

**LETNO POROČILO  
ZA POSLOVNO LETO 2016**

**Blagovno trgovinski center d.d.  
Ljubljana**

**Ljubljana, 31.3.2017**

## Kazalo

<b>1. RAČUNOVODSKI IZKAZI.....</b>	<b>4</b>
1.1. Bilanca stanja na dan 31.12.2016 .....	4
1.2. Izkaz poslovnega izida za leto 2016.....	6
1.3. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa .....	7
1.4. Izkaz denarnih tokov za leto 2016.....	8
1.5. Izkaz gibanja kapitala za leto 2016 .....	10
1.6. Izkaz gibanja kapitala za leto 2015 .....	11
<b>2. SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI.....</b>	<b>12</b>
2.1. Lastniška struktura BTC d.d. na dan 31.12.2016.....	13
2.2. Konsolidirani podatki skupine.....	13
<b>3. SPLOŠNE RAČUNOVODSKE USMERITVE IN PREDPOSTAVKE.....</b>	<b>14</b>
3.1. UČINKI PREHODA NA SRS 2016 .....	22
<b>4. PRILOGA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM .....</b>	<b>24</b>
4.1. Neopredmetena sredstva .....	24
4.2. Opredmetena osnovna sredstva .....	26
4.3. Naložbene nepremičnine.....	29
4.4. Dolgoročne finančne naložbe .....	31
4.5. Odložene terjatve za davek.....	33
4.6. Kratkoročne finančne naložbe.....	33
4.7. Kratkoročne poslovne terjatve.....	34
4.8. Denarna sredstva .....	34
4.9. Aktivne časovne razmejitve .....	34
4.10. Kapital.....	34
4.11. Revalorizacijske rezerve .....	36
4.12. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti .....	37
4.13. Rezervacije in dolgoročne PČR .....	37
4.14. Dolgoročne finančne obveznosti .....	38
4.15. Dolgoročne poslovne obveznosti .....	38
4.16. Odložene obveznosti za davek .....	39
4.17. Kratkoročne finančne obveznosti .....	39
4.18. Kratkoročne poslovne obveznosti .....	40
4.19. Pasivne časovne razmejitve.....	40
4.20. Pogojna sredstva in obveznosti.....	40
4.21. Čisti prihodki od prodaje.....	40
4.22. Drugi poslovni prihodki .....	40
4.23. Stroški poslovanja .....	41
4.24. Nab. vred. prodanega blaga, materiala ter stroški porabljenega materiala .....	41
4.25. Stroški storitev .....	41
4.26. Stroški dela.....	42
4.27. Odpisi vrednosti.....	42
4.28. Drugi poslovni odhodki .....	42
4.29. Finančni prihodki .....	43
4.30. Finančni odhodki .....	43
4.32. Drugi odhodki .....	43
4.33. Davek od dohodkov pravnih oseb .....	44
4.34. Nekateri kazalniki poslovanja .....	44
4.35. Izpostavljenost tveganju .....	45
<b>5. DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA.....</b>	<b>51</b>
<b>6. POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2016.....</b>	<b>53</b>
6.1. POSLOVNA ENOTA LJUBLJANA .....	57
6.2. POSLOVNA ENOTA LOGISTIČNI CENTER .....	61

6.3. CELOVITO UPRAVLJANJE S POSLOVNIM PROSTOROM – BTC PROP .....	63
6.4. MISIJA ZELENO .....	65
6.5. INOVATIVNOST IN DIGITALIZACIJA .....	75
<b>7. INTENZIVNA INVESTICIJSKA POLITIKA.....</b>	<b>77</b>
<b>8.KADROVANJE.....</b>	<b>79</b>
<b>9.RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA POLITIKA .....</b>	<b>82</b>
<b>10.PODRUŽNICE DRUŽBE .....</b>	<b>82</b>
<b>11.VAROVANJE IN PROMET.....</b>	<b>82</b>
<b>12.DRUŽBENO ODGOVORNO RAVNANJE.....</b>	<b>83</b>
<b>13. VSEBINE Z VEČJO DODANO VREDNOSTJO .....</b>	<b>84</b>
<b>14. IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE BTC D.D. ....</b>	<b>92</b>
<b>15. PREDLOG DELITVE BILANČNEGA DOBIČKA .....</b>	<b>94</b>
<b>16. ODNOSI Z OBVLADUJOČO DRUŽBO .....</b>	<b>94</b>
<b>17. TRANSAKCIJE S POVEZANIMI OSEBAMI .....</b>	<b>94</b>
<b>18. DODATNA RAZKRITJA SKLADNO Z ZGD-1 IN ZAKONOM O PREVZEMIH .</b>	<b>95</b>
<b>19. IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA .....</b>	<b>95</b>
<b>20. STRATEGIJA IN RAZVOJ .....</b>	<b>96</b>
<b>21. POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA.....</b>	<b>98</b>

**1. RAČUNOVODSKI IZKAZI**  
**1.1. Bilanca stanja na dan 31.12.2016**

	Pojasnilo	31.12.2016	V EUR 31.12.2015
<b>Sredstva</b>		<b>197.477.006</b>	<b>197.629.297</b>
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>		<b>183.408.353</b>	<b>186.597.702</b>
<b>I. Neopredm. sredstva in dolg. aktivne časovne razmejitev</b>	<b>4.1.</b>	<b>767.886</b>	<b>757.652</b>
1. Dolgoročne premoženjske pravice		767.886	757.652
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>4.2.</b>	<b>49.009.765</b>	<b>49.011.628</b>
1. Zemljišča in zgradbe		38.326.769	38.416.651
a) Zemljišča		16.894.019	16.894.019
b) Zgradbe		21.432.750	21.522.632
2. Druge naprave in oprema		10.556.159	10.259.305
3. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		126.838	335.672
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		107.074	315.643
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		19.764	20.029
<b>III. Naložbene nepremičnine</b>	<b>4.3.</b>	<b>126.171.477</b>	<b>129.270.629</b>
<b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>4.4.</b>	<b>6.124.334</b>	<b>6.446.336</b>
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		5.931.197	5.885.985
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		300.000	0
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		739.210	165.057
c) Druge delnice in deleži		4.891.988	5.720.928
2. Dolgoročna posojila		193.136	560.351
a) Dolgoročna posojila drugim		193.136	560.351
<b>VI. Odložene terjatve za davek</b>	<b>4.5.</b>	<b>1.334.891</b>	<b>1.111.456</b>
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>		<b>14.009.925</b>	<b>10.895.373</b>
<b>I. Sredstva za prodajo</b>		<b>45.844</b>	<b>0</b>
<b>II. Zaloge</b>		<b>58.673</b>	<b>50.679</b>
1. Material		48.674	39.582
2. Proizvodi in trgovsko blago		9.999	11.097
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>4.6.</b>	<b>1.359.237</b>	<b>794.058</b>
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		262	223
b) Druge delnice in deleži		262	223
2. Kratkoročna posojila		1.358.975	793.835
a) Kratkoročna posojila drugim		1.358.975	793.835
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>4.7.</b>	<b>9.050.941</b>	<b>7.591.208</b>
2. Kratkoročne poslovne terjatve pridruženih družb		4.344	956
3. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		7.999.579	6.812.691
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		1.047.018	777.560
<b>V. Denarna sredstva</b>	<b>4.8.</b>	<b>3.495.230</b>	<b>2.459.428</b>
<b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev</b>	<b>4.9.</b>	<b>58.728</b>	<b>136.223</b>



	Pojasnilo	31.12.2016	V EUR 31.12.2015
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>		<b>197.477.006</b>	<b>197.629.297</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>4.10.</b>	<b>110.529.929</b>	<b>107.904.160</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>		<b>7.511.267</b>	<b>7.511.267</b>
1. Osnovni kapital		7.511.267	7.511.267
<b>II. Kapitalske rezerve</b>		<b>38.277.422</b>	<b>38.277.422</b>
<b>III. Rezerve iz dobička</b>		<b>46.666.791</b>	<b>36.666.791</b>
1. Zakonske rezerve		10.023.175	10.023.175
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		453.285	47.165
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)		-453.285	-47.165
5. Druge rezerve iz dobička		36.643.616	26.643.616
<b>IV. Revalorizacijske rezerve</b>	<b>4.11.</b>	<b>8.161.329</b>	<b>8.362.843</b>
<b>V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti</b>	<b>4.12.</b>	<b>626.189</b>	<b>741.866</b>
<b>VI. Preneseni čisti poslovni izid</b>		<b>3.774.849</b>	<b>11.132.120</b>
<b>VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>5.512.082</b>	<b>5.211.853</b>
<b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>4.13.</b>	<b>2.098.510</b>	<b>2.073.341</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		798.309	756.282
2. Druge rezervacije		129.992	141.319
3. Dolgoročne PČR		1.170.209	1.175.739
<b>C. Dolgoročne obveznosti</b>		<b>63.651.073</b>	<b>68.109.616</b>
<b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>	<b>4.14.</b>	<b>60.235.937</b>	<b>65.005.170</b>
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		54.794.827	58.726.391
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		5.441.110	6.278.779
<b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	<b>4.15.</b>	<b>87.662</b>	<b>113.829</b>
<b>III. Odložene obveznosti za davek</b>	<b>4.16.</b>	<b>3.327.474</b>	<b>2.990.618</b>
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>		<b>20.882.074</b>	<b>19.257.704</b>
<b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>4.17.</b>	<b>8.796.936</b>	<b>8.410.138</b>
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		7.934.422	7.577.141
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		862.514	832.997
<b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>4.18.</b>	<b>12.085.138</b>	<b>10.847.566</b>
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		7.585.677	6.577.530
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		477.197	401.003
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		4.022.265	3.869.034
<b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>4.19.</b>	<b>315.419</b>	<b>284.476</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

## 1.2. Izkaz poslovnega izida za leto 2016

	Pojasnilo	2016	v EUR 2015
<b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>4.21.</b>	<b>62.954.006</b>	<b>59.863.450</b>
a) prihodki doseženi na domačem trgu		61.818.045	59.199.468
c) prihodki doseženi od pridruženih podjetij		35.643	33.097
č) prihodki doseženi na tujem trgu		1.100.319	630.885
<b>2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>	<b>4.22.</b>	<b>654.293</b>	<b>910.088</b>
<b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	.	<b>35.744.468</b>	<b>33.312.594</b>
a) Nab. vred. prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	4.24.	5.860.893	5.948.143
b) Stroški storitev	4.25.	29.883.575	27.364.451
<b>6. Stroški dela</b>	<b>4.26.</b>	<b>10.072.849</b>	<b>9.866.559</b>
a) Stroški plač		6.936.737	6.703.862
b1) Stroški socialnih zavarovanj		504.956	489.028
b2) Stroški pokojninskih zavarovanj		767.143	716.218
c) Drugi stroški dela		1.864.013	1.957.451
<b>7. Odpisi vrednosti</b>	<b>4.27.</b>	<b>8.954.679</b>	<b>8.762.544</b>
a) Amortizacija		8.247.016	8.114.572
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS in OOS		201.587	190.152
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		506.076	457.821
<b>8. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>4.28.</b>	<b>769.521</b>	<b>868.878</b>
<b>9. Finančni prihodki iz deležev</b>	<b>4.29.</b>	<b>288.165</b>	<b>231.403</b>
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		288.165	231.403
<b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>	<b>4.29.</b>	<b>40.679</b>	<b>62.713</b>
c) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		40.679	62.713
<b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>	<b>4.29.</b>	<b>169.196</b>	<b>119.941</b>
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		169.196	119.941
<b>12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb</b>	<b>4.30.</b>	<b>483.152</b>	<b>257.797</b>
b) Drugi finančni odhodki		483.152	257.797
<b>13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>4.30.</b>	<b>1.408.776</b>	<b>1.725.485</b>
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		1.255.605	1.537.581
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		153.171	187.904
<b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>	<b>4.30.</b>	<b>1.619</b>	<b>964</b>
a) Finan. odh iz obvez. do dobavit. In meničnih obvez.		1.619	964
b) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		0	0
<b>15. Drugi prihodki</b>	<b>4.31.</b>	<b>134.343</b>	<b>173.364</b>
<b>16. Drugi odhodki</b>	<b>4.32.</b>	<b>280.105</b>	<b>325.739</b>
<b>17. Davek iz dobička</b>	<b>4.33.</b>	<b>1.101.181</b>	<b>1.039.117</b>
<b>18. Odloženi davki</b>		<b>-87.753</b>	<b>-10.572</b>
<b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>		<b>5.512.082</b>	<b>5.211.853</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

---

### 1.3. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

	2016	V EUR 2015
1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.512.082	5.211.853
2. Spremembe revalorizacijskih rezerv.	-201.512	-1.739.779
3. Spremembe rezerv, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, v neto znesku	-115.677	20.233
4. Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe rač. Izkazov podjetij v tujini	0	0
5. Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	343.575
6. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	5.194.894	3.835.881

---

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

## 1.4. Izkaz denarnih tokov za leto 2016

	v EUR	
	2016	2015
<b>Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
<b>Postavke izkaza poslovnega izida</b>		
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	63.598.567	60.888.950
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevredn.) in finančni odh. iz posl. obveznosti	-47.374.638	-44.831.555
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.312.333	-749.287
	<b>14.911.596</b>	<b>15.308.108</b>
<b>Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>		
Začetne manj končne poslovne terjatve	-1.470.117	562.141
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	77.495	-56.343
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	0	0
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	-45.844	0
Začetne manj končne zaloge	-1.001	-7.092
Končni manj začetni poslovni dolgovi	1.414.828	-2.609.649
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	56.113	-53.541
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	0	0
	<b>31.474</b>	<b>-2.164.484</b>
	<b>14.943.070</b>	<b>13.143.624</b>
<b><u>Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju</u></b>		
<b>Denarni tokovi pri investiranju</b>		
<b>Prejemki pri investiranju</b>		
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na investiranje	262.115	293.941
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	64.769	2.085.631
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	405.572	889.506
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	786.086	487.506
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	313.997	2.613.784
	<b>1.832.578</b>	<b>6.370.368</b>
<b>Izdatki pri investiranju</b>		
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-214.123	-70.703
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-2.649.323	-2.497.310
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-2.683.520	-3.966.974
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-874.153	-55.421
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-842.736	-1.917.884
	<b>-7.263.854</b>	<b>-8.508.292</b>
	<b>-5.431.277</b>	<b>-2.137.924</b>
<b><u>Prebitek prejemkov pri investiranju ali prebitek izdatkov pri investiranju</u></b>		

	2016	2015
<b>Denarni tokovi pri financiranju</b>		
<b>Prejemki pri financiranju</b>		
Prejemki od vplačanega kapitala		0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	6.475.852	20.287.615
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	6.800.000	5.252.863
	<b>13.275.852</b>	<b>25.540.478</b>
<b>Izdatki pri financiranju</b>		
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.434.092	-1.726.343
Izdatki za vračila kapitala	-406.120	2.748
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-2.501.205	-16.435.958
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-15.253.719	-14.764.810
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.156.707	-2.156.336
	<b>-21.751.843</b>	<b>-35.080.699</b>
	<b>-8.475.991</b>	<b>-9.540.221</b>
<b><u>Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju</u></b>		
Končno stanje denarnih sredstev	<b>3.495.230</b>	<b>2.459.428</b>
Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov)	<b>1.035.803</b>	<b>1.465.479</b>
Začetno stanje denarnih sredstev	<b>2.459.428</b>	<b>993.949</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.



## 1.5. Izkaz gibanja kapitala za leto 2016

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice, deleže	Lastne delnice, all deleži	Druge rezerve iz dobička	Revalorizacijske rezerve	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid tek. obdobja	Skupaj
<b>A.1. Začetno stanje - 31.12.2015</b>	7.511.267	38.277.422	10.023.175	47.165	-47.165	26.643.616	8.362.841	741.866	11.132.120	5.211.853	107.904.160
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja - 01.01.2016</b>	7.511.267	38.277.422	10.023.175	47.165	-47.165	26.643.616	8.362.841	741.866	11.132.120	5.211.853	107.904.160
<b>B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>											
d) Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0	0	-406.120	0	0	0	0	0	-406.120
g) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.156.707	0	-2.156.707
<b>Skupaj spremembe lastniškega kapitala</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-406.120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.156.707</b>	<b>0</b>	<b>-2.562.827</b>
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>											
a) Vnos čistega poslovnega izida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.512.082	5.512.082
c) Sprememba PP opredmetenih osnovnih sredstev	0	0	0	0	0	0	-201.512	0	0	0	-201.512
č) Sprememba PP finančnih naložb	0	0	0	0	0	0	0	-83.807	0	0	-83.807
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0	0	0	0	0	-31.869	0	0	-31.869
<b>Skupaj celotni vseobsegajoči donos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-201.512</b>	<b>-115.676</b>	<b>0</b>	<b>5.512.082</b>	<b>5.194.894</b>
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>											
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	5.211.853	-5.211.853	0
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	10.000.000	0	0	-10.000.000	0	0
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice, deleže	0	0	0	406.120	0	0	0	0	-406.120	0	0
e) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	-6.298	0	-6.298
<b>Skupaj spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>406.120</b>	<b>0</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.200.565</b>	<b>-5.211.853</b>	<b>-6.298</b>
<b>C. Končno stanje - 31.12.2016</b>	<b>7.511.267</b>	<b>38.277.422</b>	<b>10.023.175</b>	<b>453.285</b>	<b>-453.285</b>	<b>36.643.616</b>	<b>8.161.329</b>	<b>626.190</b>	<b>3.774.848</b>	<b>5.512.082</b>	<b>110.529.929</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

## 1.6. Izkaz gibanja kapitala za leto 2015

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice, deleže	Lastne delnice ali deleži	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Revalorizacijske rezerve	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid tek. obdobja	Skupaj
<b>A.1. Začetno stanje - 31.12.2014</b>	7.511.267	38.277.422	10.023.175	44.417	-44.417	26.643.616	10.480.679	0	0	7.988.282	5.309.449	106.233.890
<b>a) Prerazporeditev - prehod na SRS 2016</b>							-10.480.679	9.806.860	673.819			0
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja - 01.01.2015</b>	7.511.267	38.277.422	10.023.175	44.417	-44.417	26.643.616	0	9.806.860	673.819	7.988.282	5.309.449	106.233.890
<b>B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>												
d) Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0	0	-2.748	0	0	0	0	0	0	-2.748
g) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.156.851	0	-2.156.851
<b>Skupaj spremembe lastniškega kapitala</b>	0	0	0	0	-2.748	0	0	0	0	-2.156.851	0	-2.156.851
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>												
a) Vnos čistega poslovnega izida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.211.853	5.211.853
c) Sprememba PP opredmetenih osnovnih sredstev	0	0	0	0	0	0	0	-1.739.780	0	0	0	-1.739.780
č) Sprememba PP finančnih naložb	0	0	0	0	0	0	0	0	20.233	0	0	20.233
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0	0	0	0	0	295.761	47.814	0	0	343.575
<b>Skupaj celotni vseobsegajoči donos</b>	0	0	0	0	0	0	0	-1.444.019	68.047	0	5.211.853	3.835.881
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>												
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.309.449	5.309.449	0
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice, deleže	0	0	0	2.748	0	0	0	0	0	-2.748	0	0
e) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-6.012	0	-6.012
<b>Skupaj spremembe v kapitalu</b>	0	0	0	2.748	0	0	0	0	0	5.300.689	5.309.449	-6.012
<b>C. Končno stanje - 31.12.2015</b>	7.511.267	38.277.422	10.023.175	47.165	-47.165	26.643.616	0	8.362.841	741.866	11.132.120	5.211.853	107.904.160

## 2. SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI

Firma: Blagovno trgovinski center d.d.  
 Skrajšana firma: BTC d.d.  
 Sedež: Šmartinska 152, 1000 Ljubljana, Slovenija  
 Organizacijska oblika: delniška družba  
 Matična številka: 5068681  
 Šifra glavne dejavnosti: 52.240 Pretovarjanje  
 Davčna številka: 51367971  
 Vložna številka: 10051000  
 Ustanovitev: 1954. leta

Osnovni kapital: 7.511.266,90 EUR

### NADZORNI SVET

Predsednik: Vincencij Kocjančič  
 Člana: Andrej Korinšek  
 Robi Košir

### UPRAVA

Predsednik: Jože Mermal  
 Člani: Helena Petrin, generalna sekretarka  
 Damjan Kralj, direktor za trženje in marketing  
 Rajko Čvorovič, finančni direktor

### Transakcijski računi BTC d.d.:

1. **SI56 0292 3001 4224 317** pri Novi Ljubljanski banki d.d., Trg republike 2, 1520 Ljubljana
2. **SI56 0317 1100 2674 369** pri SKB BANKI d.d., Ajdovščina 4, 1513 Ljubljana
3. **SI56 2900 0000 1812 884** pri UniCredit Banka Slovenija d.d., Šmartinska 140, 1000 Ljubljana
4. **SI56 0510 0801 0612 277** pri ABANKA d.d., Slovenska 58, 1000 Ljubljana
5. **SI56 3300 0000 2914 938** pri Addiko bank d.d., Dunajska c. 117, 1000 Ljubljana
6. **SI56 3000 0000 3169 705** pri Sberbank d.d.
7. **SI56 3500 1000 0308 178** pri BKS BANK AG

### Spletna mesta:

[www.btc.si](http://www.btc.si)  
[www.btc-city.com](http://www.btc-city.com)  
[www.logisticni-center.si](http://www.logisticni-center.si)  
[www.atlantis-vodnomesto.si](http://www.atlantis-vodnomesto.si)  
[www.millennium-btc.si](http://www.millennium-btc.si)  
[www.misijazeleno.si](http://www.misijazeleno.si)

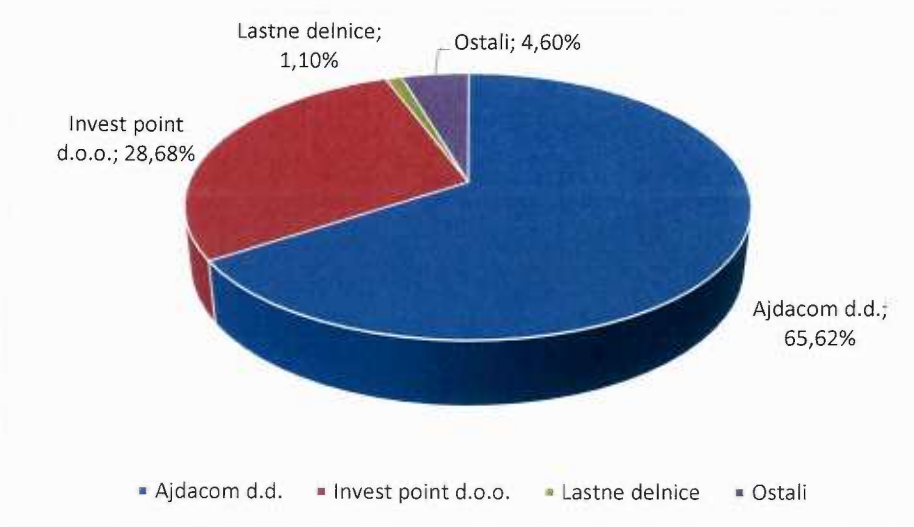
### Narava poslovanja in najpomembnejše dejavnosti:

BTC d.d. razvija več dejavnosti, ki jih dopuščajo obstoječi objekti, predvsem pa razvejan infrastrukturni sistem. Družba razvija sodoben evropski nakupovalni, poslovni, športni in zabaviščno-kulturni center ter logistično dejavnost in trži svoje storitve s ciljem čim večjega donosa.

### Najpomembnejše dejavnosti so:

- oddajanje nepremičnin oziroma poslovnih prostorov za različne poslovne namene, kot npr. za trgovino; bančne in druge poslovne namene; zabavo, rekreacijo, gostinstvo, sedeže družb, pisarne itd.;
- gospodarjenje in upravljanje s prostorom;
- celovite logistične storitve;
- gostinstvo;
- športne dejavnosti za prosti čas: bazenski kompleks, wellness, rekreacija, fitness, tenis;
- in druge storitve.

## 2.1. Lastniška struktura BTC d.d. na dan 31.12.2016



## 2.2. Konsolidirani podatki skupine

Družba BTC d.d. je vključena v skupino Ajdacom, ki jo sestavljajo, poleg družbe BTC d.d.:

### 1. Odvisna družba, kjer je BTC d.d. solastnik 85,71%:

Naziv:	ABC FUND, DRUŽBA TVEGANEGA KAPITALA, d.o.o.
Sedež:	SAVSKA CESTA 3 A, 1000 LJUBLJANA
Organizacijska oblika:	d.o.o.
Davčna št.:	22679774
Matična številka:	7072678000
Vložna številka:	2016/20732
Datum Ustanovitve:	06.04.2016
Osnovni kapital:	52.500,00 EUR
Zastopnik:	ABC First Growth, upravljanje tveganega kapitala, d.o.o.
Razno:	Družba ustanovljena za obdobje 10 let

### 2. Obvladujoča družba Ajdacom d.d., ki ima 65,62% delež v kapitalu BTC d.d.,

Skrajšan naziv:	AJDACOM d.d.
Sedež:	ŠMARTINSKA CESTA 152, 1000 LJUBLJANA
Organizacijska oblika:	delniška družba
Matična številka:	1629123000
Davčna številka:	27605230
Vložna številka:	13477300
Ustanovitev:	12.6.2001
Osnovni kapital:	4.295.299,69 EUR
Direktor:	Janez Povše

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Ajdacom, pripravljene na podlagi popolne konsolidacije in v skaldu z MSRP, so na vpogled na sedežu družbe Ajdacom d.d., Šmartinska 152, 1000 Ljubljana.



### 3. SPLOŠNE RAČUNOVODSKE USMERITVE IN PREDPOSTAVKE

Pri sestavljanju računovodskih izkazov so upoštevani Slovenski računovodski standardi, ZGD in uporabljene temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in upoštevanje časovne neomejenosti poslovanja. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

Računovodski izkazi so sestavljeni in računovodske informacije predstavljene v evrih. Zaradi zaokroževanja zneskov se seštevki delnih zaokroženih zneskov lahko razlikujejo od zaokroženega zneska seštevka.

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri zemljiščih, finančnih inštrumentih po pošteni vrednosti in finančnih inštrumentih, ki so na razpolago za prodajo, pri katerih je upoštevana poštena vrednost.

Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu.

Uporabljene so bile enake usmeritve kot v predhodnem letu,

#### **Prehod na SRS 2016:**

Družba je v svojih računovodskih izkazih upoštevala prehod na SRS 2016. Prehod je imel učinek samo na prerazvrstitev postavk bilance stanja in izkaza gibanja kapitala, medtem ko učinkov na izkaz poslovnega izida, denarnih tokov in drugega vseosegajočega donosa ni bilo. Družba je zaradi primerljivosti predstavljenih računovodskih izkazov, izvedla prerazporeditev postavk zaradi prehoda na 2016 po stanju na dan 1.1.2015. Učinki prehoda na SRS 2016 so podrobneje prikazani v razkritju 3.1.

#### **Uporabljene računovodske usmeritve družbe so:**

##### **Neopredmetena sredstva**

Družba uporablja model nabavne vrednosti in torej vodi neopredmetena sredstva po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke in nabrane izgube zaradi oslabitev.

Neopredmeteno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo tudi uvozne in nevratljive nakupne dajatve po odštetju popustov ter vsi neposredno pripisljivi stroški pripravljanja sredstva za nameravano uporabo. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja do nastanka neopredmetenega sredstva, če to nastaja dlje kot eno leto.

Vsa neopredmetena sredstva in dolgoročno odloženi stroški imajo končno dobo koristnosti.

Družba samostojno določi letne amortizacijske stopnje glede na dobo koristnosti posameznega neopredmetenega sredstva.

Družba vsako leto preverja dobo koristnosti neopredmetenih sredstev.

Uporabljene letne amortizacijske stopnje:

	v %
Neopredmetena sredstva	10,00 - 33,3

##### **Opredmetena osnovna sredstva**

V nabavni vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, so zajeti stroški, ki se nanašajo neposredno nanj in tisti splošni stroški gradnje ali izdelave, ki mu jih lahko pripišemo kot so :

- stroški dela,
- stroški uporabljenega materiala,
- amortizacija naprav in opreme,
- stroški financiranja,
- stroški razvijanja,



- in drugi stroški, ki so nastali v zvezi z izdelanim opredmetenim osnovnim sredstvom.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti.

Sestavljajo jo njegova nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve, stroški preizkušanja delovanja sredstva, ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve. Med nevračljive nakupne dajatve se šteje tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne. Od nakupne cene se odštejejo vsi trgovinski in drugi popusti.

Družba uporablja za merjenje po prvotnem pripoznanju zemljišč model prevrednotenja na pošteno tržnovrednost na osnovi cenitve cenilca. Navedeno metodo je družba uvedla leta 2013.

Zadnja cenitev je bila opravljena na dan 31.12.2015. Predpostavke za cenitev nepremičnin, ki so pomembne za cenitev le teh, se v letu 2016 niso pomembneje spremenile.

Zemljišče se merijo po pošteni vrednosti na dan prevrednotenja, zmanjšani za izgubo zaradi oslabitve. Podlaga za prevrednotenje zemljišč na njihovo pošteno vrednost je cenitveno poročilo neodvisnega cenilca vrednosti sredstev. Povečanje neodpisane vrednosti zaradi prevrednotenja sredstev se pripozna kot postavka vseobsegajočega poslovnega izida neposredno v kapitalu kot revalorizacijske rezerve, in sicer po zmanjšanju za obveznosti za odložene davke.

Če se knjigovodska vrednost zemljišč zmanjša zaradi prevrednotenja, se zmanjšajo revalorizacijske rezerve pri istem zemljišču. Če pa zmanjšanje knjigovodske vrednosti presega nabrane revalorizacijske rezerve pri istem sredstvu, se razlika v zmanjšanju prenese v poslovni izid kot odhodek.

Revalorizacijske rezerve zemljišč, ki so sestavni del vseobsegajočega donosa, se dokončno prenesejo neposredno na zadržani čisti dobiček, ko je pripoznanje sredstva odpravljeno.

Družba uporablja za zgradbe in opremo model nabavne vrednosti. Pri modelu nabavne vrednosti vodi opredmetena osnovna sredstva po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitev.

Skupine opredmetenih osnovnih sredstev v družbi so:

- zemljišča,
- zgradbe,
- proizvodjalna oprema in
- druga oprema.

Pomembne skupine opredmetenih osnovnih sredstev za družbo so zemljišča in zgradbe.

Če v deležu objekta predstavljajo opredmetena osnovna sredstva – zgradba, manj kot 5%, ostalo pa predstavljajo naložbene nepremičnine, se vse obravnava kot naložbena nepremičnina.

O vštevanju eventualnih stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve v nabavno vrednost presoja direktor poslovne enote v sodelovanju z investicijskim sektorjem, ki to zapiše v spremni listini, ki se izda v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom. Navedena odgovorna oseba je dolžna najmanj ob koncu vsakega poslovnega leta preveriti, ali je prišlo do spremembe v zvezi s tovrstnimi stroški.

Družba samostojno določi letne amortizacijske stopnje glede na dobo koristnosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Ta je odvisna od:

- pričakovanega fizičnega izrabljanja,
- pričakovanega tehničnega staranja,
- pričakovanega ekonomskega staranja,
- pričakovanih zakonskih ali drugih omejitev uporabe.

Kot dobo koristnosti posameznega sredstva je treba upoštevati dobo, ki bi bila glede na posameznega izmed naštetih dejavnikov najkrajša.

Dobo koristnosti novega opredmetenega osnovnega sredstva opredeli investicijski sektor. Dobo koristnosti zapiše na spremni listini, ki se izda v zvezi osnovnim sredstvom in se podpiše.

Uporabljene letne amortizacijske stopnje:

	v %
Zgradbe	2,50 – 10,00
Pohištvo	10,00 – 12,50
Transportna oprema	12,50 – 33,33
Računalniška oprema	20,00 - 50,00
Ostala oprema	5,00 – 20,00

V primeru, da gre za opredmeteno osnovno sredstvo z veliko nabavno vrednostjo, se le to razporedi na dele, če imajo različne dobe koristnosti, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti. V takem primeru družba opredeli te dele in jim določi dobe koristnosti.

Nepremičnine-zgradbe se delijo na spodaj navedene sestavne dele:

1. zgradba - zemeljska in gradbena dela, konstrukcija
2. streha
3. fasada
4. notranja dela
5. inštalacije – razvodi, razsvetljava, vtičnice, tipala, video nadzor, ozvočenje, pristopna kontrola, telekomunikacijske mreže, stikalni bloki, javljanje požara, ipd.

Družba občasno preverja dobo koristnosti opredmetenih osnovnih sredstev, amortizacijske stopnje pa glede na to preračuna za sedanja in bodoča obdobja, če so pričakovanja drugačna od ocen. Učinek take spremembe opiše v sporočilu v obračunskem obdobju, v katerem pride do nje. Prav tako letno preverja preostalo vrednost.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Znotraj poslovnega leta se letna amortizacija razdeli enakomerno po obdobjih.

Če spremenjene okoliščine upravičujejo spremembo metode amortiziranja, je treba učinke spremembe izmeriti in jih opisati v sporočilu o spremembi in razlogih zanjo.

Amortizacija osnovnih sredstev se obračunava posamično. Za opredmetena osnovna sredstva, s posamičnimi vrednostmi do 500 evrov se lahko obračunava skupinsko.

Kot opredmeteno osnovno sredstvo se štejejo tudi vrste drobnega inventarja, katerih doba koristnosti je daljša od leta dni.

Kot opredmetena osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi se lahko štejejo tudi pripadajoči nadomestni deli.

Kasneje nastale stroške v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom lahko izkazujemo kot :

- stroške vzdrževanja,
- povečanje nabavne vrednosti sredstva.

Merila, ki jih uporablja družba pri opredelitvi kasneje nastalih stroškov v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi :

- kot stroški vzdrževanja se izkazujejo stroški, potrebni za vzdrževanje osnovnih sredstev v dobi koristnosti (pleskanje sten, zamenjava talnih oblog, redno vzdrževanje strojne opreme in podobno),
- kot povečanje nabavne vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva se izkazujejo stroški, ki povečujejo bodoče koristi sredstva v primerjavi z ocenjenimi (obnova inštalacij, zaradi česar se poveča njihova zmogljivost, izboljšanje opreme, zgradb in podobno) ali pa stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti osnovnega sredstva (zamenjava strešne kritine...).

Opredmetena osnovna sredstva se prevrednotujejo zaradi oslabitve, če njihova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje čista prodajna vrednost ali

vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja. Zmanjšanje knjigovodske vrednosti nad njihovo nadomestljivo je izguba zaradi oslabitve in se šteje kot prevrednotovalni poslovni odhodek v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi.

### **Naložbene nepremičnine**

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, posedovana, da bi prinašala najemnino in/ali povečevala vrednost dolgoročne naložbe. Povzroča denarne tokove, ki so močno odvisni od drugih sredstev, ki jih poseduje družba. Kot naložbena nepremičnina se določi:

- zemljišče, posedovano za povečanje vrednosti dolgoročne naložbe, ne za prodajo v bližnji prihodnosti v rednem poslovanju,
- zemljišče, za katero družba ni določila prihodnje uporabe,
- zgradba v lasti ali finančnem najemu, oddana v enkratni ali večkratni poslovni najem,
- prazna zgradba, posedovana za oddajo v enkratni ali večkratni poslovni najem.

Naložbena nepremičnina, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. Sestavljajo jo njena nakupna cena in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu. Takšni stroški vključujejo zasluzke za pravne storitve, davke od prenosa nepremičnine, stroške izposojanja in druge stroške posla.

V primeru, da je en del sredstva naložbena nepremičnina, en del pa osnovno sredstvo, se le to vodi po deležu uporabe ločeno, kot naložbena nepremičnina in ločeno kot osnovno sredstvo. Osnova za razdelitev je kvadratura objekta in znotraj tega razdeljenost glede na lastno uporabo (osnovno sredstvo) in glede na oddano kvadraturo (naložbena nepremičnina).

Če v deležu objekta predstavljajo naložbene nepremičnine – zgradba, manj kot 5%, ostalo pa predstavljajo opredmetena osnovna sredstva, se vse obravnava kot opredmetena osnovna sredstva.

Glede na dejavnost družbe, se vsa ostala sredstva (ceste, infrastruktura, parkirišča,...), ki so nujno potrebna za opravljanje dejavnosti oddajanja prostora in dejavnosti upravljanja s prostorom, razdelijo med naložbene nepremičnine in osnovna sredstva, glede na delež po uporabnosti na posameznem območju nakupovalnih centrov.

Družba meri naložbene nepremičnine po modelu nabavne vrednosti.

V primeru, da gre za naložbeno nepremičnino z veliko nabavno vrednostjo, se le to razporedi na dele, če imajo različne dobe koristnosti, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti. V takem primeru družba opredeli te dele in jim določi dobe koristnosti.

Naložbene nepremičnine-zgradbe se delijo na spodaj navedene sestavne dele:

1. zgradba - zemeljska in gradbena dela, konstrukcija
2. streha
3. fasada
4. notranja dela
5. inštalacije – razvodi, razsvetljava, vtičnice, tipala, video nadzor, ozvočenje, pristopna kontrola, telekomunikacijske mreže, stikalni bloki, javljanje požara, ipd.

Naložbene nepremičnine se prevrednotujejo zaradi oslabitve, če njihova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje čista prodajna vrednost ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja. Zmanjšanje knjigovodske vrednosti nad njihovo nadomestljivo je izguba zaradi oslabitve in se šteje kot prevrednotovalni poslovni odhodek v zvezi z naložbenimi nepremičninami.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljene letne amortizacijske stopnje:

	v %
Zgradbe	2,50 - 10,00



### **Finančne naložbe**

Finančne naložbe sestavljajo finančne naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje drugih družb in države, deleže v vzajemnem skladu ter finančne naložbe v bančne depozite in dana posojila pravnim in fizičnim osebam. Finančne naložbe so dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe, kot dolgoročne se izkazujejo tiste, ki jih ima družba namen imeti v posesti v obdobju, daljšem od enega leta, in s katerimi ne namerava trgovati ali jih kako drugače odtujiti.

Finančne naložbe se po začetnem pripoznanju razvrstijo glede na vrsto in namen posedovanja v:

1. finančne naložbe v posojila,
2. za prodajo razpoložljiva finančna sredstva in naložbe do zapadlosti v plačilo
3. finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.

Družba s finančnimi sredstvi ne namerava kratkoročno trgovati, ravno tako ne more z gotovostjo napovedati namena in zmožnosti posedovati finančnih sredstev z določljivimi zapadlostmi do zapadlosti v plačilo. Zato finančne naložbe niso razvrščene med finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, ali med finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo.

Finančne naložbe se pripoznajo oziroma njihova pripoznanja odpravijo upoštevaje datum trgovanja.

Dolgoročne finančne naložbe v finančne dolgove drugih, ki zapadejo v plačilo v letu dni po datumu bilance stanja, se ob koncu poslovnega leta v bilanci stanja prenašajo med kratkoročne finančne naložbe.

Finančne naložbe se ob začetnem pripoznanju izmerijo po pošteni vrednosti, ki je enaka bodisi nabavni vrednosti, to je plačanemu znesku denarja ali denarnih ustreznikov, bodisi pošteni vrednosti drugih nadomestil za nakup. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo stroški posla, ki izhajajo iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

#### Finančne naložbe v posojila

Finančne naložbe v bančne depozite ter posojila drugim se praviloma pripoznajo po odplačni vrednosti po metodi učinkovitih obresti, če se poleg dejanske obrestne mere zaračunava oziroma prejema še druga nadomestila.

Pri finančnih sredstvih, ki se izkazujejo po odplačni vrednosti, se dobiček ali izguba pripozna v poslovnem izidu, ko so taka sredstva prevrednotena zaradi oslabitve ali je zanje odpravljeno pripoznanje.

Če obstajajo nepristranski dokazi o oslabiljenosti finančnih naložb v posojila, se znesek izgube izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo posojila in sedanjo vrednostjo pričakovanih denarnih tokov, razobrestenimi po izvorni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve se pripozna v poslovnem izidu kot prevrednotovalni finančni odhodek.

Če se v naslednjem obračunskem obdobju znesek izgube zmanjša in je mogoče zmanjšanje izgube nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve, se prej pripoznana izguba razveljavi. Razveljavitev izgube se pripozna v poslovnem izidu.

#### Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Po začetnem pripoznanju se praviloma vsake tri mesece, najpozneje pa na datum bilance stanja za poslovno leto, ponovno ugotavlja poštena vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev. Poštena vrednost se praviloma izračuna na podlagi borzne cene. Sprememba poštene vrednosti se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje ali zmanjšanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti; če je poštena vrednost finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo, manjša od njegove pripoznane vrednosti, se pripozna negativna rezerva, nastala zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

Če obstajajo nepristranski dokazi o oslabiljenosti za prodajo razpoložljivih sredstev, se finančna naložba prevrednoti zaradi oslabitve. Oslabiljenost finančnih naložb se presoja posamično.

Če je bilo zmanjšanje poštene vrednosti za prodajo razpoložljivega finančnega sredstva pripoznano neposredno kot negativna rezerva, nastala zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in obstajajo nepristranski dokazi, da je to sredstvo oslabiljeno, se za znesek nabrane izgube najprej zmanjša negativna rezerva, nastala zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in pripoznajo prevrednotovalni finančni odhodki.

Šteje se, da praviloma obstajajo objektivni dokazi o oslabitvi finančne naložbe zaradi posledic izjemnih razmer v primerih, ko je odstotek zmanjšanja poštene vrednosti finančne naložbe v obdobju od zadnje pridobitve finančne naložbe do bilančnega presečnega dne večji od relativne spremembe slovenskega borznega indeksa v tem obdobju. Izguba zaradi oslabitve finančne naložbe se praviloma pripozna v znesku zmanjšanja vrednosti finančne naložbe, ki presega zmanjšanje vrednosti finančne naložbe, izračunano z odstotkom zmanjšanja borznega indeksa.

Izguba zaradi oslabitve, pripoznana v poslovnem izidu za finančno naložbo v kapitalski inštrument, razvrščen kot razpoložljiv za prodajo, se do odprave pripoznanja finančnega sredstva ne more razveljaviti preko poslovnega izida. Izguba zaradi oslabitve, pripoznana v poslovnem izidu za dolgovni

finančni instrument, razvrščen kot razpoložljiv za prodajo, se lahko razveljavi in znesek razveljavitve pripozna v poslovnem izidu kot prevrednotovalni finančni prihodek.

Pri odpravi pripoznanja finančnega sredstva se razlika med knjigovodsko vrednostjo ter vsoto prejetih nadomestil in nabranih dobičkov ali izgub, pripoznanih neposredno v kapitalu, pripozna v poslovnem izidu. Knjigovodske vrednosti vrednostnih papirjev se ob prodaji ali drugi odtujitvi razbremenjujejo po povprečnih cenah vrednostnih papirjev.

Izvedene finančne inštrumente vodi družba po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Poštena vrednost izvedenega finančnega instrumenta je sedanja vrednost vseh bodočih prilivov in odlivov.

#### *Finančne naložbe v podjetja v skupini, pridružena podjetja in skupne podvige*

Finančne naložbe v podjetja v skupini, pridružena podjetja in skupine podvige so na začetku vrednotene po nabavni vrednosti. V primeru oslabilte naložb se oslabiltev pripozna v izkazu poslovnega izida.

Preračuni finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, ki so denarne postavke, se pripoznajo v poslovnem izidu. Preračuni ostalih finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, se pripoznajo v skladu z njihovo razvrstitvijo. Za preračun se uporablja referenčni tečaj Banke Slovenije.

#### **Zaloge**

Količinsko enoto zaloge materiala se vrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave.

Količinsko enoto zaloge trgovskega blaga se ovrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Kupna cena se zmanjša za dobljene popuste. Zaloge materiala se zaradi oslabilte prevrednotujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost; s tržno vrednostjo je mišljena nadomestitvena vrednost, razen če je ta večja od čiste iztržljive vrednosti (v takem primeru se šteje kot tržna vrednost čista iztržljiva vrednost).

Zaloge trgovskega blaga se zaradi oslabilte prevrednotujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost; s tržno vrednostjo je mišljena nadomestitvena vrednost, razen če je ta manjša od čiste iztržljive vrednosti, zmanjšane za kosmati dobiček (v takem primeru se šteje kot tržna vrednost za kosmati dobiček zmanjšana čista iztržljiva vrednost).

Pri izkazovanju porabe zalog materiala družba uporablja povprečne nabavne cene.

#### **Sredstva za prodajo**

Nekratkoročna sredstva za prodajo predstavljajo nekratkoročna sredstva, za katere se utemeljeno predvideva, da bodo poravnana predvsem s prodajo v naslednjih dvanajstih mesecih in ne z nadaljnjo uporabo.

#### **Terjatve**

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku, ali ki niso poravnane v rednem roku oziroma v celotnem znesku, je treba šteti kot dvomljive, če pa se je zaradi njih začel sodni postopek, pa kot sporne terjatve in v celoti obračunati popravek njihove vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov. Z rednim rokom je mišljen rok, ki je lahko 365 dni daljši kot je dogovorjen s pogodbo oziroma drugo ustrezno listino.

Če so poslovne terjatve oslabiljene, se za razliko med knjigovodsko vrednostjo in vnovčljivo vrednostjo oblikujejo popravki vrednosti terjatev v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Terjatve za odloženi davek se pripoznajo za zneske davka iz dobička, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih in so posledica odbitnih začasnih razlik, prenosa neizrabljenih davčnih izgub ter neizrabljenih davčnih dobropisov v naslednja obdobja. Terjatve za odloženi davek se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitnečasne razlike, neizrabljene davčne izgube in davčne dobropise. Terjatve za odloženi davek se ne diskontirajo.



**Denarna sredstva**

Denarna sredstva zajemajo gotovino v blagajnah in na transakcijskih računih ter ter denarne ustreznike. Denarni ustrezniki so kratkoročni depoziti in vloge v bankah na odpoklic oziroma zapadlostjo največ do treh mesecev.

**Kapital**

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let, lastne delnice, rezerve za lastne delnice, revalorizacijske rezerve, rezerve – nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta. Pridobljene lastne delnice ali lastni poslovni deleži se odštevajo od kapitala. V izkazu poslovnega izida se ob nakupu, prodaji, izdaji ali umiku ne pripozna dobiček ali izguba iz tega posla oziroma se vse razlike poračunavajo s kapitalom.

Revalorizacijske rezerve se nanašajo na povečanje knjgovodske vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev zaradi revaloriziranja.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se nanašajo na povečanje oziroma zmanjšanje knjgovodske vrednosti finančnih naložb, aktuarske dobičke ali izgube iz nalsova odpravnin ob upokojitvi in znske dokazanega dobička ali dokazane izgube iz spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, ki ni del razmerja pri varovanju vrednosti.

**Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo izmeriti.

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da se upošteva strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera znaša 3,90 % letno in predstavlja donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v EURO območju. Izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar. Vrednost dolgoročne rezervacije predstavlja sedanjo vrednost izdatkov, potrebnih za poravnavo dolgoročne obveznosti, ugotovljene na dan bilance stanja z upoštevanjem tveganja in negotovosti.

Družba pripozna dolgoročne pasivne časovne razmejitve za dolgoročno odložene prihodke, če bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke.

**Obveznosti iz financiranja**

Obveznosti, izražene v domači valuti, se prevrednotijo v skladu s pogodbo med upniki in dolžnikom.

Finančne obveznosti se delijo na dolgoročne, če jih je treba poravnati ali vrniti v obdobju, daljšem od leta dni, in kratkoročne.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo druge obveznosti.

Dolgoročni dolgovi se vrednotijo po odplačni vrednosti z uporabo efektivne obrestne mere.

**Obveznosti iz poslovanja**

Poslovne obveznosti so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, obveznosti do zaposlencev za opravljeno delo, obveznosti do financerjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, obveznosti do države iz naslova davkov, tudi obračunanega davka na dodano vrednost, ter obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida. Posebna vrsta poslovnih dolgov so obveznosti do kupcev za dobljene predujme pa tudi za prejete varščine.

Poslovne obveznosti se delijo na dolgoročne, če jih je treba poravnati v obdobju, daljšem od leta dni, in kratkoročne, ki so tiste, ki so že zapadle v plačilo (a še niso poravnane), in tiste, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem proizvodov ali storitev ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu. Obveznosti, izražene v tuji valuti, se preračunajo v EUR po referenčnem tečaju Banke Slovenije na dan izdelave računovodskih izkazov.

### **Obveznosti za odloženi davek**

Obveznosti za odloženi davek se pripoznajo, če se sredstva prevrednotijo, pri obračunu davka od dohodkov pravnih oseb pa se ne opravijo ustrezne prilagoditve. Če se pri prevrednotenju poveča presežek iz prevrednotenja, se obračunana obveznost za odloženi davek evidentira neposredno v breme presežka iz prevrednotenja in ne vpliva na poslovni izid podjetja. Obveznosti za odloženi davek se ne diskontirajo.

### **Kratkoročne časovne razmejitve**

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke in kratkoročno nezaračunane prihodke.

Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo dejavnosti in še ne vplivajo na poslovni izid.

Kratkoročno nezaračunani prihodki se pojavijo, če se v poslovnem izidu utemeljeno upoštevajo tudi prihodki, za katere do takrat še ni bilo prejeto plačilo in ki jih tudi ni bilo mogoče zaračunati.

Pasivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške in kratkoročno odložene prihodke.

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški nastajajo zaradi enakomernega obremenjevanja dejavnosti tudi s pričakovanimi stroški, ki se še niso pojavili.

Kratkoročno odloženi prihodki nastajajo, če še niso opravljene sicer že zaračunane ali celo plačane storitve, vendar zaradi tega ni običajnih obveznosti do kupcev, ki bi se šteli kot dobljeni predujmi.

### **Pogojna sredstva in obveznosti**

V zunajbilančni evidenci so zajeti poslovni dogodki, ki neposredno ne vplivajo na postavke v bilanci stanja in/ali izkazu poslovnega izida. Pomembni so predvsem za ocenjevanje morebitnih prihodnjih obveznosti in za informiranje.

### **Prihodki od prodaje**

Prihodki od prodaje so zmanjšani za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila. Prihodki od prodaje blaga se v izkazu poslovnega izida izkazujejo le, če so na kupca prenesena pomembna tveganja in koristi, ki izhajajo iz lastništva, je znesek prihodkov mogoče zanesljivo oceniti, je verjetno, da bodo gospodarske koristi, povezane s poslom, pritekale v podjetje in je stroške, ki so nastali v zvezi s poslom, mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki od najemnin in drugih storitev se v izkazu poslovnega izida izkazujejo v izvornih vrednostih, izkazanih na navedenih računih in drugih listinah v obdobju, na katerega se nanašajo.

### **Poslovni odhodki**

Poslovne odhodke sestavljajo stroški materiala in storitev, stroški dela, odpisi vrednosti in drugi poslovni odhodki.

Stroški materiala in storitev se pripoznajo ob nabavi materiala oziroma ko je storitev opravljena.

Stroški dela so plače v kosmatem znesku, nadomestila plač, ki pripadajo zaposlencem za obdobje, ko ne delajo, in njim sorodne postavke v kosmatem znesku, ugodnosti zaposlencev ter zanje plačani in njim povrnjeni zneski, ki niso v neposredni zvezi s poslovanjem ter dajatve, ki se dodatno obračunajo od vseh teh postavk in ki bremenijo izplačevalca. Stroški dela se pripoznajo na podlagi listin, ki dokazujejo opravljeno delo in druge podlage za obračun plač oziroma upravičenost do nadomestila plač in plačam sorodnih postavk. Izplačila, ki se pojavljajo znotraj poslovnega leta neenakomerno, se razmejujejo.

Odpise vrednosti sestavljajo v obračunskem obdobju obračunana amortizacija neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter prevrednotovalni poslovni odhodki. Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z neopredmetenimi sredstvi, opredmetenimi osnovnimi sredstvi

in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s presežkom iz prevrednotenja kapitala iz njihove predhodne okrepitev.

Drugi poslovni odhodki vključujejo dajatve, ki niso odvisne od poslovnega izida in druge neobičajne stroške, ki jih ni moč uvrstiti v nobeno od prej navedenih kategorij.

#### **Prihodki in odhodki iz financiranja**

Prihodke iz financiranja sestavljajo dobljene obresti v zvezi s finančnimi naložbami in poslovnimi terjatvami, deleži v dobičku, pozitivne tečajne razlike in prihodki iz poslovnih združitvev.

Odhodki financiranja vsebujejo odhodke za obresti, ki se pojavljajo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi obveznostmi iz financiranja in poslovanja, izdanimi obveznicami, negativne tečajne razlike in odpisi finančnih naložb.

#### **Davek iz dobička in odloženi davki**

Davek iz dobička je obračunan davek, ki ga je treba poravnati po davčnih stopnjah, ki veljajo na dan bilance stanja. Izračunan je na podlagi obdavčljivega dobička poslovnega leta, ki se razlikuje od čistega dobička, ugotovljenega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih (začasne razlike), kot tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne (stalne razlike).

Odložene terjatve in obveznosti za davek iz dobička se obračunavajo po metodi obveznosti v bilanci stanja. Pripoznavajo se samo odložene terjatve in obveznosti, ki izhajajo iz začasnih razlik. Odložena terjatev za davek se pripozna tudi za neizkoriščene davčne izgube in neizkoriščene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, v kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizkoriščene davčne izgube in neizkoriščene davčne dobropise.

Terjatve za odložene davke se pregledujejo na dan bilance stanja in se oslabijo za tisti del terjatev, za katerega ni več mogoče pričakovati, da bo v prihodnosti obstajal ustrezen obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizkoriščene davčne izgube.

Obveznosti ali terjatve za odložene davke se izmerijo na podlagi davčnih stopenj za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko bo sredstvo realizirano ali obveznost plačana. Pri tem se upoštevajo davčne stopnje (in davčni predpisi), veljavne na dan bilance stanja.

Odloženi davek se pripozna neposredno v breme ali dobro kapitala, če se davek nanaša na postavke, pripoznane neposredno v breme ali dobro kapitala.

#### **Izkaz denarnih tokov**

Izkaz denarnih tokov je temeljni računovodski izkaz, v katerem so resnično in pošteno prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov za prikazano obračunsko obdobje. Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi po različici II. v skladu s SRS 26. V tem izkazu so izkazani denarni tokovi v obdobju, nastali pri poslovanju, naložbenju in financiranju. Denarni tokovi so v izkazu denarnih tokov predstavljeni v nepobotanih zneskih. Podatki iz izkaza denarnih tokov izvirajo iz bilance stanja in izkaza poslovnega izida z upoštevanjem ustreznih prilagoditev za denarne tokove.

### **3.1. UČINKI PREHODA NA SRS 2016**

Prehod na SRS 2016 je imel učinek na prerazvrstitev postavk bilance stanja in izkaza gibanja kapitala, medtem ko učinkov na izkaz poslovnega izida, denarnih tokov in drugega vsesegajočega donosa ni bilo. Družba je zaradi primerljivosti predstavljenih računovodskih izkazov, izvedla prerazporeditev postavk zaradi prehoda na 2016 po stanju na dan 1.1.2015.

Učinki prehoda na SRS 2016 v bilanci stanja na 31.12.2015 so prikazani v nadaljevanju. Učinki prerazvrstitev postavk v izkazu gibanja kapitala so prikazani tudi v samem izkazu gibanja kapitala za leto 2015 v postavki A.1. a).

(v EUR)	31.12.2015 poročano	prerazvrstitev	31.12.2015 preračunano
<b>SREDSTVA</b>			
II. Opredmetena osnovna sredstva			
3.a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	372.021	-36.349	335.672
III. Naložbene nepremičnine	129.234.280	36.349	129.270.629
<b>KAPITAL</b>			
Presežek iz prevrednotenja	9.104.707	-9.104.707	-
IV. Revalorizacijske rezerve	-	8.362.843	8.362.843
V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja na pošteno vrednost	-	741.866	741.866

## 4. PRILOGA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

<b>4.1. Neopredmetena sredstva</b>	v EUR	<b>31.12.2016</b> <b>767.886</b>	<b>31.12.2015</b> <b>757.652</b>
------------------------------------	-------	-------------------------------------	-------------------------------------

Preglednica gibanja neopredmetenih osnovnih sredstev v letu 2016:

Postavka	v eur			
	Materialne pravice	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Neopredmete na sredstva v pridobivanju	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 31.12.2015	2.492.076	100.587	190.936	2.783.599
Povečanja - pridobitve	458.242	0	214.123	672.365
Zmanjšanja – odtujitve, usredstvenje	-15.850	0	-405.059	-420.909
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>2.934.468</b>	<b>100.587</b>	<b>0</b>	<b>3.035.055</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 31.12.2015	-1.965.345	-60.602	0	-2.025.947
Zmanjšanja - pridobitev	0	0	0	0
Povečanje -amortizacija	-249.686	-5.294	0	-254.980
Zmanjšanja - odtujitve	13.758	0	0	13.758
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>-2.201.273</b>	<b>-65.896</b>	<b>0</b>	<b>-2.267.169</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 31.12.2015	526.731	39.985	190.936	757.652
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>733.195</b>	<b>34.691</b>	<b>0</b>	<b>767.886</b>
<b>Predujmi za neopredmetena osnovna sredstva</b>				
Stanje 31.12.2015	0	0	0	0
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Skupaj neopredmetena osnovna sredstva</b>				
Stanje 31.12.2015	526.731	39.985	190.936	757.652
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>733.195</b>	<b>34.691</b>	<b>0</b>	<b>767.886</b>



## Preglednica gibanja neopredmetenih osnovnih sredstev v letu 2015:

Postavka	v eur			
	Materialne pravice	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Neopredmete na sredstva v pridobivanju	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 31.12.2014	2.454.590	100.587	196.059	2.751.236
Povečanja - pridobitve	75.826	0	70.703	146.529
Zmanjšanja - odtujitve, usredstvenje	-38.340	0	-75.826	-114.166
Stanje 31.12.2015	2.492.076	100.587	190.936	2.783.599
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 31.12.2014	-1.794.685	-55.308	0	-1.849.993
Zmanjšanja - pridobitev	0	0	0	0
Povečanje - amortizacija	-209.000	-5.294	0	-214.294
Zmanjšanja - odtujitve	38.340	0	0	38.340
Stanje 31.12.2015	-1.965.345	-60.602	0	-2.025.947
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 31.12.2014	659.905	45.279	196.059	901.243
Stanje 31.12.2015	526.731	39.985	190.936	757.652
<b>Predujmi za neopredmetena osnovna sredstva</b>				
Stanje 31.12.2014	0	0	0	0
Stanje 31.12.2015	0	0	0	0
<b>Skupaj neopredmetena osnovna sredstva</b>				
Stanje 31.12.2014	659.905	45.279	196.059	901.243
Stanje 31.12.2015	526.731	39.985	190.936	757.652

Naložbe v materialne pravice v pretežni meri predstavljajo licence za računalniške programe v višini 733.195 EUR (2015: 526.731 EUR), ki se amortizirajo po 20% letni amortizacijski stopnji.

		31.12.2016	31.12.2015
<b>4.2. Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>v EUR</b>	<b>49.009.765</b>	<b>49.011.628</b>

V letu 2016 je družba investirala 2.739.248 EUR (2015: 1.603.195 EUR) v osnovna sredstva. Investicije so bile namenjene nadaljnjemu razvoju družbe in razvoju novih segmentov poslovanja. Podrobnosti so prikazane v točki 8 v poslovnem poročilu.

Neodpisana vrednost osnovnih sredstev, pridobljenih na podlagi pogodbe o finančnem najemu, na dan 31.12.2016 7.632.244,84 EUR (31.12.2015 znaša 7.267.572) (pojasnilo 4.14).

Preglednica gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2016:

Postavka	v eur				
	Zemljišča	Zgradbe	Druge naprave, oprema, umetnine	Investicije v teku	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>					
Stanje 31.12.2015	16.894.019	36.948.254	32.317.303	315.643	86.475.219
Povečanja - pridobitve	0	920.745	1.785.091	2.739.248	5.445.084
Zmanjšanja - odtujitve, odpisi, usredstvenje	0	-2.504	-646.577	-2.947.817	-3.596.898
Krepitve	0	0	0	0	0
Zmanjšanje krepitev	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2016	16.894.019	37.866.495	33.455.817	107.074	88.323.405
<b>Popravek vrednosti</b>					
Stanje 31.12.2015	0	-15.425.622	-22.057.998	0	-37.483.620
Zmanjšanje - pridobitev	0	0	0	0	0
Zmanjšanje - prekvalifikacija	0	0	0	0	0
Povečanje - prekvalifikacija	0	0	0	0	0
Povečanje - amortizacija	0	-1.010.628	-1.441.705	0	-2.452.333
Zmanjšanja - odtujitve, odpisi	0	2.504	597.906	0	600.410
Odprava slabitve	0	0	2.139	0	2.139
Stanje 31.12.2016	0	-16.433.746	-22.899.658	0	-39.333.404
<b>Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 31.12.2015	16.894.019	21.522.632	10.259.305	315.643	48.991.599
Stanje 31.12.2016	16.894.019	21.432.749	10.556.159	107.074	48.990.001
<b>Predujmi za opredmetena osnovna sredstva</b>					
Stanje 31.12.2015	0	0	0	20.029	20.029
Stanje 31.12.2016	0	0	0	19.764	19.764
<b>Skupaj</b>					
Stanje 31.12.2015	16.894.019	21.522.632	10.259.305	335.672	49.011.628
Stanje 31.12.2016	16.894.019	21.432.749	10.556.159	126.838	49.009.765

Družba ima na dan 31.12.2016 odprte zaveze za nakup opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin v višini 41.661 EUR (2015: 229.002 EUR).

Preglednica gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2015:

Tabela gibanja opredmetenih osnovnih sredstev je prikazana na način, da je prerazvrstitev postavk na podlagi prehoda na SRS 2016 (veza točka 3.1. Prehod na SRS 2016") upoštevana že v stanju 1.1.2015 in nato tudi preračunana povečanja/zmanjšanja v letu 2015. prekvalifikacije se nanašajo, ko je kakšno

osnovno sredstvo, zaradi spremembe namena uporabe prerazvrščeno, iz opredmetenih osnovnih sredstev na naložbene nepremičnine.

Postavka	v EUR				
	Zemljišča	Zgradbe	Druge naprave, oprema, umetnine	Investicije v teku	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>					
Stanje 31.12.2014	19.335.898	36.375.384	32.195.182	389.423	88.295.887
Povečanja - pridobitve	0	357.938	936.857	1.603.195	2.897.990
Prekvalifikacija - povečanje	331.965	257.634	0	0	589.599
Prekvalifikacija - zmanjšanje	-1.034.065	-23.064	0	-1.676.975	-2.734.104
Zmanjšanja - odtujitve, odpisi, usredstvenje	0	-19.638	-814.736	0	-834.374
Povečanje krepitve	505.927	0	0	0	505.927
Zmanjšanje krepitev	-2.245.706	0	0	0	-2.245.706
Stanje 31.12.2015	16.894.019	36.948.254	32.317.303	315.643	86.475.219
<b>Popravek vrednosti</b>					
Stanje 31.12.2014	0	-14.351.905	-21.289.989	0	-35.641.894
Zmanjšanje - pridobitev	0	0	0	0	0
Zmanjšanje - prekvalifikacija	0	14.477	0	0	14.477
Povečanje - prekvalifikacija	0	-135.826	0	0	-135.826
Povečanje - amortizacija	0	-967.498	-1.499.388	0	-2.466.886
Zmanjšanja - odtujitve, odpisi	0	15.130	731.379	0	746.509
Slabitev	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2015	0	-15.425.622	-22.057.998	0	-37.483.620
<b>Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 31.12.2014	19.335.898	22.023.479	10.905.193	389.423	52.653.993
Stanje 31.12.2015	16.894.019	21.522.632	10.259.305	315.643	48.991.599
<b>Predujmi za opredmetena osnovna sredstva</b>					
Stanje 31.12.2014	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2015	0	0	0	20.029	20.029
<b>Skupaj</b>					
Stanje 31.12.2014	19.335.898	22.023.479	10.905.193	389.423	52.653.993
Stanje 31.12.2015	16.894.019	21.522.632	10.259.305	335.672	49.011.628

Prekvalifikacije - povečanje pomeni prenos iz naložbenih nepremičnin na osnovna sredstva.  
Prekvalifikacije - zmanjšanje pomeni prenos iz osnovnih sredstev na naložbene nepremičnine.

Prevrednotenje na dan 31.12.2015 je opravljeno na osnovi cenitve neodvisnega cenilca vrednosti sredstev za potrebe računovodskega poročanja. Pri ocenjevanju vrednosti nepremičnin je bil uporabljen način tržnih primerjav. Učinek prevrednotenja je razviden iz preglednice gibanja opredmetenih osnovnih sredstev in kjer je učinek v celoti prikazan v kapitalu v revalorizacijske rezerve.

Za prejeta posojila so zastavljena opredmetena osnovna sredstva v neodpisani vrednosti (pojasnilo 4.14):

Lokacija:	v EUR	
	2016	2015
Ljubljana	17.500.379	17.861.154
Logistični center	3.456.591	3.318.313
<b>Skupaj</b>	<b>20.956.970</b>	<b>21.179.467</b>

Površina osnovnih sredstev po enotah in uporabnosti v m<sup>2</sup>:

2016

Vrsta (m2)	Ljubljana (vključena tudi Krist.pal.)	Logistični center	Logistični center- finančni leasing	Novo mesto	Murska Sobota	Vse skupaj
Pisarne	2.926	310	184	110	164	3.694
Trgovski prostori	0	0	0	0	556	556
Skladišče	1.133	8.915	13.545	0	91	23.684
Drugo	19.416	0	0	0	861	20.277
Zemlja	44.794	19.022	19.584	60.165	24.207	167.772

2015

Vrsta (m2)	Ljubljana (vključena tudi Krist.pal.)	Logistični center	Logistični center- finančni leasing	Novo mesto	Murska Sobota	Vse skupaj
Pisarne	2.926	310	184	110	164	3.694
Trgovski prostori	0	0	0	0	576	576
Skladišče	1.133	8.915	13.545	0	91	23.684
Drugo	19.416	0	0	0	861	20.277
Zemlja	44.794	19.022	19.584	60.165	24.207	167.772

		31.12.2016	31.12.2015
<b>4.3. Naložbene nepremičnine</b>	v EUR	<b>126.171.477</b>	<b>129.270.629</b>

Naložbene nepremičnine predstavljajo nepremičnine, ki jih družba oddaja v najem.

Prekvalifikacije-povečanja predstavljajo pridobitve novih naložbenih nepremičnin in zaradi spremembe prenos obstoječih osnovnih sredstev na naložbene nepremičnine.

Prekvalifikacije-zmanjšanja predstavljajo prenos iz naložbenih nepremičnin med osnovna sredstva.

Neodpisana vrednost naložbenih nepremičnin, pridobljenih na podlagi pogodbe o finančnem najemu na dan 31.12.2016 znaša 187.380 EUR (31.12.2015: 193.918 EUR) (pojasnilo 4.14).

Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin na dan 31.12.2016 znaša 126.171.477 EUR (31.12.2015: 129.234.280 EUR), njihova ocenjena poštena vrednost na dan 31.12.2016 pa znaša 257.707.692 EUR

Preglednica gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2016:

Postavka	Zemljišča	Zgradbe	Investicije v teku	v eur
				Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 31.12.2015	36.292.326	161.501.931	36.349	197.830.606
Povečanja - pridobitve	135.438	2.576.965	2.709.379	5.421.782
Prekvalifikacija - povečanje	0	0	0	0
Prekvalifikacija - zmanjšanje	0	0	0	0
Zmanjšanja - odtujitve, odpisi	-6.573	-348.047	-2.719.722	-3.074.342
Stanje 31.12.2016	36.421.191	163.730.849	26.006	200.178.046
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 31.12.2015	-169.910	-68.390.067	0	-68.559.977
Zmanjšanje - pridobitev	0	0	0	0
Zmanjšanje - prekvalifikacija	0	0	0	0
Povečanje - prekvalifikacija	0	0	0	0
Povečanje - amortizacija	0	-5.539.703	0	-5.539.703
Zmanjšanja - odtujitve	0	93.110	0	93.110
Stanje 31.12.2016	-169.910	-73.836.660	0	-74.006.570
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 31.12.2015	36.122.416	93.111.864	36.349	129.270.629
Stanje 31.12.2016	36.251.281	89.894.189	26.006	126.171.477



Preglednica gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2015:

Tabela gibanja naložbenih nepremičnin je prikazana na način, da je prerazvrstitev postavk na podlagi prehoda na SRS 2016 (veza točka 3.1. Prehod na SRS 2016") upoštevana že v stanju 1.1.2015 in nato tudi preračunana povečanja/zmanjšanja v letu 2015.

Postavka	v eur			
	Zemljišča	Zgradbe	investicije v teku	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 31.12.2014	36.142.271	158.275.119	668.759	195.086.149
Povečanja - pridobitve	413.899	3.553.075	4.861.089	8.828.063
Prekvalifikacija - povečanje	1.034.065	23.064		1.057.129
Prekvalifikacija - zmanjšanje	-331.965	-257.634	-2.289.999	-2.879.598
Zmanjšanja - odtujitve, odpisi	-965.944	-91.693	-3.203.500	-4.261.137
Stanje 31.12.2015	36.292.326	161.501.931	36.349	197.830.606
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 31.12.2014	-169.910	-63.124.807	0	-63.294.717
Zmanjšanje - pridobitev	0	0	0	0
Zmanjšanje - prekvalifikacija	0	135.826	0	135.826
Povečanje - prekvalifikacija	0	-14.477	0	-14.477
Povečanje - amortizacija	0	-5.433.392	0	-5.433.392
Zmanjšanja - odtujitve	0	46.783	0	46.783
Stanje 31.12.2015	-169.910	-68.390.067	0	-68.559.977
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 31.12.2014	35.972.361	95.150.312	668.759	131.791.432
Stanje 31.12.2015	36.122.416	93.111.864	36.349	129.270.629

Za prejeta posojila družbe so zastavljene naložbene nepremičnine v neodpisani vrednosti (pojasnilo 4.14):

Lokacija:	v EUR	
	2016	2015
Ljubljana	59.309.837	60.978.978
Logistični center	3.177.017	2.116.641
<b>Skupaj</b>	<b>62.486.854</b>	<b>63.095.619</b>

Površine naložbenih nepremičnin po enotah in uporabnosti v m<sup>2</sup>:

2016

Vrsta (m <sup>2</sup> )	Ljubljana (vključena tudi Krist.pal.)	Logistični center	Logistični center- finančni leasing	Novo mesto	Murska Sobota	Vse skupaj
Pisarne	37.721	1.541	834	1.463	712	42.271
Trgovski prostori	107.644	155	0	8.500	19.815	136.114
Skladišče	32.264	365	0	0	126	32.755
Drugo	30.624	0	0	0	0	30.624
Zemlja	335.693	39.044	497	30.380	53.911	459.525

2015

Vrsta (m2)	Ljubljana (vključena tudi Krist.pal.)	Logistični center	Logistični center- finančni leasing	Novo mesto	Murska Sobota	Vse skupaj
Pisarne	37.721	1.541	834	1.463	712	42.271
Trgovski prostori	107.644	155	0	8.500	19.795	136.094
Skladišče	32.264	365	0	0	126	32.755
Drugo	30.624	0	0	0	0	30.624
Zemlja	334.885	39.044	497	30.380	53.911	458.717

**4.4. Dolgoročne finančne naložbe**

v EUR

31.12.2016  
**6.124.334**31.12.2015  
**6.446.336**

Deleži v podjetjih v skupini  
Deleži v pridruženih podjetjih  
Druge delnice in deleži  
Dolgoročna posojila drugim

300.000

0

739.210

165.057

4.891.988

5.720.928

193.136

560.351

**Deleži podjetij v skupini:****31.12.2016**

Družba	Vrsta kapitalske naložbe	Delež izdajatelja v kapitalu družbe	Odstotek glasovalnih pravic	Dejavnost družbe	Knjigovodska vrednost naložbe 31.12.2016 V EUR	Višina kapitala družbe 31.12.2016 v EUR	Poslovni izid leta 2016 v EUR
B špedicija d.o.o. v likvidaciji	Kapitalska udeležba	66,67%	66,67%	V likvidaciji	0	0	0
ABC FUND d.o.o.	Kapitalska udeležba	85,71%	85,71%	Upravljanje podjetij	300.000	339.355	-10.646

**31.12.2015**

Družba	Vrsta kapitalske naložbe	Delež izdajatelja v kapitalu družbe	Odstotek glasovalnih pravic	Dejavnost družbe	Knjigovodska vrednost naložbe 31.12.2015 V EUR	Višina kapitala družbe 31.12.2015 v EUR	Poslovni izid leta 2015 v EUR
B špedicija d.o.o. v likvidaciji	Kapitalska udeležba	66,67%	66,67%	V likvidaciji	0	0	0

**Deleži v pridruženih podjetjih:****31.12.2016**

Družba	Vrsta kapitalne naložbe	Delež izdajatelja v kapitalu družbe	Odstotek glasovalnih pravic	Dejavnost družbe	Knjigovodska vrednost naložbe 31.12.2016 V EUR	Višina kapitala družbe 31.12.2016 v EUR	Poslovni izid leta 2016 v EUR
BTC Kratochwill d.o.o., Šmartinska 152, Ljubljana	Kapitalska udeležba	50,00 %	50,00 %	Proizvodnja piva in gostinske storitve	177.132	570.412	55.819
ABCITI d.o.o., Šmartinska 152, Ljubljana	Kapitalska udeležba	36,87 %	36,87 %	Upravljanje podjetij	312.077	2.342.665	-89.928
GOR KOLESA d.o.o. Partizanska cesta 12, Velenje	Kapitalska udeležba	38,46%	38,46%	Proizvodnja koles	250.000	377.800	272.200

**31.12.2015**

Družba	Vrsta kapitalne naložbe	Delež izdajatelja v kapitalu družbe	Odstotek glasovalnih pravic	Dejavnost družbe	Knjigovodska vrednost naložbe 31.12.2015 V EUR	Višina kapitala družbe 31.12.2015 v EUR	Poslovni izid leta 2015 v EUR
BTC Kratochwill d.o.o., Šmartinska 152, Ljubljana	Kapitalska udeležba	40,00 %	40,00 %	Proizvodnja piva in gostinske storitve	131.382	532.271	35.356
ABCITI d.o.o., Šmartinska 152, Ljubljana	Kapitalska udeležba	36,87 %	36,87 %	Upravljanje podjetij	33.675	932.594	20.394

Druge naložbe v delnice in deleže 4.891.988 EUR (2015: 5.720.928 EUR) so:

- naložba v delnice Zavarovalnice Triglav d.d. v višini 1.394.249 EUR (2015: 1.411.974 EUR). Naložba je izkazana po tržni vrednosti (borzna cena 31.12.2016 oz. 31.12.2015).
- BTC d.d. imetnik delnic sklada Poteza Adriatic Fund B.V. Knjigovodska vrednost naložbe je 268.598 EUR (2015: 625.130 EUR).
- naložba v delnice Prve pokojninske družbe, in sicer:
  - navadne delnice v višini 1.350.693 EUR (2015: 1.350.693 EUR),
  - prednostne delnice v višini 22.284 EUR (2015: 20.050 EUR).
- naložba v delnice sklada P&E East Growth Sicar S.C.A v višini 1.089.754 EUR (2015: 1.089.754 EUR).
- naložbe v druge deleže 766.409 EUR (2015: 1.223.327 EUR).

Dolgoročna posojila drugim 193.136 EUR (2015: 560.351 EUR) predstavljajo:

- 134.131 EUR (2015: 483.134 EUR) dolgoročno dana posojila pravnim osebam v Sloveniji,
- 59.005 EUR (2015: 77.217 EUR) druga posojila.

Dolgoročno dana posojila so zavarovana z menicami kreditorejmalca, osebne menice družbenikov ali porokov, zastavne pravice na blagu in opremljeni ter izvršnicami.

V letu 2016 niso bila odobrena nikakršna posojila upravi, članom NS ter zaposlenim na podlagi individualnih pogodb o zaposlitvi.

**4.5. Odložene terjatve za davek** v EUR 31.12.2016  
**1.334.891** 31.12.2015  
**1.111.456**

Gibanje odloženih terjatev za davek 2016: v EUR

Postavka	Rezervacije	Oslabitev terjatev do kupcev	Oslabitev finančnih naložb	Amortizacija	Skupaj
Stanje 1.1.2016	75.414	151.522	591.795	292.725	1.111.456
V breme / (dobro) izkaza poslovnega izida	6.966	35.652	79.414	96.103	218.135
- pripoznanje terjatev za odloženi davek	4.507	28.449	19.196	65.460	117.612
- odpravljene terjatve za odloženi davek	-3.619	-9.505	-8.415	-3.396	-24.935
- pripoznanje sprememba davčne stopnje	6.078	16.708	68.633	34.039	125.458
V breme / (dobro) –preko kapitala	5.300	0	0	0	5.300
pripoznanje terjatev za odloženi davek	5.300	0	0	0	5.300
Stanje 31.12.2016	87.680	187.174	671.209	388.828	1.334.891

Gibanje odloženih terjatev za davek 2015: v EUR

Postavka	Rezervacije	Oslabitev terjatev do kupcev	Oslabitev finančnih naložb	Amortizacija	Skupaj
Stanje 1.1.2015	57.050	165.850	617.295	240.564	1.080.759
V breme / (dobro) kapitala					
V breme / (dobro) izkaza poslovnega izida	-1.761	-14.328	-25.500	52.161	10.572
- pripoznanje terjatev za odloženi davek	3.955	31.211	0	52.161	87.327
- odpravljene terjatve za odloženi davek	-5.716	-45.539	-25.500	0	-76.755
V breme / (dobro) –preko kapitala	20.125	0	0	0	20.125
pripoznanje terjatev za odloženi davek	20.125	0	0	0	20.125
Stanje 31.12.2015	75.414	151.522	591.795	292.725	1.111.456

**4.6. Kratkoročne finančne naložbe** v EUR 31.12.2016  
**1.359.237** 31.12.2015  
**794.058**

Deleži v drugih družbah	262	223
Kratkoročna posojila drugim	1.358.975	793.835

Kratkoročna posojila drugim predstavljajo: dana posojila drugim podjetjem 1.310.096 EUR (2015: 742.423 EUR) ter terjatve za obresti 48.141 EUR (2015: 51.412 EUR). Med danimi kratkoročnimi posojili je tudi dano posojilo pridruženi družbi ABCITI d.o.o. v višini 587.318 EUR.

Kratkoročna posojila drugim podjetjem so večinoma zavarovana z izvršnicami, blanco menicami podjetij in blanco lastnimi menicami fizičnih oseb oz. porokov, z zastavo terjatev, neposredna notarska izvršljivost in zastava nepremičnin.

	31.12.2016	31.12.2015
<b>4.7. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>9.050.941</b>	<b>7.591.208</b>
	v EUR	
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	9.965.415	8.487.296
Popravek vrednosti terjatev do kupcev	(1.965.836)	(1.674.605)
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	4.344	956
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.047.018	777.560

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev se nanašajo predvsem na domače kupce (terjatve do kupcev v tujini znašajo 2016: 217.404 EUR (2015: 115.045 EUR)).

Kratkoročne terjatve do pridruženih podjetij predstavljajo:

		v EUR
BTC Kratochwill d.o.o.	4.344	956

Kratkoročne poslovne terjatev do drugih:

		v EUR
Terjatev do države	624.768	619.742
Dani predujmi	3.341	22.629
Ostalo	<u>418.909</u>	<u>135.189</u>
Skupaj	1.047.018	777.560

Terjatev do države predstavlja terjatev za davek na dodano vrednost in druge terjatve do državnih institucij.

Terjatve v višini 221.132 EUR so zastavljene v korist leasingodajalca ter bank (pojasnilo 4.14).

Večina terjatev je zavarovanih z menicami družb, osebnimi menicami družbenikov, izvršnicami, notarsko izvršljivimi notarskimi zapisi.

	31.12.2016	31.12.2015
<b>4.8. Denarna sredstva</b>	<b>3.495.230</b>	<b>2.459.428</b>
	v EUR	
Denarna sredstva v blagajni	13.665	12.762
Denar na poti	36.125	28.611
Denarna sredstva na računih	3.443.129	2.415.883
Devizna sredstva na računih	1.644	1.620
Denarna sredstva na posebnih računih oz. za posebne namene	667	435

	31.12.2016	31.12.2015
<b>4.9. Aktivne časovne razmejitve</b>	<b>58.728</b>	<b>136.223</b>
	v EUR	

Aktivne časovne razmejitve v znesku 45.632 EUR (2015: 129.077 EUR) predstavljajo kratkoročno odloženi stroški poslovanja in davek na dodano vrednost od prejetih predujmov 13.096 EUR (2015: 7.146 EUR).

	31.12.2016	31.12.2015
<b>4.10. Kapital</b>	<b>110.529.929</b>	<b>107.904.160</b>
	v EUR	

Osnovni kapital družbe v višini 7.511.266,90 EUR je razdeljen na 225.000 kosovnih delnic enega razreda in iste oznake. Delnice so navadne in se glasijo na ime. Vsaka ena delnica predstavlja enak delež v osnovnem kapitalu družbe.

Tehtano povprečno število delnic BTC d.d. je v letu 2016 znašalo 224.245 (2015: 224.669).

V letu 2016 je bila izplačana dividenda v višini 9,60 EUR (2015: 9,60 EUR) bruto na delnico.



Kapitalske rezerve znašajo 38.277.422 EUR in sicer:

1. Kapitalske rezerve v višini 8.311.758 EUR so nastale ob izdaji novih delnic v letu 1997 po višji ceni od nominalne vrednosti;
2. Kapitalske rezerve v višini 24.567.721 EUR so nastale ob zmanjšanju osnovnega kapitala z umikom delnic v letu 2008, v višini 834.585 EUR so nastale ob zmanjšanju osnovnega kapitala z umikom delnic v letu 2013, tako da je končno stanje 25.402.307 EUR.
3. Kapitalske rezerve v višini 4.563.357 EUR predstavlja splošni prevrednotevalni popravek kapitala.

Kapitalske rezerve so vezane rezerve, njihov namen je določen v Zakonu o gospodarskih družbah. Zakonske rezerve so vezane rezerve in so bile oblikovane iz dobička v preteklih letih, njihov namen je določen v 64. členu Zakona o gospodarskih družbah.

Kapitalske in zakonske rezerve presegajo 10% osnovnega kapitala. Presežek lahko družba uporabi v skladu s 64. členom Zakona o gospodarskih družbah.

Družba ima na dan 31.12.2016 v lasti 2.481 lastnih kosovnih delnic, kar je 1,10% izdanih delnic, ki so vse enega razreda. Delnice so vrednotene po nabavni vrednosti, v skupni vrednosti 453.284,85 EUR. Družba je večino lastnih delnic pridobivala v skladu s 1. alinejo in 2. alinejo 1. odstavka 247. člena Zakona o gospodarskih družbah.

Lastne delnice so bile pridobljene v času od 21.11.2003 do 31.12.2016.

Rezerve za lastne delnice v višini 453.284,85 EUR so bile oblikovane v višini nabavne vrednosti lastnih delnic na dan 31.12.2016, in sicer v breme prenesenega čistega dobička 5.233 EUR, poslovnega leta 2003, 2.340 EUR v breme bilančnega dobička leta 2013, 36.844 EUR v breme bilančnega dobička leta 2014, 2.748 EUR v breme bilančnega dobička leta 2015 in v breme bilančnega dobička leta 2016 406.120 EUR.

Gibanje lastnih delnic:

Postavka	Količina	Delež v osnovnem kapitalu	Količina	Delež v osnovnem kapitalu
	2016	2016	2015	2015
Stanje 1.1.	343	0,15%	328	0,14%
Nakupi	2.138	0,95%	15	0,01%
Prodaje	0	0%	0	0%
Umik	0	0%	0	0%
Stanje 31.12.	2.481	1,10%	343	0,15%

Druge rezerve iz dobička predstavljajo pretekle dobičke, ki so oblikovane skladno z ZGD s sklepom Uprave in Nadzornega sveta ter skupščine.

Bilančni dobiček:

Postavka / obdobje	v EUR	
	2016	2015
Čisti poslovni izid poslovnega leta	5.512.082	5.211.853
Preneseni čisti dobiček (prenesena čista izguba)	14.180.969	11.134.868
Zmanjšanje (sprostitvev) kapitalskih rezerv	0	0
Zmanjšanje (sprostitvev) rezerv iz dobička	0	0
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	-406.120	-2.748
Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave	0	0
Povečanje rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0
a) druge rezerve iz dobička	-10.000.000	0
Znesek dolgoročno odloženih stroškov razvijanja	0	0
<b>Bilančni dobiček in njegova razporeditev</b>	<b>9.286.931</b>	<b>16.343.973</b>

Gibanje bilančnega dobička je razvidno iz izkaza gibanja kapitala.

Čisti dobiček na delnico:

Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček delnice pa se izračunava s prilagoditvijo dobička oziroma izgube, ki pripada navadnim delničarjem, in tehtanega povprečnega števila navadnih delnic v poslovnem letu za učinek vseh popravljanih možnostnih navadnih delnic, ki predstavljajo zamenljive obveznice in delniške opcije za zaposlene.

	v EUR	
	2016	2015
Čisti poslovni izid, ki pripada imetnikom navadnih delnic	5.512.082	5.211.853
Prilagoditve	0	0
Prilagojeni čisti posl. izid, ki pripada imetnikom navadnih delnic	5.512.082	5.211.853
Tehtano povprečno število navadnih delnic za osnovni čisti dobiček na delnico	224.245	224.669
Prilagoditve:		
delniške opcije	0	0
zamenljive prednostne delnice	0	0
Prilagojeno povpr. št. nav. delnic za izračun prilag. čistega dobička na delnico	224.245	224.669
Čisti dobiček na delnico (v EUR)	24,58	23,20
Popravljeni čisti dobiček na delnico (v EUR)	24,58	23,20

	31.12.2016	31.12.2015
<b>4.11. Revalorizacijske rezerve</b>	<b>v EUR 8.161.329</b>	<b>8.362.843</b>

Gibanje revalorizacijske rezerve 2016:

	V EUR		
	Opredmetena osnovna sredstva	Odloženi davki	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2016	10.075.715	-1.712.872	8.362.843
Povečanje - okrepitev	0	0	0
Zmanjšanje – oslabitev	0	0	0
Zmanjšanje – odprava	0	0	0
Zmanjšanje - sprememba davčne stopnje	0	-201.514	-201.514
Končno stanje 31.12.2016	10.075.715	-1.914.386	8.161.329

Gibanje revalorizacijskih rezerv 2015:

	V EUR		
	Opredmetena osnovna sredstva	Odloženi davki	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2015	11.815.494	-2.008.634	<b>9.806.860</b>
Povečanje – okrepitev	505.927	-86.008	<b>419.919</b>
Zmanjšanje – oslabitev	-522.558	88.835	<b>-433.723</b>
Zmanjšanje – odprava	-1.723.148	292.935	<b>-1.430.213</b>
Zmanjšanje - sprememba davčne stopnje	0		<b>0</b>
Končno stanje 31.12.2015	10.075.715	-1.712.872	<b>8.362.843</b>

31.12.2016      31.12.2015

**4.12 Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti** v EUR      **626.189**      **741.866**

Gibanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti 2016

	Dolgoročne finančne naložbe	Kratkoročne finančne naložbe	Aktuarski izračun	Odloženi davki	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2016	996.971	93	-105.823	-149.375	<b>741.866</b>
Povečanje – okrepitev	6.246	38	-43.465	2.935	<b>-34.247</b>
Zmanjšanje – oslabitev	-18.509	0	0	3.368	<b>-15.141</b>
Zmanjšanje – odprava	-66.622	0	6.298	10.388	<b>-49.936</b>
Zmanjšanje - sprememba davčne stopnje	0	0	0	-16.352	<b>-16.352</b>
Končno stanje 31.12.2016	918.086	131	-142.991	-149.036	<b>626.190</b>

Gibanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti 2015

	Dolgoročne finančne naložbe	Kratkoročne finančne naložbe	Aktuarski izračun	Odloženi davki	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2015	976.697	134	-136.951	-166.061	<b>673.819</b>
Povečanje – okrepitev	26.282	0	0	15.658	<b>41.940</b>
Zmanjšanje – oslabitev	-6.008	-41	25.115	1.028	<b>20.094</b>
Zmanjšanje – odprava	0	0	6.013		<b>6.013</b>
Zmanjšanje - sprememba davčne stopnje	0	0	0		<b>0</b>
Končno stanje 31.12.2015	996.971	93	-105.823	-149.375	<b>741.866</b>

**4.13. Rezervacije in dolgoročne PČR**

v EUR      31.12.2016      31.12.2015  
**2.098.510**      **2.073.341**

Rezervacije v višini 798.309 EUR (2015: 756.282 EUR) predstavljajo rezervacije za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad za zaposlene na dan 31.12.2016. Znesek 129.992 EUR (2015: 141.319 EUR) predstavljajo odložene prihodke iz naslova subvencij za razsvetljavo. Dolgoročne PČR v višini 1.170.209 EUR (2015: 1.175.739 EUR) predstavlja unovčena bančna garancija izvajalca za garancijsko dobo za odpravo napak za dela opravljena na objektu Kristalna palača, prenesena pri pripojitvi Skai center d.o.o.. Gibanje rezervacij in dolgoročnih PČR je bilo naslednje:

**2016**

Vrsta rezervacij	Stanje 1.1.2016	Oblikovanje	Črpanje	Stanje 31.12.2016
Odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade	756.282	91.980	49.953	798.309
subvencije za razsvetljavo	141.319	0	11.327	129.992
rezervacije za garancijsko dobo-KP	1.175.739	0	5.531	1.170.209
<b>Skupaj</b>	<b>2.073.341</b>	<b>91.980</b>	<b>66.811</b>	<b>2.098.510</b>

**2015**

Vrsta rezervacij	Stanje 1.1.2015	Oblikovanje	Črpanje	V EUR Stanje 31.12.2015
Odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade	780.497	52.990	77.205	756.282
subvencije za razsvetljavo	100.948	51.892	11.521	141.319
rezervacije za garancijsko dobo-KP	1.222.298	0	46.558	1.175.739
<b>Skupaj</b>	<b>2.103.743</b>	<b>104.882</b>	<b>135.284</b>	<b>2.073.341</b>

<b>4.14. Dolgoročne finančne obveznosti</b>	v EUR	31.12.2016 <b>60.235.937</b>	31.12.2015 <b>65.005.170</b>
Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank		54.794.827	58.726.391
Druge dolgoročne obveznosti iz financiranja		5.441.110	6.278.779

Dolgoročne finančne obveznosti do domačih bank v višini 54.794.827 EUR (2015: 58.726.391 EUR) so zavarovane z menicami, zastavo terjatev, zastavo opreme in s hipoteko na nepremičninah družbe (pojasnilo 4.2., 4.3. in 4.7.). Obrestna mera je vezana na mesečni, tri mesečni in šest mesečni EURIBOR + marža.

Druge dolgoročne obveznosti iz financiranja predstavlja obveznost iz naslova pogodbe o finančnem najemu, ki se obrestuje z obrestno mero 3 mesečni EURIBOR + marža in je sklenjena za obdobje 15 let (pojasnilo 4.2. in 4.3.). Za prejeto finančno obveznost je družba zastavila terjatve do kupcev (4.7.).

Kratkoročni del obveznosti do bank v višini 7.934.422 EUR (2015: 7.577.141 EUR) je izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi (pojasnilo 4.17.).

Kratkoročni del obveznosti iz naslova finančnega najema v višini 862.514 EUR (2015: 832.997 EUR) je izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi (pojasnilo 4.17.).

V obdobju 2017 - 2021 zapade v plačilo 33.356.100 EUR (2016 - 2020: 35.890.634 EUR) dolgoročnih finančnih obveznosti, v obdobju daljšem od 5 let pa 35.822.787 EUR (2015: 37.673.177 EUR) dolgoročnih finančnih obveznosti.

<b>4.15. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	v EUR	31.12.2016 <b>87.662</b>	31.12.2015 <b>113.829</b>
---	-------	-----------------------------	------------------------------

Dolgoročne poslovne obveznosti v višini 87.662 EUR predstavljajo obveznosti do države iz naslova obračuna popravka vstopnega DDV skladno z 69. členom ZDDV.



<b>4.16. Odložene obveznosti za davek</b>	v EUR	31.12.2016 <b>3.327.474</b>	31.12.2015 <b>2.990.618</b>
---	-------	--------------------------------	--------------------------------

Odložene obveznosti za davek so pripoznane iz naslova okrepitve opredmetenih osnovnih sredstev – zemljišč, dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb na pošteno vrednost dan 31.12.2016, oblikovane po davčni stopnji, ki ustreza ocenjenemu datumu realizacije.

Gibanje odloženih obveznosti za davek:

2016	V EUR			
	Opredmetena osnovna sredstva	Dolg. finančne naložbe	Kratk. finančne naložbe	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2016	2.821.119	169.484	16	<b>2.990.618</b>
breme / (dobro) izkaza poslovnega izida	130.382	0	0	130.382
V breme / (dobro) kapitala	201.514	4.951	9	206.474
- pripoznanje obveznosti za odložene davke	0	-2.181	7	-2.174
- odpravljene obveznosti za odloženi davek	0	-11.459	0	-11.459
- razlika zaradi spremembe davčne stopnje	201.514	18.591	2	220.107
Stanje 31.12.2016	3.153.015	174.435	25	3.327.474

Gibanje odloženih obveznosti za davek:

2015	V EUR			
	Opredmetena osnovna sredstva	Dolg. finančne naložbe	Kratk. finančne naložbe	Skupaj
Stanje 1.1.2015	3.116.880	166.038	23	3.282.941
V breme / (dobro) izkaza poslovnega izida	0	0	0	0
V breme / (dobro) kapitala	-295.762	3.446	-7	-292.323
- pripoznanje obveznosti za odložene davke	86.008	4.467	0	90.475
- odpravljene obveznosti za odloženi davek	-381.770	-1.021	-7	-382.798
- razlika zaradi spremembe davčne stopnje	0	0	0	0
Stanje 31.12.2015	2.821.118	169.484	16	2.990.618

<b>4.17. Kratkoročne finančne obveznosti</b>	v EUR	31.12.2016 <b>8.796.936</b>	31.12.2015 <b>8.410.138</b>
--	-------	--------------------------------	--------------------------------

Kratkoročne finančne obveznosti do bank		7.934.422	7.577.141
Druge kratkoročne finančne obveznosti		862.514	832.997

Kratkoročno dobljena posojila od bank so v celoti sestavljena iz kratkoročnega dela dolgoročno dobljenih posojil v višini 7.934.422 EUR (2015: 7.577.141 EUR) (pojasnilo 4.14.).

Kratkoročni del dolgoročno dobljenih posojil od bank v višini 7.934.422 EUR (2015: 7.577.141 EUR) je zavarovan z menicami, zastavo terjatev, zastavo opreme in s hipoteko na nepremičninah družbe.

Kratkoročne finančne obveznosti do podjetij predstavljajo kratkoročni del dolgoročne obveznosti iz naslova sklenjene pogodbe o finančnem najemu v znesku 826.214 EUR (2015: 798.369 EUR) (pojasnilo 4.14.) ter iz naslova kratkoročnega finančnega najema v višini 6.173 EUR (2015: 5.890 EUR) in leasinga premočnin v višini 30.127,37 EUR (2015: 28.737 EUR.)



		31.12.2016	31.12.2015
<b>4.18. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	v EUR	<b>12.085.138</b>	<b>10.847.566</b>
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		7.585.677	6.577.530
Kratkoročne obveznosti do države		855.962	884.089
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev		833.220	797.973
Kratkoročne obveznosti za obresti od posojil		156.723	182.038
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		477.197	401.003
Druge kratkoročne obveznosti		2.176.359	2.004.933

V okviru obveznosti do dobaviteljev znašajo obveznosti za nakup osnovnih sredstev 433.435 EUR (2015: 348.080 EUR).

		31.12.2016	31.12.2015
<b>4.19. Pasivne časovne razmejitve</b>	v EUR	<b>315.419</b>	<b>284.476</b>

Postavka vključuje kratkoročno odložene prihodke v znesku 244.217 EUR (2015: 222.293 EUR), davek na dodano vrednost v danih predujmi v višini 3.962 EUR (2015: 414 EUR) ter vkalkulirani odhodki za neizkoriščen dopust v višini 67.240 EUR (2015: 61.769 EUR).

		31.12.2016	31.12.2015
<b>4.20. Pogojna sredstva in obveznosti</b>	v EUR	<b>4.163.411</b>	<b>4.650.858</b>
Dane garancije		335.759	765.759
Prejete garancije		774.671	885.099
Nečrpane posojilne linije		3.000.000	3.000.000
Denarna sredstva rezervnega sklada za tuje lastnike		52.981	0

Dane garancije predstavljajo druga dana poroštva (335.759 EUR).

Prejete garancije predstavljajo investicijske garancije izvajalcev za opravljene investicije v višini 345.671 EUR (2015:338.495 EUR) ter druge prejete garancije v višini 429.000 EUR (2015:546.604 EUR).

Nečrpane posojilne linije predstavlja odobreni revolving kredit v višini 3.000.000 EUR, ki na dan 31.12.2016 ni bil črpan v znesku 3.000.000 EUR.

		2016	2015
<b>4.21. Čisti prihodki od prodaje</b>	v EUR	<b>62.954.006</b>	<b>59.863.450</b>
Prihodki od prodaje		61.818.045	59.199.468
Prihodki od prodaje pridruženim podjetjem		35.642	33.097
Prihodki od prodaje podjetjem v skupini		0	0
Prihodki od prodaje na tujem trgu		1.100.319	630.885

		2016	2015
<b>4.22. Drugi poslovni prihodki</b>	v EUR	<b>654.293</b>	<b>910.088</b>

Drugi poslovni prihodki v višini 341.022 EUR so pretežno prihodki od izterjanih odpisanih terjatev, prejete zavarovalnine na podlagi škodnih dogodkov, bonus pri zavarovalnini, odprava rezervacij, prihodki od prodaje osnovnih sredstev v višini 313.271 EUR.

<b>4.23. Stroški poslovanja</b>	v EUR	2016 <b>55.545.190</b>	2015 <b>52.810.575</b>
---------------------------------	-------	---------------------------	---------------------------

Stroški, členjeni po funkcionalnih skupinah

Nabavna vrednost prodanega blaga		10.931	18.085
Stroški prodavanja (z amortizacijo)		48.237.679	45.632.969
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)		7.292.907	7.159.522
<i>Normalni stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)</i>		6.585.244	6.511.549
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki pri OOS, NS in NN</i>		201.587	190.152
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih</i>		506.076	457.821

<b>4.24. Nab. vred. prodanega blaga, materiala ter stroški porabljenega materiala</b>	v EUR	2016 <b>5.860.893</b>	2015 <b>5.948.143</b>
---	-------	--------------------------	--------------------------

<b>Nabavna vrednost prodanega blaga</b>		<b>10.931</b>	<b>18.085</b>
---	--	---------------	---------------

<b>Stroški materiala</b>		<b>5.849.962</b>	<b>5.930.057</b>
Stroški energije		4.627.627	4.780.593
Stroški hrane in pijače		322.894	331.383
Stroški pomožnega materiala		609.301	485.049
Stroški rezervnih delov		139.506	157.636
Pisarniški material, literatura		108.041	118.112
Odpis drobnega inventarja		42.594	57.283

<b>4.25. Stroški storitev</b>	v EUR	2016 <b>29.883.575</b>	2015 <b>27.364.451</b>
-------------------------------	-------	---------------------------	---------------------------

Stroški transportnih storitev		12.936.002	11.997.392
Stroški reklame in reprezentance		3.116.965	3.072.762
Stroški vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev		2.503.368	2.349.491
Čiščenje, pranje		1.226.631	1.163.579
Najemine		843.797	852.995
Študentsko delo		713.156	1.084.418
Najem delavcev		3.537.611	1.915.911
		886.526	993.287
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev, zavarovanja			
Stroški varovanja		619.296	517.047
Stroški telefona		289.142	292.164
Stroški intelektualnih storitev		491.013	530.926
Poraba vode		396.144	382.447
Odvoz smeti		454.121	413.882
Drugi stroški storitev		1.869.802	1.798.151
<b>Skupaj</b>		<b>29.883.575</b>	<b>27.364.451</b>

Za revidiranje letnega poročila za poslovno leto 2016 je bila imenovana revizijska družba Ernst&Young d.o.o.. Z njo sta bili sklenjeni pogodbi o revidiranju letnega poročila družbe v skupni višini 51.000 EUR. Drugih poslov ali izdatkov za revizorje družba ni imela.

		2016	2015
<b>4.26. Stroški dela</b>	v EUR	<b>10.072.849</b>	<b>9.866.559</b>
Stroški plač		6.936.737	6.703.862
Stroški socialnih zavarovanj		504.956	489.028
Stroški pokojninskih zavarovanj		767.143	716.218
Drugi stroški dela		991.563	1.099.469
Plača na podlagi uspešnega poslovanja		872.450	857.982
Skupaj		10.072.849	9.866.559

Plača na podlagi uspešnega poslovanja predstavlja izplačilo plač na podlagi uspešnosti v višini 100% zadnje osnovne mesečne plače zaposlenega po kolektivni pogodbi in nagrade po individualnih pogodbah, glede na prisotnost v letu in glede na izpolnjene kriterije, v skladu s Statutom družbe in sklepom Uprave družbe. Znesek vključuje tudi nagrade Upravi za poslovno leto 2016, ki pa bodo izplačane v letu 2017. Znesek vključuje tudi plačilo Nadzornemu svetu za opravljeno delo v letu 2016, ki pa bo izplačano v letu 2017.

V drugih stroških dela je vključena tudi sprememba oblikovanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade.

Znesek prejemkov posameznih skupin oseb:

		v EUR	
<b>Skupina oseb</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Člani uprave	789.121	780.169	
Zaposleni po individualnih pogodbah	995.700	922.019	
Člani nadzornega sveta	156.050	138.226	
Skupaj	1.940.871	1.840.414	

		2016	2015
<b>4.27. Odpisi vrednosti</b>	v EUR	<b>8.954.679</b>	<b>8.762.544</b>
Amortizacija neopredmetenih sredstev		254.980	214.294
Amortizacija zgradb		1.010.628	967.498
Amortizacija naložbenih nepremičnin		5.539.703	5.433.392
Amortizacija opreme		1.441.706	1.499.388
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri OOS, NS in NN		201.587	190.152
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		506.076	457.821

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih predstavljajo oblikovane popravke terjatev.

		2016	2015
<b>4.28. Drugi poslovni odhodki</b>	v EUR	<b>769.521</b>	<b>868.878</b>
Odhodki za nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča		590.799	606.182
Odhodki za donacije		101.682	185.762
Drugo		77.039	76.934

<b>4.29. Finančni prihodki</b>	v EUR	<b>2016</b>	<b>2015</b>
		<b>498.040</b>	<b>414.057</b>
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku		288.165	231.403
<b>Finančni prihodki iz deležev</b>		<b>288.165</b>	<b>231.403</b>
Prihodki od posojil, danim podjetjem v skupini		0	0
Prihodki od obresti stanovanjskih posojil		2	7
Prihodki v zvezi z danimi posojili zaradi ohranjanja vrednosti		0	0
Prihodki iz obresti danih posojil		40.677	62.706
Prihodki iz obresti vrednostnih papirjev		0	0
<b>Finančni prihodki iz danih posojil</b>		<b>40.679</b>	<b>62.713</b>
Prihodki iz zamudnih obresti		168.937	119.234
Drugi finančni prihodki – provizija		218	532
Prih. od prevr. terjatev in dolgov zaradi ohranjanja vrednosti		41	175
<b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>		<b>169.196</b>	<b>119.941</b>

<b>4.30. Finančni odhodki</b>	v EUR	<b>2016</b>	<b>2015</b>
		<b>1.893.547</b>	<b>1.984.246</b>
Drugi prevrednotovalni finančni odhodki		482.338	256.776
Drugi dohodki		813	1.021
Finančni odhodki iz oslabitve in odpis finančnih naložb		<b>483.152</b>	<b>257.797</b>
Odhodki za obresti prejetih posojil		1.255.605	1.537.581
Odhodki iz naslova obresti iz finančnega najema		153.171	187.904
<b>Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>		<b>1.408.776</b>	<b>1.725.485</b>
Odhodki za zamudne obresti		1.619	964
Odhodki po sodnem sklepu		0	0
<b>Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>		<b>1.619</b>	<b>964</b>

<b>4.31. Drugi prihodki</b>	v EUR	<b>2016</b>	<b>2015</b>
		<b>134.343</b>	<b>173.364</b>

Drugi prihodki v največji meri predstavljajo prejeta nakazila po sodni odločbi..

<b>4.32. Drugi odhodki</b>	v EUR	<b>2016</b>	<b>2015</b>
		<b>280.105</b>	<b>325.739</b>

Drugi odhodki večinoma predstavljajo odškodnine, plačane drugim osebam in družbam.



<b>4.33. Davek od dohodkov pravnih oseb</b>	v EUR	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
		<b>1.101.184</b>	<b>1.039.117</b>
Celotni poslovni izid pred davki		6.525.513	6.240.399
Neobdavčljivi prihodki		-232.715	-471.876
Obdavčljivi odhodki		1.508.063	1.357.267
Neobdavčljivi odhodki		-198.431	-312.329
Učinek sprememb rač. usmeritev in napak		-49.322	-27.080
Druga povečanja davčne osnove		28.168	17.308
Davčne olajšave		-1.103.723	-691.234
Davčna osnova		6.477.553	6.112.455
Davčna stopnja		17%	17%
<b>Davek iz dobička</b>		<b>1.101.184</b>	<b>1.039.117</b>
<b>Efektivna davčna stopnja</b>		<b>16,88%</b>	<b>16,65%</b>

Neobdavčljivi prihodki 232.715 (2015: 471.876 EUR) predstavljajo izvzem dividend 221.477 (2015: 231.403 EUR), izvzem prihodkov iz odprave oslabitev 2.383 (2015: 84.206 EUR) in izvzem prihodkov zaradi predhodno nepriznanih odhodkov 8.855 (2015: 156.267 EUR).

Obdavčljive odhodke 1.508.063 (2015: 1.357.267 EUR) predstavljajo začasno davčno nepriznani odhodki iz naslova prevrednotenja finančnih naložb 455.388 (2015: 220.376 EUR), davčno nepriznani odhodki za prevrednotenje terjatev do kupcev 149.733 (2015: 183.594 EUR), 50% stroškov reprezentance in nadzornega sveta 163.386 (2015: 178.013 EUR), obračunana amortizacija nad davčno priznanimi amortizacijskimi stopnjami 344.523 (2015: 306.829 EUR), davčno nepriznani stroški v zvezi z zaposlenimi 266.745 (2015: 252.468 EUR), donacije 101.682 (2015: 185.763 EUR) in drugi 26.606 (2015: 30.224 EUR).

Davčne olajšave 1.103.723 (2015: 691.234 EUR) predstavljajo stroški donacij 99.224 (2015: 177.020 EUR), stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja 162.114 (2015: 154.287 EUR), olajšava za zaposlovanje invalidov 51.600 (2015: 53.210 EUR), olajšava za investicije v osnovna sredstva 788.892 (2015: 304.626 EUR) in drugo 1.893 (2015: 2.091 EUR).

#### **4.34. Nekateri kazalniki poslovanja**

	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Stopnja lastniškosti kapitala	0,56	0,55
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,89	0,90
Stopnja osnovnosti investiranja	0,89	0,90
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,92	0,93
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	0,63	0,61
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti	0,17	0,13
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti	0,60	0,52
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti	0,67	0,57
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,15	1,15
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,05	0,05
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala	0,29	0,29



#### 4.35. Izpostavljenost tveganju

##### POSLOVANJE

Družba BTC je pri rednem poslovanju izpostavljena tveganju padca kupne moči.

Na segmentu oddajanja prostora bi se padec kupne moči odrazil v nezmožnosti plačevanja najemnine in ostalih stroškov s strani najemnikov, kar bi rezultiralo v večjih odprtih terjatvah in s tem na slabšem likvidnostnem toku za poravnavanje vseh obveznosti družbe. Vendar smo prepričani, da zaradi same pozicije nakupovalnih središč, raznovrstnosti ponudbe in lahke ter hitre dostopnosti tudi iz bolj oddaljenih lokacij, kot so tudi obiskovalci iz Italije, Avstrije in Hrvaške, le ta padec ne bi imel večjega vpliva na poslovanje BTC. Z namenom zmanjšanja tveganja, družba vodi aktivno tržno politiko in nenehno nadgrajuje »city« z raznovrstnimi vsebinami, dobrimi in perspektivnimi blagovnimi znamkami, jih dopolnjuje, menja in dodaja glede na razmere na trgu in povpraševanje potrošnikov.

Na segmentu opravljanja logističnih storitev lahko prav tako pomemben padec kupne moči vpliva na višino prihodkov, saj so prihodki v večji meri vezani na določen odstotek nabavne vrednosti pretovorjenega blaga poslovnih partnerjev, za katere opravljamo celovite logistične storitve. Ker so naši poslovni partnerji močne in stabilne družbe, ne pričakujemo večjega vpliva na naše poslovanje.

Na segmentu sprostitev in razvedrila se lahko pomemben padec kupne moči odraža v manjšem obisku, kar privede do nižjih prihodkov. Z rednim spremljanjem poslovanja, ponujanjem novih storitev, akcijami, klubom BTC CITY smo prepričani, da bomo lahko obdržali poslovanje na potrebnem nivoju, da zagotovimo normalno poravnavanje obveznosti.

2016

Vpliv znižanja čistih prihodkov od prodaje (v EUR)	Znižanje prihodkov za 10%	Znižanje prihodkov za 20%
Načrtovani poslovni izid iz poslovanja za leto 2017 nižji za	6.607.291	13.214.583
Načrtovani čisti dobiček za leto 2017 nižji za	5.673.445	11.157.497

2015

Vpliv znižanja čistih prihodkov od prodaje (v EUR)	Znižanje prihodkov za 10%	Znižanje prihodkov za 20%
Načrtovani poslovni izid iz poslovanja za leto 2016 nižji za	6.089.380	12.178.760
Načrtovani čisti dobiček za leto 2016 nižji za	5.390.637	10.444.822

##### FINANCIRANJE

1. Tveganja spremembe obrestnih mer
2. Kreditno tveganje
3. Likvidnostno tveganje
4. Tveganje poštene vrednosti
5. Valutno tveganje
6. Tveganje neplačila kupcev
7. Upravljanje s kapitalom

**Ad 1) Tveganje spremembe obrestne mere**

Izpostavljenost obrestnemu tveganju v družbi BTC tekoče spremljamo zlasti na področju dolgoročne zadolženosti. Ker so vsa dolgoročno najeta posojila vezana na gibljivo obrestno mero oz. 1 mesečni, 3 mesečni in 6 mesečni EURIBOR, ima sprememba EURIBOR-ja neposreden vpliv na znesek odplačila obresti pri posameznem kreditu in s tem na poslovni izid.

Tveganje spremembe obrestne mere

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere je bila na dan 31.12.2016 naslednja (v EUR):

2016	
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	Knjigovodska vrednost
Finančna sredstva	1.552.111
Finančne obveznosti	0
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	
Finančna sredstva	0
Finančne obveznosti	69.032.873
2015	
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	Knjigovodska vrednost
Finančna sredstva	1.354.186
Finančne obveznosti	0
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	
Finančna sredstva	0
Finančne obveznosti	73.415.308

Družba se pred tveganjem spremembe obrestne mere ne štiti.

Kratkoročne finančne obveznosti do bank so vezane na EURIBOR, kar vpliva na izpostavljenost tveganju spremembe obrestnih mer.

Prejeta dolgoročna posojila in finančni leasing

Povečanje/zmanjšanje plačila obresti dolgoročnih kreditov in finančnega leasinga ob spremembi EURIBOR. V analizi občutljivosti prikažemo vpliv na finančne odhodke ob pozitivnih ter negativnih spremembah EURIBORJA (bt - bazična točka):

*Analiza občutljivosti*

2016

	EURIBOR povečanje za 25bt	EURIBOR povečanje za 50bt	EURIBOR znižanje za 25bt	EURIBOR znižanje za 50bt
Vpliv na izkaz poslovnega izida v EUR (finančni odhodki)	32.652	162.158	-28.632	-57.244

2015

	EURIBOR povečanje za 25bt	EURIBOR povečanje za 50bt	EURIBOR znižanje za 25bt	EURIBOR znižanje za 50bt
Vpliv na izkaz poslovnega izida v EUR (finančni odhodki)	119.473	281.326	-123.863	-217.955

**Ad 2) Kreditno tveganje**

Izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan 31.12.2016 je sledeča:

Postavka	Knjigovodska vrednost
Dolgoročno dana posojila – obveznice	0
Dolgoročno dana posojila – drugi	193.136
Kratkoročni bančni depoziti	0
Kratkoročno dana posojila zaposlenim	0
Kratkoročno dana posojila drugim	1.358.975
Terjatve do kupcev	7.999.579
Druge kratkoročne poslovne terjatve	1.047.018
Dolgoročne poslovne terjatve	0
<b>Skupaj</b>	<b>10.598.708</b>

2015

Postavka	Knjigovodska vrednost
Dolgoročno dana posojila – obveznice	0
Dolgoročno dana posojila – drugi	560.351
Kratkoročni bančni depoziti	0
Kratkoročno dana posojila zaposlenim	0
Kratkoročno dana posojila drugim	793.835
Terjatve do kupcev	6.812.691
Druge kratkoročne poslovne terjatve	777.560
Dolgoročne poslovne terjatve	0
<b>Skupaj</b>	<b>8.944.438</b>

Družba spremlja finančni položaj posojilojemalcev. Kratkoročno dana posojila drugim podjetjem v višini 1,4 mio EUR so zavarovana z izvršnicami, blanco menicami podjetij, blanco lastnimi menicami fizičnih oseb in nekatera tudi podpisana v notarski obliki z neposredno izvršljivostjo ter z zastavo terjatev.

**Ad 3) Likvidnostno tveganje**

V naslednji tabeli je prikazana zapadlost obveznosti:

2016

Bilančna postavka	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	Zapadlost leta 2017	Zapadlost v obdobju 2018-2022	Zapadlost po letu 2022
Prejeta posojila in finančni leasing	69.178.887	77.043.572	10.038.861	28.833.712	38.170.999
Obveznosti do dobaviteljev	7.585.677	7.585.677	7.478.721	238	106.717
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.499.462	4.499.462	4.499.462	0	0
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	87.662	87.662	87.662	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>81.351.687</b>	<b>89.216.372</b>	<b>22.104.705</b>	<b>28.833.950</b>	<b>38.277.717</b>

2015		v EUR			
Bilančna postavka	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	Zapadlost leta 2016	Zapadlost v obdobju 2017-2021	Zapadlost po letu 2021
Prejeta posojila in finančni leasing	73.563.811	82.536.487	9.844.979	32.545.319	40.146.189
Obveznosti do dobaviteljev	6.577.530	6.577.530	6.445.865	129.260	2.405
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.270.036	4.270.036	4.270.036	0	0
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	113.829	113.829	113.829	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>84.525.206</b>	<b>93.497.882</b>	<b>20.674.709</b>	<b>32.674.579</b>	<b>40.148.594</b>

Kratkoročno plačilno sposobnost zagotavljamo s skrbnim načrtovanjem in usklajevanjem denarnega toka kot tudi z aktivnim upravljanjem terjatev in ostalih likvidnih postavk. BTC d.d. je v vsakem trenutku sposobna poravnati vse dospele obveznosti. Poleg lastnih sredstev imamo tudi možnost uporabe odprtih kreditnih linij pri poslovnih bankah.

#### Ad 4) Tveganje poštene vrednosti

Družba obvladuje izpostavljenost tveganju sprememb cen s sprotnim spremljanjem tržnih cen vrednostnih papirjev, s katerimi se trguje na organiziranem trgu. Tveganje sprememb drugih cen družba zmanjšuje z geografsko in panožno razpršitvijo naložb.

V spodnji tabeli je prikazana simulacijo padca borznih cen in njegov vpliv na presežek iz prevrednotenja glede na stanje portfelja (naložb v vrednostne papirje, ki kotirajo na borzah) na dan 31.12.2016 (v EUR):

Vrsta finančnih naložb	Padec borznih cen za		
	10%	20%	30%
Naložbe v tržne vrednostne papirje	141.653	283.307	424.960
Enote premoženja vzajemnih skladov	7.234	14.468	21.702
<b>Skupaj vpliv na vrednost kapitala</b>	<b>148.887</b>	<b>297.775</b>	<b>446.662</b>

Vrsta finančnih naložb	Padec borznih cen za		
	10%	20%	30%
Naložbe v tržne vrednostne papirje	178.757	357.514	536.271
Enote premoženja vzajemnih skladov	6.829	13.658	20.487
<b>Skupaj vpliv na vrednost kapitala</b>	<b>185.586</b>	<b>371.172</b>	<b>556.757</b>

Učinki odloženih davkov niso upoštevani.

#### Ad 5) Valutno tveganje

Družba nima terjatev in obveznosti, izraženih v tujih valutah, zato ni izpostavljena valutnemu tveganju.

#### Ad 6) Tveganje neplačila kupcev

Družba aktivno spremlja stanje terjatev iz poslovanja, tako po starosti kot tudi po kupcih, ki jih preverjamo tudi z izdelavo bonitetnih ocen in pridobivanjem podatkov o plačilni sposobnosti iz javno dostopnih virov informacij, ki skupaj z internimi informacijami omogočajo celovit vpogled in dinamično spremljanje bonitete in plačilne discipline naših kupcev.

Razčlenitev kratkoročnih poslovnih terjatev po rokih zapadlosti v plačilo:



2016

Vrsta terjatev	Knjigovodsko stanje 31.12.2016	Nezapadle terjatve	Zapadle do 1 leta	Zapadle do 3 let	Zapadle nad 3 leta	Popravek vrednosti 1.1.2016	Zmanjšanje	Povečanje	v EUR
									Popravek vrednosti 31.12.2016
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>9.050.941</b>	<b>7.886.317</b>	<b>1.566.269</b>	<b>729.252</b>	<b>834.939</b>	<b>1.678.277</b>	<b>175.157</b>	<b>462.716</b>	<b>1.965.836</b>
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	7.999.579	6.835.488	1.566.269	729.252	834.407	1.674.605	171.485	462.716	1.965.836
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	4.344	4.344	0	0	0	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.047.018	1.046.486	0	0	532	3.672	3.672	0	0

2015

Vrsta terjatev	Knjigovodsko stanje 31.12.2015	Nezapadle terjatve	Zapadle do 1 leta	Zapadle do 3 let	Zapadle nad 3 leta	Popravek vrednosti 1.1.2015	Zmanjšanje	Povečanje	v EUR
									Popravek vrednosti 31.12.2015
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>7.591.208</b>	<b>6.536.535</b>	<b>1.210.416</b>	<b>787.964</b>	<b>734.571</b>	<b>1.868.600</b>	<b>639.755</b>	<b>449.433</b>	<b>1.678.278</b>
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	6.812.691	5.758.550	1.210.416	787.964	730.367	1.864.927	639.755	449.433	1.674.605
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	956	956	0	0	0	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	777.560	777.028	0	0	4.205	3.-673	0	0	3.673

## Ad 7) Upravljanje s kapitalom

Družba pri gospodarjenju s finančnimi sredstvi upošteva naslednja načela in pravila financiranja:

- skladnost velikosti, strukture in gibanja sredstev ter obveznosti do virov sredstev,
- trajnost poslovanja z zagotavljanjem racionalnega financiranja, zmanjševanja finančnega tveganja in stalne plačilne sposobnosti ob ustrezni finančni ekonomiki,
- doseganje pozitivnega finančnega izida kot neto denarnega toka iz poslovanja in
- povečanje finančne moči z ustreznim strukturiranjem premoženja in obveznosti.

Družba navedeno zagotavlja na način in s ciljem stalnega izboljševanja finančnega položaja in zagotavljanja plačilne sposobnosti na kratek in dolgi rok. Glede na obseg poslovanja družba brez težav financira tekoče poslovanje ob tem, da zmanjšuje obseg posojil. Družba s prostimi sredstvi razpolagala v povezavi z naložbeno politiko ter s takšnim finančnim upravljanjem, ki ji zagotavlja permanentno plačilno sposobnost.

V letu 2016 smo ustvarili za 4 odstotke več prihodkov kot v letu 2015, čisti poslovni izid pa bo višji za dobre tri odstotke.

*BTC je v letu 2016 pridobil certifikat zlate bonitetne odličnosti, ki ga podeljuje družba BISNODE, ki navedeno bonitetno oceno izvaja v 12-ih evropskih državah. BTC je uvrščen med 0,7% podjetij v Sloveniji, ki je prejel **zlato bonitetno odličnost**. Zlato bonitetno odličnost AAA v Sloveniji dosega zgolj **1.195** podjetij, registriranih je približno **163.642**.*

V naši splošni dejavnosti (H 52.240 Pretovarjanje) je registriranih **249 (aktivnih)** podjetij, od tega **5** podjetij v Sloveniji letos dosega standarde bonitetne odličnosti AAA, od teh je BTC **edino podjetje, ki dosega standard zlate bonitetne odličnosti**.

*Zlata bonitetna odličnost je nadpovprečna ocena med podjetji, ki bonitetno odličnost izkazujejo že tri leta zapored in s katero bonitetne hiše na osnovi različnih kriterijev ocenjujejo boniteto podjetja skozi daljše obdobje preko večjih kriterijev (plačilna sposobnost, zadolženost, dobičkonosnost..)*

*Pridobitev zlate bonitetne odličnosti je izjemno pomembna ker si družba na ta način dodatno utrjuje svoj ugled ter zaupanje v domačem in tujem poslovnem okolju in je odlično poslovno izhodišče, pa tudi odlično sporočilo bankam.*

V prihajajočem letu se bo nadaljevalo s sprotnim spremljanjem ter planiranjem denarnega toka podjetja ter istočasno nadzorovalo ustrezno likvidnost na dnevnom nivoju. Kljub izboljšanju gospodarskih razmer se velika pozornost usmerja v likvidnost podjetja, ki je v zadnjih letih postala pomemben kazalec poslovanja.



Enako pomembna je stalna kontrola nad stroški in smiselna racionalizacija na vseh nivojih družbe. Potrebna je optimizacija fiksnih stroškov ter učinkovitejša vezava variabilnih stroškov na prihodke podjetja, tako da se skupni stroški lahko povečajo samo ob hkratnem večjem obsegu poslovanja. V okviru procesov FRS se bo težilo k še večji informatizaciji, kar bo olajšalo in pohitrilo posamezne procese in seveda ugodno vplivalo na produktivnost in racionalizacijo.

Družba dolgoročna sredstva v celoti pokriva z dolgoročnimi viri financiranja, kapitalom in dolgoročnimi finančnimi obveznostmi, kar kaže na to, da tekoče dobičke v večji meri investira v razvoj družbe.

Poslovanje družbe in s tem denarni tok se iz leta v leto izboljšuje, kar je rezultat aktivne in tekoče izterjave.

V letu 2016 smo se dodatno dolgoročno zadolžili za 4 mio EUR. Navedena zadolžitev je bila namenjena večinoma za produktivne investicije.

V letu 2017 se nadaljuje trend zniževanja obsega zadolževanja. V letu 2017 zapade v plačilo 8,8 mio EUR glavnice obstoječih dolgoročnih posojil.

Redno spremljamo tudi razmere na finančnih trgih z namenom eventualnega ščitenja EURIBOR-ja.

Glede na refinanciranje, ki smo ga opravili v letu 2015 in 2016, s čimer smo znižali obrestne mere in podaljšali dobo odplačil na 15 let, nam je uspelo izboljšati denarni tok na letnem nivoju za naslednja štiri leta za 1,4 mio EUR in to kljub temu, da smo se v letu 2016 dodatno dolgoročno zadolžili za 4 mio EUR.

#### Kazalci poslovanja:

	2016	2015
<b>Neto finančni dolg kreditojemalca</b>	64.151.591	70.161.821
<b>EBITDA kreditojemalca</b>	17.021.461	16.725.507
<b>Obrestni stroški</b>	1.410.395	1.725.485
<b>Neto zadolženost Kreditojemalca/EBITDA Kreditojemalca</b>	3,77	4,19
<b>pokritje obresti (EBITDA/obrestni stroški )</b>	12,1	9,69
<b>Kapitalski količnik = delež celotnega kapitala v obveznostih do virov sredstev</b>	56%	55%

Družba BTC je v letu 2016 izredno uspešno nadzorovala in obvladovala likvidnost. Navedeno smo zagotavljali na način in s ciljem stalnega izboljševanja finančnega položaja in zagotavljanja plačilne sposobnosti na kratek in dolgi rok. Glede na obseg poslovanja je družba tekoče financirala dolgove, investicije in dobavitelje, prav tako pa tudi izplačilo dividend lastnikom. Družba je v letu 2016 investirala dobrih 5,6 mio EUR.

V letu 2016 smo prestrukturirali dolgoročna posojila v skupni višini 21 mio EUR in ter hkrati na obstoječih posojilih znižali obrestno mero ter podaljšati dobo vračila na 15 let. To se odraža v boljšem denarnem toku, prav tako pa tudi na znižanju stroškov obresti. Zaradi zelo nizkega EURIBOR-ja in odplačil glavnice, se strošek obresti znižuje. Redno pa družba spremlja dogajanje na finančnem trgu, da bi bila sposobna pravočasno reagirati na večji porast EURIBOR-ja in tako minimizirati možno povečanje stroška obresti. Družba je pri gospodarjenju s finančnimi sredstvi upoštevala naslednja znana načela in pravila financiranja:

- Skladnost velikosti, strukture in gibanja sredstev ter obveznosti do virov sredstev,
- Trajnost poslovanja z zagotavljanjem racionalnega financiranja, zmanjševanja finančnega tveganja in premanentne plačilne sposobnosti ob ustrezni finančni ekonomiki,
- Doseganje pozitivnega finančnega izida kot neto denarnega toka iz poslovanja,
- Možnost povečanja finančne moči s povečanjem oziroma strukturiranjem premoženja in obveznosti.

Stabilen denarni tok je rezultat aktivne tedenske izterjave terjatev. Odstotek vseh zapadlih terjatev v vseh terjatvah skupaj se je zmanjšal za 3 odstotne točke. Tudi absolutno gledano so se zapadle terjatve glede na preteklo leto kljub povečanemu obsegu poslovanja znižale, kar pomeni, da smo uspeli obdržati ugodno raven zapadlih terjatev. Delež vseh zapadlih terjatev v vseh terjatvah pa je na najnižji ravni v zadnjih 9 letih. Vzrok za to je dosledno izvajanja celotnega procesa izterjave, menjava najemnikov (odhodi slabih) in izboljševanje gospodarskih razmer.

#### **5. DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA**

Dogodkov, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov BTC d.d. za leto 2016 od dne 31.12.2016 do dneva tega poročila, ni bilo.





## 6. POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2016

<b>Uvod in bistvo poslovanja družbe v letu 2016</b>	<p>Bistvo poslovanja v letu 2016 je bilo v 5 odstotni rasti prihodkov in 6 odstotna rast čistega poslovnega izida. Nadaljeval se je trend zniževanja obsega zadolževanja, saj bo družba v letu 2020 razpolovila zadolženost, če do tedaj ne bo večjih naložb. Izboljšuje se denarni tok, nadaljuje se stabilna dividendna politika, nadaljuje se trend učinkovitega upravljanja zapadlih terjatev, ki so čedalje bolj pod kontrolo in se zmanjšujejo. BTC ima stabilno rast, zasedenost poslovnih prostorov je 98 odstotna. Bile so izvedene naložbe v višini 5,6 mio EUR (hladilnica, infrastrukturni projekti, predelave poslovnih prostorov, enosmerni promet, kulinarčni park.); družba investira z namenom, da bi na posameznih segmentih napredovala, v bodoče se ne bo razvijala le ekstenzivno, ampak se prihodnja smer razvoja nakazuje v inovacijah, platformah, novih vsebinah in novih produktih nastalih v sodelovanju s poslovnimi partnerji. Družba je prejela prestižno priznanje Zlata boniteta odličnosti, s čemer spada med 0,7 % podjetij v Sloveniji, ki se lahko pohvalijo s takšno oceno, ki krepi ugled in zaupanje ter je znak dolgoletnega odgovornega in stabilnega vodenja družbe ob stalni rasti in finančni stabilnosti. BTC je edina družba s tem priznanjem v panogi pretovora/logistike. Družba je zelo razširila mednarodno prepoznavnost, saj je bila zelo aktivna pri širitvi ABC pospeševalnika v Münchnu in San Joseju (Silicijska dolina). Družba je na poti zelene tehnološke transformacije in bo izkoristila možnosti sodobnih tehnoloških rešitev za vzdržen nadaljnji razvoj. V letu 2016 je Uprava definirala številne priložnosti, ki jih omogočajo nove tehnologije (digitalizacija, platforme), ki jih vidi kot temelj nadaljnje poslovne rasti. Rdeča nit strateških odločitev so bile inovativnost, trajnost in odprtost.</p>
<b>Inovativno mesto</b>	<p>Intenzivno se vzpostavlja inovativno mesto BTC City, ki je kompleksen, dolgoročen projekt, delan s ciljem, da bi se družba še bolj približala poslovnim partnerjem in obiskovalcem s projekti, ki bodo tudi njim pomenili dodano vrednost, nov razvoj in inovativne pristope. Družba vstopa v digitalizacijo, kot to delajo napredne gospodarske družbe v svetu. Ustanovljen je bil nov poslovni steber za inovacije in digitalizacijo, postavljeni so temelji za Inovacijsko pisarno, ki bo spodbujala te procese, dajala tehnološko pomoč in bo povezovala vse procese digitalizacije. BTC City se razvija v smeri Living laba (živ laboratorij), ker se je ob ABC pospeševalniku izkazala priložnost, da je BTC CITY primeren kraj za testiranje novih tehnoloških produktov in rešitev, ki jih bodo prezentirala in preizkušala sodobna, mlada, inovativna podjetja. Aktivna dogajanja v ABC pospeševalniku, kjer je sedaj 30 startupov v enem programu (prej le 10) so tudi v lanskem letu pritegnila več kot 100 mednarodnih investitorjev, posledično pa je bilo pestro poslovno dogajanje mladih podjetnikov v inovativnem podjetniškem zagonskem središču ABC Hub, kjer se je v enem letu zgodilo 120 različnih dogodkov na mednarodnem nivoju; nastopali so različni profili pomembnih ljudi: od politikov, vlagateljev, strokovnjakov, akademikov. V smislu inovativnega mesta je družbe pristopila k okolje prijaznemu projektu električne mobilnosti, katerega poanta je v zeleni digitalni mobilnosti z uporabo najnovejše, okolju prijazne tehnologije, ki posledično deluje brez izpustov CO<sub>2</sub>, pripomore k večji mobilnosti, obiskovalci pa si preko posebne aplikacije na svojih mobilnih telefonih avto na zelo hiter ter enostaven način izposodijo.</p>
<b>BTC City</b>	<p>Veliko novosti je bilo narejenih v BTC Cityju: Nov Kulinarčni park s ponudbo raznovrstne hrane v šestih lesenih hiškah na jugu Trznice, ki ga je v lanskem letu obiskalo 300.000 obiskovalcev. Družba ima ambicijo razvijati nakupovalni turizem v sklopu turizma v RS. V veliko zadovoljstvo potrošnikov je v Cityju zaživela nova ponudba športne opreme priznane multinacionalke Decathlon s čemer se je BTC City pozicioniral kot mesto največje ponudbe športne opreme, kajti obstoječim trgovinam s športno opremo, se je poleg Decathlona s ponudbo izdelkov za več kot 70 športnih disciplin in pridružil še Intersport »outlet« in oba sta s svojimi ponudbami prvič v Sloveniji. V poslovni stolpnici BTC City je bil odprt Olimpijski izobraževalni center, ki ga je odprl predsednik MOK, Thomas Bach. V dvorani A je Addiko banka uvedla super inovacijski program, ki potrošnikom preko pametnega</p>

	<p>bankomata omogoča pridobiti posojilo v nekaj minutah. Obiskovalci so zelo lepo sprejeli enosmerne ulice z novimi zelenimi nasadi in dodatno posajenimi drevesi. Sedaj je na območju BTC Cityja 1.400m enosmernih ulic, od tega 850m novih - narejenih v letu 2016. Zgrajenih je bilo več kot sto novih parkirnih mest, zasajenih 91 novih dreves in 2000 grmovnic. V prenovi lokalov so tudi letos precej vlagali sami poslovni partnerji, med največjimi je bila investicija v trgovski lokal Baby Center v višini 500.000 EUR. Z namenom dodatnega obiska in animiranja obiskovalcev se gradi še nova blagovna znamka »okusi BTC Cityja«. Konec leta 2016 sta bili zaključeni štiripasovnici na delih Kajuhove in Letališke ceste, z urejenimi kolesarskimi in peš potmi ter drevoredom. Nastal je nov, glavni južni vhod ali južna vrata v BTC City Ljubljana in s tem odlična povezava z Mostami, Fužinami, Štepanjskim naseljem, Zalogom in Poljem. To je rezultat odličnega sodelovanja z Mestno občino Ljubljana, ki je prepoznala doseganje gospodarske dosežke in razvojne potencialne družbe, ki zahtevajo med drugim sodobno urejeno cestno kolesarsko infrastrukturo ter prostor za pešce. V letu 2016 so bili pripravljene nastavki nadgradnje Cityja; narejeni so načrti za prenovu Aleje mladih, kjer bo nastal tudi manjši park, prenavljala se bo optika Clarus, ki meji na bodoči prenovljeni park. Delali se bodo preboji v dvorani A, na Ameriško ulico se bodo odpirale fasade, družba se v Cityju intenzivno pripravlja na prihod IKEA tako po poslovni strani kot dodatna priložnost, kot tudi zaradi reševanja prometa, ki se bo povečal posledično tudi zaradi izgradnje Intermodalnega logističnega terminala in prihoda Mercatorja. Poleg tega je Mestna občina Ljubljana družbi dodelila koncesijo za prenovu starega letališkega stolpa in zgradbe, kjer bo v prenovljenih prostorih nastala nova gostinska ponudba, tematsko obarvana in povezana s starim letališčem Ljubljana. Družba je pripravila načrt sodobnega/pametnega sistema upravljanja s parkirišči, ki bo usmerjal obiskovalce, kje bodo lahko parkirali, prva faza bo predvidoma zaključena do poletja 2017, pred dvorano A. Nov parkirni režim se uvaja s ciljem, da bi zaposleni parkirali v garažni hiši in prepustili zunanja parkirna mesta obiskovalcem.</p>
<b>Logistika BTC</b>	<p>Logistika je dobro poslovala in se razvijala ter zabeležila 10,4 odstotno rast prihodkov. Povečani so bili prostori hladilnice, družba je prevzela opravljanje logističnih storitev največje hrvaške prehranske industrije Podravke/Žita, nov poslovni partner je tudi Pivovarna Laško v logističnem centru v Češči vasi. Logistika je perspektivna dejavnost družbe tako v Ljubljani, kot Novem mestu, pa tudi dejavnost, v kateri se izvede največ dnevni operacij: kapaciteta logistike je 100.000 paletnih mest, servisira se 1100 dostavnih mest in dostavi 8000 palet dnevno. Na dnevnem nivoju je frekvenca prometa 500 kamionov. Zaradi povečanja obsega logistike, je družba najela dodatne prostore za opravljanje te dejavnosti v dveh skladiščih v Žitu in MTSu. Pripravlja se koncept organizacijske in programske posodobitve logističnih procesov t.i. Kompetenčni center, preko katerega bi logistika lahko pridobivala podatke o blagu v celotni nabavni verigi. V okviru Kompetenčnega centra bo vzpostavljena ustrezna platforma, preko katere bo logistika svojim poslovnim partnerjem ponudila nadgradnjo storitev, optimizacijo oskrbovalne verige v logističnem delu in s tem dodano vrednost. Takšni procesi bodo bistveno bolj zahtevni, obvladovati bo potrebno celotno logistično verigo in povezati vse deležnike: dobavitelje, partnerje, skladiščnike, prevoznike. Projekt pametne logistike se bo začel že v začetku leta 2017 s tem pa bo logistika modernizirana skladno z najnovejšo informacijsko tehnologijo in globalnimi trendi na tem področju. Z novo tehnologijo in novimi pristopi družba prepoznava nove poslovne priložnosti. V letu 2016 se je začela pridobivati tudi gradbena dokumentacija za gradnjo novega, 1000 m<sup>2</sup> velikega povezovalnega (med dvema obstoječima objektoma) logističnega objekta E1, ki bo prinesel velike spremembe v organizaciji in tehnologiji dela. Novo skladišče E1 je pomembno, ker gre za moderno zasnovo in se bo blago za distribucijo lahko centraliziralo.</p>
<b>PROP</b>	<p>PROP, enota družbe za upravljanje nepremičnin v lasti drugih pravnih oseb pridobiva nove posle, posluje uspešno, dodatno je bila podpisana pogodba za upravljanje nepremičnin za NLB (za poslovno stavbo na Šmartinski cesti), kar bo v nadaljevanju tudi prednost pri eventualnem prevzemu upravljanja nekaterih drugih</p>



	<p>objektov v lasti NLB. BTC je kot prva gospodarska družba v Sloveniji pridobila ISO 55001, certifikat za kakovostno upravljanje nepremičnin in premoženja.</p>
<b>Misija:Zeleno</b>	<p>Z Misijo:Zeleno, ki je relativno mlad, samostojni poslovni steber, družba dokazuje, da lahko v sožitju z družbenim in naravnim okoljem raste in prinaša dobre rešitve za prihodnost sedanje in prihodnjih generacij. Z aktivnostmi in projekti pod okriljem poslovnega tega stebra je družba pomemben akter na področju družbene odgovornosti in predstavlja zgled pri projektih zagotavljanja čistega in zdravega okolja. S trajnostnim razvojem se družba ukvarja že najmanj dve desetletji. Preko Misije:Zeleno družba uresničuje konkretne, merljive projekte. Misija:Zeleno, združuje okoljevarstvo, zeleno energijo, energetske učinkovitost in družbeno odgovornost. V letošnjem letu je bil velik korak narejen ne le na področju enosmernih ulic, ampak na področjih energetske učinkovitosti, trajnostne mobilnosti in zazelenitve. Od zaključka 2015 naprej se Vodno mesto Atlantis ogreva s presežkom toplotne energije iz podjetja Julon iz skupine Aquafil. To prinaša znatne energetske prihranke, hkrati pa se je občutno zmanjšalo breme za okolje, projekt transfera vroče vode iz Julona v Atlantis, se bo nadaljeval tudi v letu 2017.</p> <p>Družba je v letu 2016 podprla približno 300 družbeno odgovornih projektov, od katerih jih je kar nekaj »vseslovenskih« saj potekajo ali delujejo na nacionalni ravni, na primer Maraton Franja, Ženski smučarski skoki, zgodovinska prva ženska profesionalna kolesarska ekipa, SiTi Teater BTC z izjemnimi lastnimi produkcijskimi predstavami. Pred kratkim je BTC prejel nagrado Prijatelj leta 2016, ki jo je po izboru širše javnosti podelil Zavod Ypsilon, kar je največje priznanje projektu BTC Campusu, ki vsako leto pomaga številnim mladim diplomantom do njihove prve zaposlitve. Članice profesionalne kolesarske ekipe BTC City Ljubljana so v letu 2016 nanizale uspešne posamične in ekipne dosežke in si priborile mesto med dvajseterico najboljših ekip na svetu na tekmovanju UCI Women's WorldTour.</p>
<b>ABC pospeševalnik</b>	<p>Dinamiko v BTC Cityju daje tudi dogajanje v ABC pospeševalniku, pri katerem gre za svežo in kreativno zgodbo. V letu 2016 je ABC poleg tega, da je povečal število startupov v programu pospeševanja na 30, ustanovil tudi ABC pospeševalnik v Münchnu-nemški ABC Venture Gates ter pospeševalnik ABC Global Home v San Joseju v Silicijevi dolini. S tem je ABC dal možnost najbolj ambicioznim in prodornim mladim inovatorjem in podjetnikom, da pridejo v neposredno bližino tehnološko najrazvitejših podjetij na svetu, da lahko pridejo do vrhunskih znanj Standfordske univerze ter da lahko ustvarjajo v sredini, kjer najbogatejši investitorji iščejo mlada, kreativna in inovativna podjetja. S tem imajo mladi in vztrajni startupi tako rekoč odprta vrata in relativno lahek dostop do svetovno najbolj razvitega poslovnega okolja. V letu 2016 so se startupi uspešno predstavili svetovni eliti investitorjev kar dvakrat. Med investitorji so bili tudi svetovno precej prepoznani kot npr. Oliver Rotchild, so pa mladi iz pospeševalnika v BTC pripeljali tudi izvršnega direktorja Harvard Business School Patricja Mullaina, ki je imel v HUBu izvrstna predavanja za mlade startupe. V okviru pospeševalnika se izvajajo tudi t.i. korpo programi in hekatoni, kjer mladi strokovnjaki iščejo rešitve in poslovne izzive različnih domačih in tujih podjetij. Sodelovanje in podpiranje pospeševalnika je tudi posledica enega od poslanstev družbe BTC, ki je usmerjena pomoči mladim, inovativnosti, mednarodni prepoznavnosti ter ustvarjanju pogojev za nove poslovne priložnosti.</p>
<b>Prebojne poslovne zgodbe</b>	<p>S svojimi razvojnimi preboji v zadnjih dveh desetletjih je družba privabila na širše območje BTCja še za 300 mio EUR domačih in tujih green field naložb, ki bodo zrastle v nadaljnjih petih letih: Intermodalni logistični terminal, IKEA, Mercator. Potrditev, da je BTC City prostor odprtosti za napredne ideje in ambiciozna podjetja je tudi podjetje Ekipa2, hčerinsko podjetje Outfit7 s sedežem v Kristalni palači, ki s prodajo podjetja na mednarodnem trgu predstavlja fenomen v zgodovini slovenskega podjetništva.</p>

<b>Poslovni načrt družbe za leto 2017</b>	<p>Nadzorni svet družbe je meseca decembra 2016 potrdil vsebinsko bogat in konsistenten Poslovni načrt družbe za leto 2017. V njem je izpostavljena digitalizacija, kot nov strateški poslovni izziv in vzvod nadaljnje rasti s katerim se bo družba intenzivno ukvarjala na vseh njenih področjih tudi še v prihodnosti. Poslovni načrt izrazito izpostavlja sodelovanje s poslovnimi partnerji v smislu, da jim BTC kot inovativna družba lahko ponudi boljše sodelovanje in pomaga z inoviranjem procesov. Prav tako je razvidno, da se skozi nove produkte, kot npr. Living lab-a, ne bo razvijala zgolj sama družba, ampak gre za sočasen in skupni razvoj s poslovnimi partnerji. Družba ocenjuje smer inovacij, digitalizacije in poslovnega povezovanja kot osnovo za izboljšanje poslovnih procesov in nadaljnje rasti družbe. Družba še vedno zasleduje strateški cilj odprte družbe, ki pomeni tudi odprtost do novih tehnologij ne zgolj do novih poslovnih priložnosti. Pomeni tudi večjo internacionalizacijo, prepletanje in dopolnjevanje dejavnosti in vsebin, sodelovanje in povezovanje s poslovnimi partnerji, graditev partnerskih mrež in iskanje drugih potencialov za rast družbe.</p>
---	--

Jože Mermal  
Predsednik Uprave BTC d.d

## 6.1. POSLOVNA ENOTA LJUBLJANA

Nahajamo se v obdobju hitrega tehnološkega in družbenega napredka, zato si želimo ne le slediti in uveljavljati spremembe, ampak tudi sooblikovati napredek in uvajati nove trende.

V zadnjem obdobju namenjamo veliko pozornosti tudi uvajanju novosti na področju digitalizacije v vseh aspektih poslovanja – tako z obiskovalci, kot našimi najemniki.

Poleg razvoja same družbe pa stremimo tudi k odgovornosti do vseh deležnikov na poti soustvarjanja prihodnosti družbe BTC.

### BTC CITY LJUBLJANA

Največja pričakovanja družbe BTC in obiskovalcev slonijo na BTC Cityju Ljubljana.

Da bi ohranil značaj javnega prostora, ki je atraktiven in hkrati varen za vse uporabnike, je BTC City Ljubljana podvržen nenehnim urbanističnim in prometnim spremembam ter humanizaciji območja.

Lansko leto je bilo od skupno 1.410 m enosmernih cest na novo uvedenih 850 m enosmernih cest.

Ob preureditvi ulic smo posadili še 91 dreves in okrog 2.000 grmovnic. Uredili smo 850 m novih kolesarskih poti, ki jih je sedaj na celotnem območju skupaj za 3.180 m. Na območju je tudi 14 krožišč, ki zagotavljajo večjo pretočnost prometa. K temu dodatno prispeva spodbujanje trajnostne mobilnosti. Pri tem izstopajo postajališča za souporabo (angl. »car sharing«) električnih vozil, vključenih v sistem Avant2Go. Ta se nahajajo na štirih lokacijah: pred Dvorano 18 pri trgovini Vita Care, na Trgu mladih, na južnem delu Tržnice BTC City in na parkirišču južno od Kristalne palače.



### ABC pospeševalnik in ABC Hub

Edinstven ekosistem BTC Cityja Ljubljana smo z otvoritvijo podružnic ABC pospeševalnika – to sta ABC Venture Gates v nemškem Münchnu in ABC Global Home Silicon Valley v Združenih državah Amerike – še bolj odprli in povezali s tehnološko naprednimi okolji sveta.



Zmagovalno vsestransko prizorišče poslovnega in družabnega dogajanja v letu 2016 je ABC Hub. Tam ustvarjajo start-upi in posamezniki, ki v »co-working« prostorih razvijajo svoje inovativne poslovne ideje



in se povezujejo. Lansko leto smo dokazali, da lahko ABC Hub poleg osnovnega namena premore in ponudi veliko več. Je namreč nepogrešljiv prostor za raznolike aktivnosti in dogodke. V njem se je tako v letu 2016 zvrstilo okoli 120 domačih in mednarodnih dogodkov, izobraževanj, seminarjev in hackathonov..



### **Nove vsebine in ponudbe**

Oddajanje poslovnih prostorov je vedno bil in vedno bo ena ključnih dejavnosti družbe BTC.

V Dvorani 18 smo na 2.750 m<sup>2</sup> odprli prvo slovensko poslovalnico športnega giganta Decathlon. Trgovina ponuja več kot 100.000 izdelkov svetovno priznanih blagovnih znamk in lastne skupine trgovskih znamk Passion za več kot 70 športnih disciplin.

Na 1.200 m<sup>2</sup> Dvorane 2 se od lanskega leta razprostira ponudba podjetja TIP-TOP okna in vrata, v isti dvorani pa se je v zgornjem nadstropju razširil tudi jezikovni center Lingula.

Dve nadstropji v Dvorani 10 v skupni izmeri 1.500 m<sup>2</sup> je zavzel prvi Intersport Outlet v Sloveniji.

V Dvorani 11 je po 25 letih delovanja trgovina Baby Center pošteno spremenila svojo podobo. Sodobna trgovina z najširšo ponudbo priznanih blagovnih znamk otroške opreme se razprostira v treh nadstropjih in skupno obsega več kot 2.300 m<sup>2</sup> površine.



Nekaj sprememb, oziroma novosti beležimo tudi v Dvorani A. V njej sta obiskovalce pozdravila nova papirnica Office&More s ponudbo izdelkov za šolo, pisarno in prosti čas ter Cyber Print Shop s storitvami na področju fotografije, tiska in graviranja. Za nasvet in sklenitev naročniškega razmerja za telekomunikacijske storitve se lahko obiskovalci oglasio pri pooblaščenem prodajnem zastopniku T-2. Najmlajši in njihovi starši so dobrodošli v novi trgovini z oblačili za otroke Sons and Daughters ter v trgovinah Junior in Pri Levčku, ki sta zavzeli večje prodajne površine. V ponudbi pa izstopa še ena, malce bolj inovativna novost. To je Addiko banka z novo poslovalnico Addiko Bank express, kjer lahko stranke prvič v Sloveniji opravljajo bančne storitve hitro in preprosto samostojno, in sicer z uporabo pametnega bankomata.

Tudi v Poslovni stolpnici smo v letu 2016 pridobili dve novi zgodbi, in sicer Altamedics v 7. nadstropju na skupno 325 m<sup>2</sup> ter Olimpijski komite Slovenije, ki je v pritličju april na 159 m<sup>2</sup> odprl Olimpijski muzej. V 14. nadstropje se nam je pridružil tudi najemnik Sigma plus.



### Uspešna obnovitev pogodb z najemniki v Kristalni palači

Ob svoji 20. obletnici poslovanja je trgovina Renini odprla vrata poslovalnice v Nakupovalni galeriji Kristalne palače. Obiskovalcem je tam na voljo pestra ponudba izdelkov, ki vključuje svetovno znane blagovne znamke obutve in modnih dodatkov. Ponudbo v kristalni lepotici je dopolnil še razstavno-prodajni salon Hamler, ki ponuja bogato izbiro dekorativnih stenskih tapet za vsak dom. Obe noviteti skupaj zasedata dodatnih 150 m<sup>2</sup> površine, s čimer smo dosegli polno zapolnitev prostorov v pritličju Nakupovalne galerije.

V pisarniškem delu Kristalne palače sta se nam pridružili ugledni mednarodni podjetji Medtronic in Boston Consulting Group. Svojo prvo obletnico pod streho najvišje stavbe v Sloveniji sta z edinstvenima dogodkoma obeležila Zavod Atelje Art Murn International in trgovina Morro Sartoriale.



### Kongresna dvorana Kristalne palače

V kongresni dvorani, na zeleni terasi in na parkirišču pred Kristalno palačo so potekali številni dogodki. Pri nas so se med drugim odvili podelitev nazivov Best Cars, dogodek ob 25. obletnici Playboya, Urbani forum 2016, 4. Zeleni forum, Kamion & Bager EXPO in Nepremičninski razvojni forum 2016. Gostili smo delavnico Business Lego Play, razglasili zmagovalce v okviru akcije Naj kopališče 2016 in z udeleženci ustvarili prvo Franja Akademijo. Pri nas sta potekali skupščini Teniške zveze Slovenije in Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez, pa tudi novinarski konferenci za BMW Group Slovenija in Davisov pokal 2016 v organizaciji Teniške zveze Slovenije. Gostili smo še MQ konferenco za inovativno voditeljstvo in razne druge korporativne dogodke v sodelovanju z našimi partnerji. Kristalna palača je bila tudi prizorišče zabavne rekreativne prireditve Alive Step Up: 3. tek na Kristalno palačo.

### »Novi okusi na Tržnici BTC City«

V sklopu preureditve BTC Cityja Ljubljana je na južnem delu Tržnice nastal nov trg z novo vsebino. V skladu s konceptom ulične prehrane so tam zaživele kulinarične hišice oziroma »Novi okusi na Tržnici BTC City«. Takšen koncept omogoča prijetno druženje na prostem ob dobri hrani. Šest gostinskih ponudnikov, ki v prostor vnašajo čar z raznoliko paleto jedi (od španskih, azijskih in vegetarijanskih jedi do hamburgerjev), je v obdobju od maja do septembra privabilo okrog 300.000 obiskovalcev. Ponudbo



na tržnici sta dodatno obogatili še indijska restavracija hitre prehrane Bollywood in trgovina s preizkušenimi izdelki lokalnih proizvajalcev Kot doma.



### VODNO MESTO ATLANTIS IN ŠPORTNI CENTER MILENIUM

Da gre za prave razvojne korake in da smo na pravi poti, dokazujejo ponovno prejeta priznanja: Vodno mesto Atlantis je že enajstič postalo Naj kopališče v kategoriji pokritih kopališč in Naj wellness.

Za večje udobje in prijetno preživljanje časa smo lansko leto preuredili predel samopostrežne restavracije v Svetu doživetij ter okolico Adrenalinskega parka, ki v okviru paketne ponudbe zdaj omogoča organizacijo »team building« dogodkov, piknikov in praznovanj.

Otroke v Svetu doživetij razveseljujejo nova vodna igrala, gostom Termalnega templja in masažnega salona pa sta po novem na voljo preurejena infrardeča savna in solnik z infrardečima stoloma.

Izboljšave ponudbe in infrastrukture so v letu 2016 zaznamovale tudi Športni center Millenium.

Izstopata dva večja energetska projekta: vsa igrišča smo osvetlili z varčno LED razsvetljavo, od oktobra pa prostore ogrevamo s presežno toplotno energijo iz bližnjega podjetja AquafilSLO, ki sicer ogreva tudi Vodno mesto Atlantis.

Športni center Millenium je bil v letu 2016 tudi prizorišče raznih dogodkov. Z dobredelnim teniškim turnirjem Memorial Pavla Kosa smo obudili spomin na nekdanjega direktorja centra, gostili pa smo tudi več turnirjev za podjetja in zaključene družbe, denimo Državno teniško prvenstvo za veterane posameznike in dvojice ter Novinarsko prvenstvo Slovenije. Teniška Zveza Slovenije je z dogodkom Igrajmo tenis popestrila spomladanski Festival nakupov in zabave, decembra pa je leto sklenila s teniškim turnirjem legend in podelitvijo nagrad najboljšim igralcem. Gostili smo 11. dobrodelno 24-urno kolesarjenje z Markom Balohom v podporo Anini zvezdici.



### BTC CITY NOVO MESTO

Že na začetku leta smo poslovne prostore v BTC Cityju Novo mesto zapolnili v celoti.

V Dvorani B je podjetje T-Shop začelo prodajati računalniško opremo, v Dvorani C pa je podjetje Gorenje Keramika odprlo prodajni salon keramike.



V upravni stavbi na Ljubljanski cesti 27 smo prenovili pisarniške prostore in jih posledično tudi uspešno zapolnili. V prenovljene in osvežene pisarniške prostore drugega nadstropja se je preselilo podjetje Sintal, in sicer iz obstoječih poslovnih prostorov v prvem nadstropju v Dvorani B. V istem nadstropju smo pisarniške prostore oddali še družbi SPL.

### **BTC CITY MURSKA SOBOTA**

V poslovni enoti na vzhodnem koncu Slovenije smo v letu 2016 pridobili sedem novih najemnikov in s tem oddali 332 m<sup>2</sup> prostih površin. Z novimi najemniki smo odprli slaščičarno in optiko ter razširili ponudbo na področju tekstila. Obiskovalcem smo omogočili dostop do telekomunikacijskih storitev, otroških igrar ter storitev ključavničarske in čevljarске obrti.

V pritličju BTC Cityja Murska Sobota smo dokončali preureditev zabaviščnega dela in površine preuredili v trgovine ter jih večinoma tudi oddali.



V upravni stavbi smo uredili kupljene prostore, ki so tako postali novi pisarniški prostori za oddajo. Prav tako smo uredili portale na vseh vstopih v nakupovalni center in dokončali ureditev okolice. Del trgovine v nadstropju smo preuredili za namene kulturnih dejavnosti in izobraževanja. Tukaj smo lansko leto prvič izpeljali podjetniško izobraževanje BTC Campus, prostor pa uporabljamo tudi za razstave in otroške prireditve.

Začeli smo s prenovo avtopralnice, ki ji bomo osvežili zunanjo podobo ter jo tehnološko nadgradili. Velik poudarek smo dali posodobitvi usmerjevalnih in informacijskih tabel. Trajnostne smernice smo upoštevali v vseh izvedenih investicijah letošnjega leta, naš smerokaz pa bodo tudi v prihodnje. Primer njihovega upoštevanja je nameščanje varčne LED razsvetljave in brezvodnih pisoarjev.

### **6.2.POSLOVNA ENOTA LOGISTIČNI CENTER**

BTC Logistični center od pričetka novega tisočletja nenehno povečuje prihodke in dosega vse večji tržni delež na slovenskem trgu. V strategiji do 2020 smo rast poslovanja opredelili kot enega izmed osnovnih ciljev in vsa leta ga uspešno izvršujemo. Vse večji obseg poslovanja prinaša prednost na vse bolj konkurenčnem trgu. V primerjavi z letom 2015 smo zabeležili 10,4 odstotno rast prihodkov.

Vzrok zanjo je rast obsega poslovanja z obstoječimi partnerji, dodatno pa smo pričeli sodelovati še z novim strateškim poslovnim partnerjem Podravka, ki vključuje tudi družbo Žito, za katerega opravljamo



logistiko za ambientalni, hlajeni in zamrznjeni program na skupaj 7.500 paletnih mestih. Poleg tega je bila v začetku leta 2016 pomembna širitev poslovanja z Atlantic Group (Atlantic Brands Wiener), za katerega sedaj izvajamo oskrbo z njihovimi proizvodi za celoten avstrijski trg. Vključno s hladilnico, ki smo jo v lanskem letu razširili na skupaj 5.500 m<sup>2</sup>, upravljamo logistiko že na 100.000 m<sup>2</sup> skladiščnih površin. Trenutno logistiko opravljamo na 8 lokacijah, kar pomeni veliko kompleksnost pri zagotavljanju kvalitetno opravljenih storitev. Ustrezno z rastjo poslovanja, smo povečali tudi število zaposlenih. Konec leta je bilo v BTC Logističnem centru 390 zaposlenih.



**Logistični center BTC**

**Delovni proces v Logističnem centru BTC**

Dosedanja hitra rast poslovanja in novi veliki poslovni partnerji prinašajo nove izzive na področju organizacije dela in kompleksnih logističnih procesov. Poslovne procese namreč izvajamo v skladiščnih prostorih na različnih lokacijah, zelo hitro smo tudi povečali število zaposlenih. Zaradi zahtev novih poslovnih partnerjev stalno prilagajamo organizacijo poslovanja in dodelujemo informacijske sisteme.

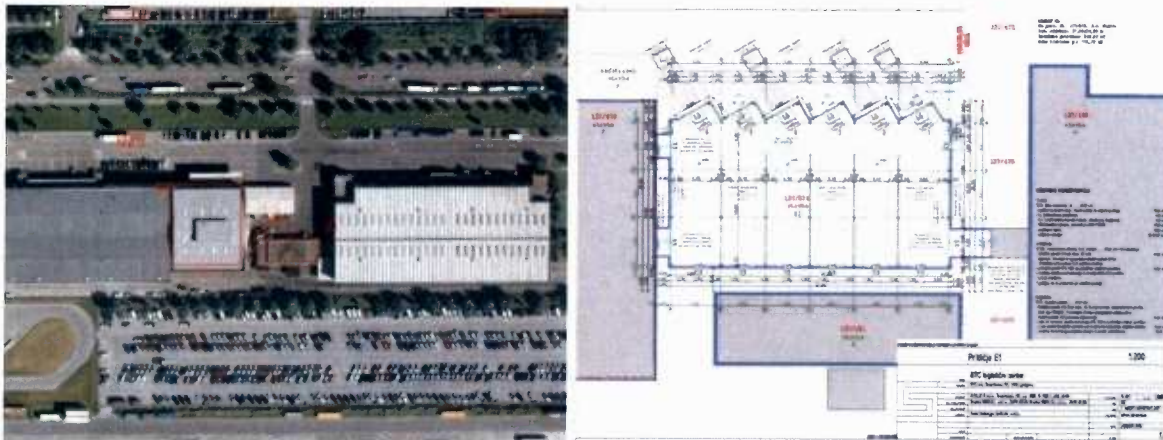
Hiter razvoj tehnologije in komunikacijskih rešitev se zelo odraža v logistični dejavnosti. Za uspešno logistično verigo so ključne informacije. Informacij, ki so vezane na spremljanje blaga je ogromno in to prinaša nove priložnosti za prenovitev poslovnih procesov in doseganje večje dodane vrednosti.

Vse bolj se razvijajo avtonomna prevozna sredstva, tudi viličarji, ki omogočajo avtomatizacijo poslovanja. Razvijajo se tudi programi za hitro obdelovanje velikih količin podatkov, ki prinašajo možnosti za boljše in učinkovitejše upravljanje z informacijami, s tem pa tudi z logističnimi tokovi.

Ustanovljen je bil kompetenčni center za logistiko, v katerem sodeluje več priznanih podjetij s področja informacijske tehnologije in avtomatizacije. BTC Logistični center je na ta način aktiven pri razvoju platforme za obvladovanje informacijskih tokov v celotni logistični verigi. Razvoj je namenjen sprotnemu spremljanju blaga od predaje prevozniku in naprej do končnega kupca. Podjetja, ki sodelujejo pri razvoju platforme, so družbo BTC prepoznala kot inovativno podjetje, ki bo v svoje poslovanje uvajalo nove rešitve.

Potencial za nadaljnjo širitev poslovne enote vidimo tudi v povezovanju z drugimi logisti v regiji, zato bomo v letu 2017 veliko pozornosti namenili tudi iskanju strateških partnerjev. Za potrebe pametne logistike bo vzpostavljen celovit sistem obvladovanja velikih podatkov (angl. »big data«) in s tem ključnih kazalnikov uspešnosti. Sistem nam bo omogočil obvladovanje celotne logistične verige ter nam preko tega zagotovil različne možnosti optimizacije tako internih procesov kot procesov poslovnih partnerjev. Na ta način bomo ustvarjali dodano vrednost za naše poslovne partnerje, kar je naša prioriteta za prihodnje leto. Z novimi kadri bomo še okrepili strokovno tehnološko znanje ekipe sodelavcev Logističnega centra. Prav tako bomo zasnovali »demo center« BTC Logistika. Center bo namenjen razvoju novih informacijskih in tehnoloških rešitev ter njihovemu testiranju. Pomembno poslanstvo »demo centra« bo tudi izobraževanje zaposlenih, še posebej novih.

Širitev poslovanja prinaša potrebo po novih prostorskih zmogljivostih. Pomemben infrastrukturni projekt, ki bo s povezanostjo objektov D, E, F in G prispeval predvsem k optimizaciji delovnih procesov in optimizaciji notranjega transporta, je projekt izgradnje povezovalnega skladišča E1, ki bo zgrajeno v letu 2017.



Tloris povezovalnega objekta E1

Nadaljevale so bodo tudi aktivnosti za izgradnjo novega Intermodalnega logističnega terminala Ljubljana, pri katerih v družbi BTC aktivno sodelujemo s Slovenskimi železnicami, Mestno občino Ljubljana, Mercatorjem in Kompasom MTS. Vse naštetu dokazuje, da smo v PE Logistični center pomemben igralec na logističnem trgu. Odločeni smo, da uspehe, ki smo jih nanizali v letu 2016, v prihodnjem letu še presežemo. Rast si obetamo z najnovejšimi tehnološkimi trendi in partnerstvi, s katerimi bomo okrepili svojo pozicijo v Sloveniji ter se uspešno širili v regiji.

### 6.3. CELOVITO UPRAVLJANJE S POSLOVNIM PROSTOROM – BTC PROP

Ključni dogodki, ki jih je za leto 2016 v delovanju PE BTC PROP potrebno izpostaviti, predstavljajo pričetek izvajanja novih storitev, cca. 25% povečanje površin v upravljanju ter pridobitev certifikata ISO 55.001, kot je pojasnjeno v nadaljevanju.

PE BTC PROP je s 1.1.2016 namreč pričela z opravljanjem storitev t.i. »property accounting« za največjega naročnika Centrice, kar predstavlja visoko zaupanje v strokovnost BTC, saj izvajanje storitev »property accounting« vsebuje med drugim tudi izstavljanje računov za najemnine, ki so ključen del poslovanja skupine Centrice.

V začetku leta se je sodelovanje s Centrice razširilo tudi v smislu upravljanja dodatnih objektov, kar v praksi predstavlja preko 50.000 m<sup>2</sup> prvovrstnih pisarniških površin (Rotonda, Rezidenca in Stakleni dvori) ter 3.000 m<sup>2</sup> trgovskih površin (RC Slovenske Konjice), v začetku leta 2017 pa se v upravljanje pridobiva še objekt FURS Kranj.



V letu 2016 pa je PE BTC PROP tudi povečala nabor naročnikov, saj je tokom leta v upravljanje prevzela 9 objektov v lasti družbe HETA ter prvi objekt v lasti družbe SPAR (center SPAR Zalog), v zadnjih dnevih leta 2016 je bila podpisana tudi pogodba za izvajanje storitev vzdrževanja (t.i. facility management) za družbo NLB d.d.



Pomembnem mejnik enote predstavlja pridobitev certifikata ISO 55.001 za kakovostno upravljanje nepremičnin in premoženja poslovnih partnerjev, ki ga je družba BTC pridobila kot prva v Sloveniji in med prvimi v regiji. Certifikat je družbi na podlagi uspešno opravljene presoje poslovne enote BTC PROP podelil Slovenski institut za kakovost in meroslovje (SIQ). Pridobitev dokazuje poslovno odličnost, sledenje smernicam za trajnostni razvoj in uporabo najnovejših tehnologij poslovne enote BTC PROP. S tem je družba BTC s poslovno enoto BTC PROP postala zgled drugim podjetjem v panogi. Nadgradnja sistema vodenja kakovosti in delovanje po zahtevah standardov je ne nazadnje zagotovilo za zadovoljstvo poslovnih partnerjev.



PE BTC PROP se je v letu 2016 udeleževala v strokovnih krogih. Tako je v vlogi pokrovitelja in soorganizatorja močno oblikovala program konference Nepremičninski razvojni forum 2016, ki je v Kristalni palači združila več kot 100 vodilnih slovenskih nepremičninskih strokovnjakov. Takšni dogodki, skupaj z udeležbo na konferenci in izobraževanju vodilne organizacije na področju nakupovalnih centrov (ICSC), so pripomogli k prepoznavnosti družbe BTC in PE BTC PROP v lokalni in regionalni strokovni javnosti.

Glede na dogodke v zadnjem kvartalu leta 2016 se za leto 2017 obetajo nove priložnosti za PE PROP na področju upravljanja nepremičnin za nastajajoče nepremičninske sklade, center managementa za



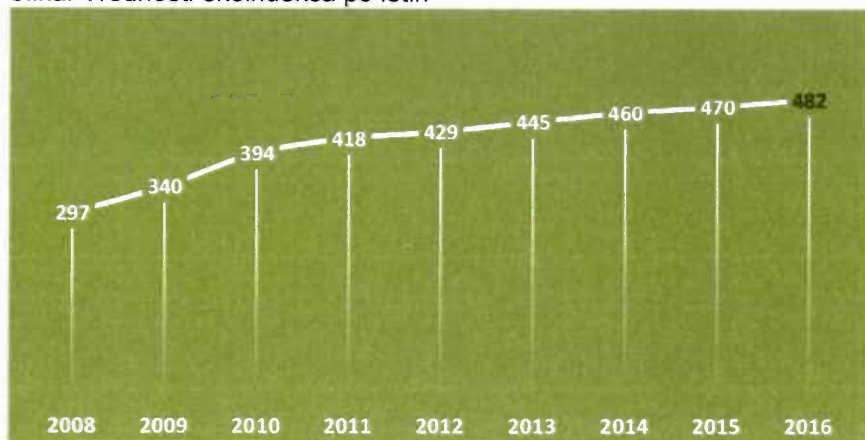
družbe, ki nimajo svojih kompetenc na področju upravljanja nakupovalnih centrov, širitve posla pri obstoječih strankah ter pridobivanja novih strank, ki šele vstopajo na naš trg. Navedeno le potrjuje dejstvo, da se PE BTC PROP še nadalje utrjuje kot referenčni ponudnik storitev upravljanja trgovskih in poslovnih prostorov v Sloveniji.

#### 6.4. MISIJA ZELENO

V družbi BTC smo letos ponovno obrnili nov list na poti našega trajnostnega razvoja, na katero smo se podali že pred več kot 15 leti in leta 2014 tudi ustanovili poslovni steber Misija: Zeleno. Nadaljevali smo z aktivnostmi, ki pomagajo varovati okolje na eni strani in prinašajo širšo družbeno dobrobit na drugi. V zelenih in družbeno odgovornih zgodbah se prepletajo mnogi vidiki delovanja družbe BTC. Nosilni steber trajnostne rasti v družbi BTC, poslovna enota Misija: Zeleno, zajema štiri področja delovanja: okoljevarstvo, zeleno energijo, energetska učinkovitost in družbeno odgovornost. V letu 2016 smo izvedli več kot 110 trajnostnih projektov, ki se dotikajo trajnostne mobilnosti, odgovornega ravnanja z odpadki, energenti, in vodo ter družbene odgovornosti. Vsak projekt, ki ga izvajamo bodisi sami bodisi v sodelovanju z našimi deležniki, podpira Strategijo razvoja družbe BTC do leta 2020. Pri tem spodbujamo inovativnost in iščemo priložnosti za zeleno ekonomijo.

S poslovnim modelom ekoindeks družba BTC vrednosti vplive svojega delovanja na okolje. Edinstven kazalnik je prejel priznanje za najbolj inovativni poslovni model. Ekoindeks vključuje vse elemente akcijskega načrta družbe, ki vplivajo na trajnostni razvoj. Vsebinski sklopi projektov in aktivnosti vključenih v ocenjevanje so: racionalna raba vode in energije, zagotavljanje varnosti, urejanje prometa, skrb za odpadke, družbeno odgovorno ravnanje in rezultati poslovanja kot pogoj za izvajanje okoljskih standardov. Ekoindeks družbe BTC iz leta v leto narašča. V letu 2016 je ekoindeks dosegel 482 točk.

Slika: Vrednosti ekoindeksa po letih



V letu 2016 je prve pozitivne učinke na okolje pričel prikazovati projekt ogrevanja Vodnega mesta Atlantis z odpadno toploto podjetja Julon. Projekt zmanjšuje emisije ogljikovega dioksida za več kot dva tisoč ton na leto, kar je toliko, kolikor jih proizvede 1.100 avtomobilov, ki vsako leto prevozijo po 12.700 kilometrov. To pomeni, da smo v bistveno prispevali k čistejšemu zraku v prestolnici in s tem k višjemu življenjskemu standardu. Projekt smo v nadgradili, saj se od oktobra dalje na ta način ogreva tudi Športni center Millenium. Prednosti projekta je prepoznala tudi strokovna javnost. Na letošnjih 18. Dnevih energetikov, ki potekajo v organizaciji Akademije Finance v partnerstvu z Inštitutom Jožef Stefan, je časnik Finance po izboru strokovne komisije družbi BTC v sodelovanju z Aquafil podelil energetska nagrado v kategoriji Energetska učinkovit projekt. Nagrada je priznanje družbi BTC za dober trajnostni projekt, ki velikopotezno prispeva k varovanju okolja v prestolnici. Je ponosen dosežek družbe v letu, ko si je Ljubljana nadela naziv Zelena prestolnica Evrope 2016.

Slika: Energetska nagrada častnika Finance



V preteklem letu smo na območju BTC Cityja Ljubljana uvedli precej infrastrukturnih sprememb, ki smo jih pospremili tudi z aktivnostmi ozelenitve območja. Uvedli smo 850 metrov novih enosmernih cest in prav toliko novih kolesarskih poti. Dodatno smo nove prometne površine ozelenili z zasaditvijo 91 dreves in okoli 2.000 grmovnic. Z uvajanjem koncepta skupnega prometnega prostora (ang.: shared space) enosmerne ceste na območju BTC Cityja z vizualno komunikacijo prehajajo v skupno in varnejšo uporabo za voznike, kolesarje in pešce.

Slika: Enosmerna ulica



Na območju že leta aktivno spodbujamo trajnostno mobilnost: z uporabo mestnega javnega prevoza in souporabo koles. S septembrom smo obstoječi povezavi LPP s številko 27 dodali še novo s številko 24 in končno postajo pri Vodnem mestu Atlantis. Uvedli smo tudi sistem souporabe električnih avtomobilov, pri čemer smo se povezali s poslovnim partnerjem Avantcar in uvedli sistem Avant2Go s postavitvijo štirih postajališč z možnostjo polnjenja 22 električnih avtomobilov. S spodbujanjem souporabe vozil tako prispevamo k zmanjšanju prometne gneče ter onesnaženosti okolja. Že pred leti smo za vožnje na območju BTC City Ljubljana in slovenske prestolnice pričeli uporabljati električni avto Biro. V letu 2016 pa smo za potrebe kurirske službe na območju BTC City Ljubljana zagotovili še električni avto Renault Zoe, ki z napisom v duhu Misije: Zeleno obiskovalce ozavešča o aktivnem udeleževanju družbe BTC na področju trajnostne mobilnosti. Poleg dveh službenih električnih vozil BMW i3 ima družba BTC skupaj že 4 vozila na električni pogon.

Slika: Sistem souporabe električnih vozil Avant2Go





Že tretje leto zapored smo nadaljevali z aktivnostmi za spodbujanje urbanega čebelarstva v prestolnici. Urbano čebelarstvo je letos doživelo pravi razcvet. Prav vsak lahko pomaga čebelam in okolju, je bilo osrednje sporočilo akcije »Pomagajmo čebelici v mestu – Ocvetličimo okna in balkone,« ki smo jo zasnovali v partnerstvu z Mestno občino Ljubljana in se v letu 2017 širi tudi izven meja prestolnice. Sodelovanje z Mestno občino Ljubljana in Fakulteto za arhitekturo Univerze v Ljubljani je obradilo sadove še v obliki razstave »Urbana čebelja domovanja – Projekti urbanih čebelnjakov in stojišč za nakladne panje«. Širše priznanje tradiciji čebelarjenja v Ljubljani ponazarja ljubljanska Čebelja pot, postojanka na tej poti pa je tudi BTC City Ljubljana. Ozelenitev ljubljanskega BTC Cityja in ocvetličenje prestolnice je nedvomno pripomoglo, da so v našem urbanem čebelnjaku pri Vodnem mestu Atlantis čebele postregle z bogato medeno letino. V letu 2016 je ta znašala 87 kilogramov tekočega zlata visoke kakovosti, kar je 11 kilogramov večji pridelek kot leto poprej.

Slika: Akcije »Pomagajmo čebelici v mestu – Ocvetličimo okna in balkone«



Zmagovalno vsestransko prizorišče poslovnega in družabnega dogajanja je bil ABC Hub. Tam ustvarjajo start-upi in posamezniki, ki v »co-working« prostorih razvijajo svoje inovativne poslovne ideje in se povezujejo. Dokazali smo, da lahko ABC Hub poleg omenjenega premore in ponudi veliko več. Je nepogrešljiv prostor za raznolike aktivnosti in dogodke. V njem se je namreč v letošnjem letu zvrstilo okoli 120 domačih in mednarodnih dogodkov, izobraževanj, seminarjev in hackathonov. Na področju poslovnega sodelovanja za izvedbo poslovnih hackathonov nam zaupajo že številne večje družbe na primer Telekom Slovenije, Zavarovalnica Triglav, Petrol, Lidl, Abanka ... ABC Hub tako skupaj z ABC pospeševalnikom tvori edinstven ekosistem, ki krepi prepoznavnost BTC Cityja Ljubljana kot inovativnega mesta.

Slika: ABC Hub



Meseca marca se je s prvim srečanjem v BTC Cityju Ljubljana že četrto leto zapored začelo podjetniško izobraževanje za mlade – BTC Campus. Družba BTC je v sodelovanju s partnerji – Zavodom RS za zaposlovanje in Centrom poslovne odličnosti Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani ter Mestno občino Murska Sobota – izobraževanje organizirala za 60 udeležencev na dveh lokacijah. Poleg skupine 30 mladih, ki je izobraževanje obiskovala in uspešno končala v zagonskem središču ABC Hub v BTC Cityju Ljubljana, je BTC Campus, aprila, uspešno zaključilo 30 udeležencev, v letu 2016 prvič, tudi v BTC Cityju Murska Sobota.

Slika: BTC Campus



Že četrto leto zapored smo podprli natečaj Spodbujamo prijateljstvo, ki ga organizira Društvo za trajnostni razvoj Sobivanje ob podpori Olimpijskega komiteja Slovenije. Natečaj je spodbudil 2.800 otrok iz 70 vrtcev in osnovnih šol h kreativnemu izražanju in razmišljanju o pomenu prijateljstva. Najboljša likovna dela so bila nagrajena na treh zaključnih regionalnih dogodkih v BTC Cityjih po Sloveniji; v Ljubljani, Novem mestu in Murski Soboti.



Slika: Zaključni dogodek Festival sobivanja v Vodnem mestu Atlantis



Meseca maja so učenci in dijaki treh ljubljanskih šol, ki so vključene v program Ekošola, v okolici Kristalne palače zasadili kar 1.600 cvetic. Zasaditev sta v okviru Misije: Zeleno in projekta šolska VRTilnica izvedli Ekošola in družba Knauf Insulation, ki je prispevala zelene kocke Urbanscape. Podporniki projekta so bili še Semenarna Ljubljana ter družba Unicommerce, ki je šolarjem priskrbela vrtno orodje. Zasaditev sicer dopolnjuje številne aktivnosti za ureditev BTC Cityja v trajnostno, sodobno, varno in obiskovalcem prijazno družabno in poslovno središče.

Slika: Zasaditev cvetic v okolici Kristalne palače



V Športnem centru Millenium je potekalo že 11. tradicionalno 24-urno dobrodelno kolesarjenje z Markom Balohom. Udeležilo se ga je največ kolesarjev doslej, kar 125. Dogodek je bil organiziran v podporo humanitarni organizaciji Anina zvezdica. Obiskovalci so v okviru dogodka za pomoči potrebne zbrali pol tone hrane z daljšim rokom uporabe.

Slika: Tradicionalno 24-urno dobrodelno kolesarjenje z Markom Balohom



Meseca maja je v Športnem centru Millenium potekal dobrodelni teniški turnir Memorial Pavla Kosa. Na dogodku so se zbrali številni športni navdušenci, med katerimi so loparje vihtele legende slovenskega športa, novinarji, gospodarstveniki in prijatelji Pavla Kosa, prvega direktorja Športnega centra Millenium.

Slika: Memorial Pavla Kosa



V mestu slovenskega olimpijskega gibanja BTC City Ljubljana se je aprila odprl Olimpijski izobraževalni center, ki ga je z obiskom počastil tudi predsednik Mednarodnega olimpijskega komiteja, Thomas Bach. Namen centra je predstavitev zgodovine slovenskih olimpijcev in njihovih dosežkov na letnih in zimskih igrah. Poleg tega sta na voljo večnamenska dvorana in trgovina s spominki, z organizacijo programov za otroke in učnimi uricami z nekdanjimi slovenskimi olimpijci pa bo center v prihodnje dobil večjo vlogo tudi pri promociji športa, še posebej med mladimi. V okviru preobrazbe BTC Cityja Ljubljana v varen in živahen javni prostor je bila v sodelovanju z OKS postavljena olimpijska pot s postavljenimi olimpijskimi klopni in olimpijsko uro, ki je odštevala čas do pričetka poletnih olimpijskih iger v Riu de Janeiru.

Slika: Olimpijski izobraževalni center



V družbi BTC smo ponosni, da smo s svojimi trajnostnimi in družbeno odgovornimi aktivnostmi aktiven člen preobrazbe Slovenije v zeleno, solidarnostno in napredno državo. Prek odzivov in pobud deležnikov z veseljem ugotavljamo, da smo zgled mnogim, ki želijo soustvarjati dobre zgodbe tako za sedanjo kot za prihodnje generacije. Elana in idej nam zagotovo ni zmanjkalo, zato v trajnostnih ritmih nadaljujemo tudi v prihodnje.

## ENERGETSKI MANAGEMENT

V poročilu je zajet kratek pregled rabe energije in vode ter pregled pomembnejših investicij, ki so bile izvedene na področju energetike v letu 2016, prav tako so na kratko predstavljene planirane investicije do konca leta 2017.



## 1. Raba energije in vode

V spodnji tabeli so navedeni podatki o rabi električne in toplotne energije za celoten BTC d.d.

	Enota	Poraba 2015	Poraba 2016	Indeks
Poraba električne energije	kWh	38.609.325	38.648.527	100,1
Poraba toplotne energije (daljinsko ogrevanje Energetika Ljubljana)	MWh	17.898	12.167	68,0
Poraba toplotne energije (daljinsko ogrevanje Yulon)	MWh	218	6.379	
Poraba zemeljskega plina	Sm <sup>3</sup>	318.121	304.103	93,7
Skupna raba energije	MWh	59.529	60.083	100,5
Emisije CO <sub>2</sub>	t	29.764	30.041	100,5
Površina stavb	m <sup>2</sup>	361.115	361.115	100,0
Površina ogrevanih delov stavb	m <sup>2</sup>	318.326	318.326	100,0
Specifična poraba energije za ogrevanje	kWh / m <sup>2</sup>	62,2	66,7	101,1
Poraba vode iz mestnega vodovoda	m <sup>3</sup>	127.050	147.037	103,6
Poraba vode – vrtina Atlantis	m <sup>3</sup>	33.679	39.343	116,8

Poraba elektrike je enaka kot lani. Poraba toplotne energije iz omrežja Energetike Ljubljana je nižja na račun izvedenega projekta ogrevanja Atlantisa z odpadno toploto Yulona. Poraba vode iz vodovodnega omrežja je za 3,6% višja kot lani predvsem na račun povečane porabe vode na Atlantisu v zadnjem četrtletju. Celotna količina vode, porabljene za potrebe Vodnega mesta je bila v letu 2016 večja za 20,5%, od tega je bilo povečanja porabe vode iz vodovodnega omrežja 28,3%, medtem ko je povečanje porabe vode iz vrtine za 16,8% posledica iztrošenosti večslojnega peščenega filtrirnega medija, kar generira dodatno količino vode za regeneracijo filtrov za filtriranje kopalne vode.

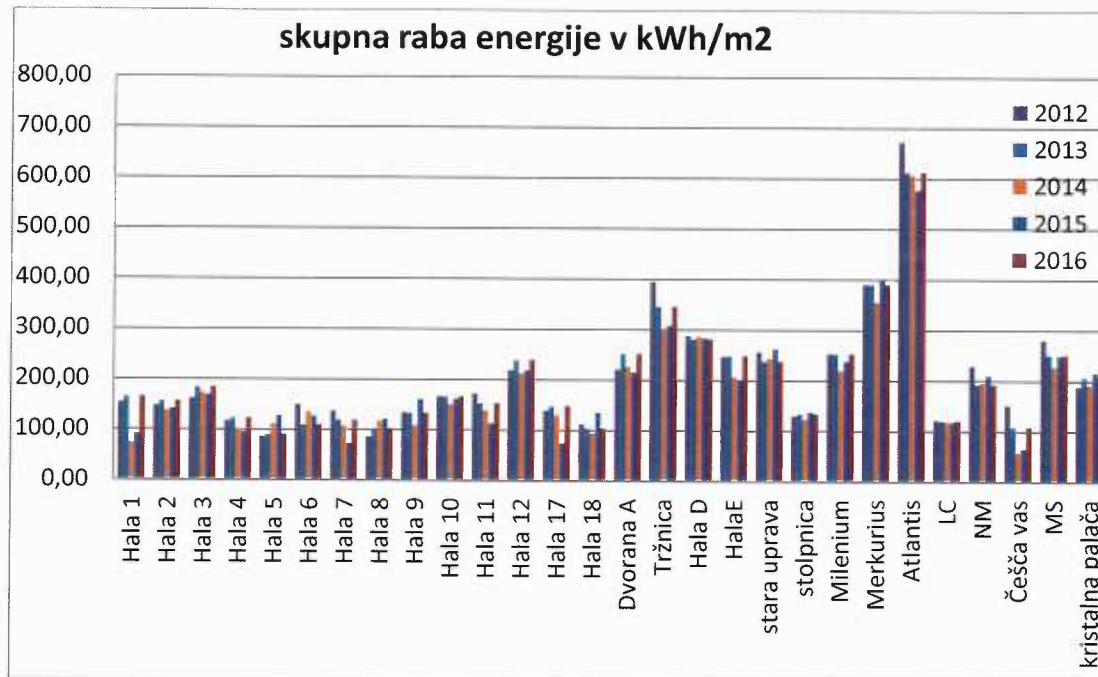
### Stroški energije in vode

Stroški energije in vode	2015	2016	Indeks
strošek elektrike	3.300.677	3.337.363	101,1
strošek daljinskega ogrevanja (Energetika Ljubljana)	1.122.370	937.111	83,5
strošek daljinskega ogrevanja (Yulon)		138.075	
strošek zemeljskega plina	164.256	153.792	93,6
voda	382.444	395.470	103,4
<b>Skupaj</b>	<b>4.969.747</b>	<b>4.961.811</b>	<b>99,8</b>

Kljub nižji ceni električne energije za ca 10% je skupen strošek za 1,1% višji kot v letu 2015 zaradi dviga prispevka za obnovljive vire, ki se je avgusta 2015 povečal za kar 60%. Strošek ogrevanja na Atlantisu je letu 2015 znašal 394.957€, v letošnjem letu pa skupaj s priključno močjo 220.927€, kar pomeni 174.029€ prihranka.

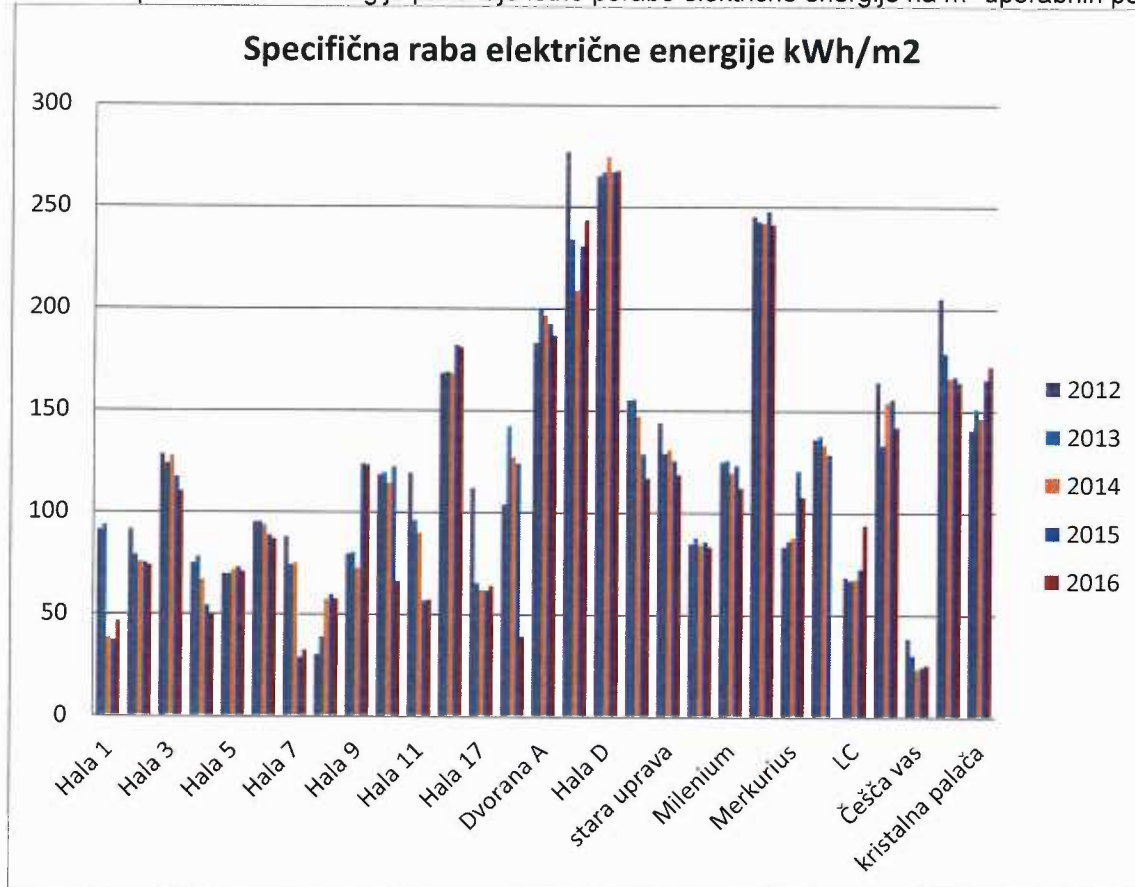
## 2. Specifična poraba energije

V spodnjem diagramu je prikazan kazalnik specifične poraba energije za posamezne objekte.



### Specifična poraba električne energije

Kazalnik specifične rabe energije prikazuje letno porabo električne energije na m<sup>2</sup> uporabnih površin.



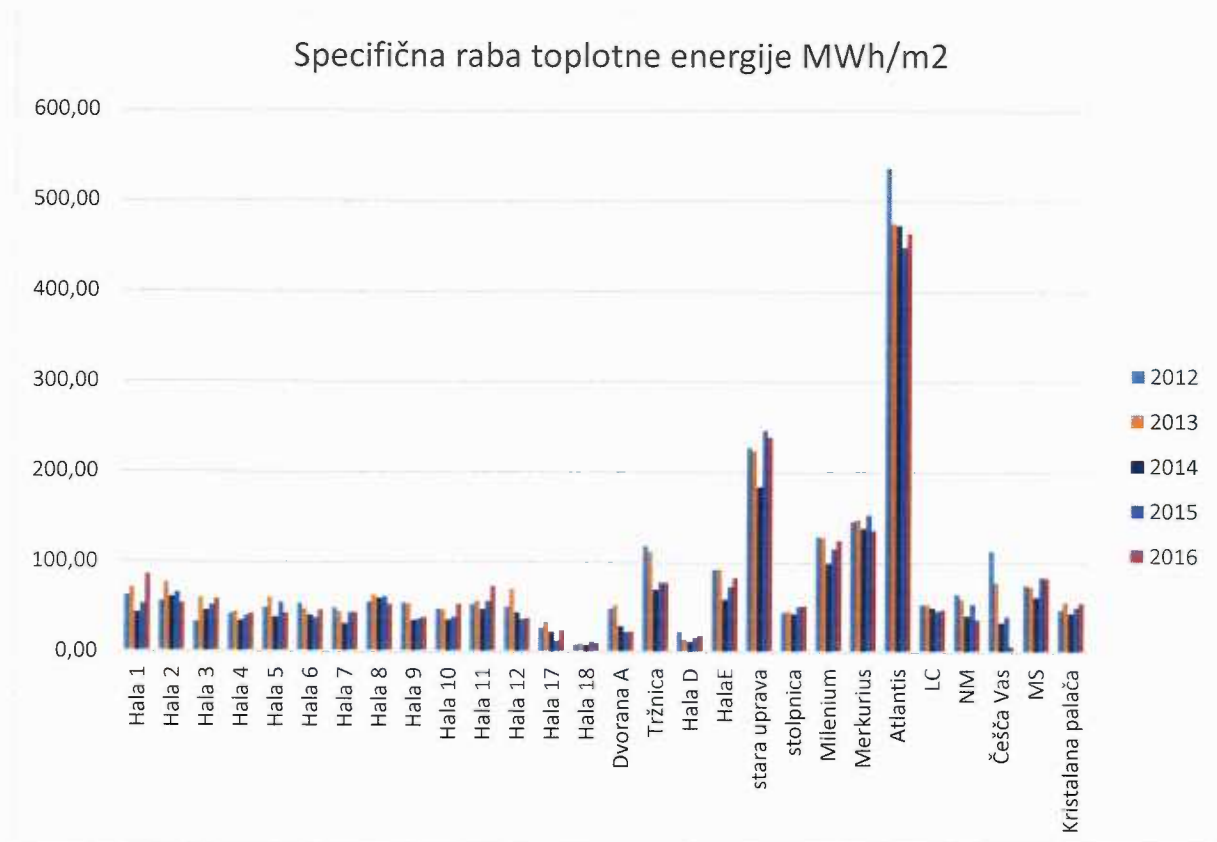
Poraba električne energije se je najbolj povečala na Logističnem centru zaradi širitve hladilnic in na Kristalni palači zaradi polne zasedenosti poslovnih prostorov. Zaradi večje zasedenosti poslovnih prostorov se je poraba povečala tudi v Dvorani 1 (Kolpa), Dvorani 7 – pisarne sever, Dvorani 18



(Decathlon). Na tržnici je poraba na severnem delu nižja na račun zamenjane razsvetljave, na južnem delu pa se je poraba dvignila zaradi pričetka obratovanja kulinaričnega trga na jugu tržnice BTC CITY.

Za vse najemnike, pri katerih nimamo vpliva na porabo smo izdelali usmeritve o rabi energije z energetskimi priporočili, ki smo jih pripravili skupaj z IJS-CEU.

### Specifična poraba toplotne energije



Poraba toplotne energije je močno odvisna od vremenskih pogojev. V Dvorani 1 je poraba povečana zaradi novega najemnika Kolpa, prav tako je zaradi boljše zasedenosti prostorov poraba višja v Dvorani D in Kristalni palači. V Dvorani E pa se je poraba povečala tudi na račun znižanja porabe električne energije za osvetlitev trgovine Zara (LED svetila) zaradi manjših notranjih izvorov toplote. Poraba zemeljskega plina v Novem Mestu je na račun prenovljene kotlovnice za objekte A, B in poslovna stavba nižja za 33%.

### 3. Obnovljivi viri energije

Pregled planirane in realizirane proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov:

	Realizirano 2016		Planirano 2016		Indeks RE/PI	
	kWh	EUR	kWh	EUR	kWh	EUR
<b>Sončna elektrarna</b>						
Logistični center	927.076	327.647,20	973.421	344.007,00	95,2	95,2
Kristalna palača	57.341	18.186,27	66.001	20.559,95	86,9	88,5
Murska Sobota	586.143	136.893,70	537.885	122.584,00	109,0	111,7
Kogeneracija MS	190.200	37.575,20	185.041	38.000,00	102,8	98,9
<b>Skupaj</b>	<b>1.760.760</b>	<b>520.302</b>	<b>1.762.348</b>	<b>525.151</b>	<b>99,9</b>	<b>99,1</b>

Skupna proizvodnja sončnih elektrarn in kogeneracije je nekoliko pod planirano. Vzrok so vremenske razmere (oblačno vreme, ki je vplivalo na proizvodnjo pri sončnih elektrarnah).

#### Izvedeni projekti v učinkovito rabo energije v letu 2016

- Projekt zamenjave notranje razsvetljave.
- Prestavitev strežniškega prostora v namenski strežniški prostor v kleti Kristalne palače.
- Izvajanje energetskega pregledov
- Zamenjava razsvetljave v športnem centru Millenium
- Širitev projekta uporabe odpadne toplote z Yulona na objekt Millenium
- Zmanjšanje priključne toplotne moči v Vodnem mestu Atlantis
- Nadgradnja obstoječega CNS za vodenje hladilnih naprav v Dvorani Emporium
- Zamenjava klimatov v Dvorani C in D v BTC Cityju Novo mesto
- Širitev programa za energetske management v BTC City Novo mesto, stolpnico BTC City in uvedba energetskega knjigovodstva za celoten BTC

#### 4. Projekti in plan investicij v letu 2017

V letu 2017 bomo nadaljevali s posodobitvami razsvetljave (zunanje in notranje) z LED tehnologijo, glede na potrebe se bo nadaljeval razvoj električne mobilnosti, planirana pa je tudi izvedba energetskega pregleda območja. Ta bo predstavljal temelj za izvajanje ukrepov učinkovite rabe energije v naslednjih letih.

Ostali projekti energetske učinkovitosti zasledujejo tri pomembne usmeritve:

- aktivno upravljanje z vsemi energenti ter posledično zmanjševanje porabe in stroškov le-teh in povečanje prihrankov iz njihovega naslova pri lastnih nepremičninah in nepremičninah poslovnih partnerjev in
- razvoj novih energijskih virov, tehnologij in energetskih rešitev preko povezovanja raziskovalne skupine BTC Raziskovalna skupina– tehnologija in energetika
- povezovanja z različnimi partnerji v okviru državnih in mednarodnih razpisov.

Projekti URE in OVE:

- Zamenjava razsvetljave na južni fasadi dvorane A
- Zamenjava razsvetljave z LED razsvetljavo v garažni hiši
- Izvedba energetskega pregleda območja BTC
- Zamenjava razsvetljave z LED razsvetljavo v hodnikih spodnje etaže Emporium
- Postavitev novih polnilnic za električna vozila
- Menjava hladilnih agregatov (Stolpnica City, Dvorana 4, VMA, Spar Murska Sobota), in konvektorjev po območju
- Zamenjava toplotne postaje v Logističnem centru
- Menjava halogenskih luči z LED tehnologijo v VMA
- Nova avtomatika na klimatih in hladilnem agregatu Millenium
- Menjava razsvetljave na LED cevi v garažni hiši
- Priprava projektov na ogrevanje CITY-ja z odpadno toploto AquafilSLO
- Nadgradnja plinske kotlovnice z umestitvijo SPTE naprave na zemeljski plin v »starem delu« trgovskega centra BTC Murska Sobota
- Prilaganje spremembam Energetskega zakona (infrastruktura)

#### ISO standardi v družbi BTC

Družba BTC ima v svoje poslovanje uvedene štiri standarde skupine ISO, in sicer standard ISO 9001 za sistem vodenja kakovosti, standard ISO 14001 za sistem ravnanja z okoljem, standard ISO 50001 za sistem upravljanja z energijo ter standard ISO 55001 za sistem upravljanja s premoženjem. Vsi

standardi so uspešno integrirani v poslovanje na način, da omogočajo večji nadzor nad poslovanjem, večji učinkovitost dela ter večje zadovoljstvo poslovnih partnerjev.

Na vsakoletnih zunanjih presojah zunanji presojevalci ocenjujejo, da je način uporabe standardov v družbi BTC lahko za vzgled drugim organizacijam. Aprila 2016 je bila uspešno izvedena zunanja presoja treh standardov ISO 9001, ISO 14001 ter ISO 50001. Prvi standard ISO 9001 je družba pridobila leta 1998, standard ISO 14001 leta 2006, standard ISO 50001 pa kmalu po njegovem izidu in sicer leta 2012.

Družba BTC je v letu 2016 kot prva v Sloveniji prejela certifikat ISO 55001:2014 – za sistem upravljanja s premoženjem. Tega je po uspešno opravljeni presoji poslovne enote BTC PROP podelil Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje (SIQ), in sicer za kakovostno upravljanje nepremičnin in premoženja poslovnih partnerjev. Družba BTC je tudi naspluh med prvimi prejemniki teh certifikatov, podeljenih s strani mednarodnega združenja certifikacijskih organov za ocenjevanje sistemov vodenja IQNet. Ta letno izda četrtno certifikatov za sisteme vodenja na svetu.

Poslovna enota BTC PROP, ki deluje pod okriljem družbe BTC, uspešno trži znanje in rešitve za premagovanje izzivov lastnikov nepremičnin, in sicer v okviru treh ključnih segmentov: upravljanje nepremičnin, upravljanje premoženja in priprava prilagojenih rešitev za poslovne partnerje. Družba BTC tako upravlja lastne nepremičnine in nepremičnine drugih lastnikov.

Slika: Podelitev certifikata ISO 55001



V družbi BTC je za notranje presojevalce vsako leto organizirano izobraževanje o spremembah na področju standardov in trendih v svetu. Izobraževanje izvajajo priznani strokovnjaki s tega področja, poudarek pa je vedno na področjih, ki se tičejo družbe BTC.

Standardi se stalno spreminjajo in prilagajajo novim zahtevam poslovanja. V letu 2015 je izšla že peta izdaja standarda ISO 9001 in tretja izdaja standarda ISO 14001. Družba BTC bo v letu 2017 prilagodila svojo dokumentacijo, predvsem poslovnik in organizacijske predpise ter razne zapise novim zahtevam standardov. V sodelovanju z zunanjim strokovnjakom na področju standardov in presoj so se izvedle delavnice in izobraževanja zaposlenih za lažji prehod na nove zahteve standardov.

## 6.5. INOVATIVNOST IN DIGITALIZACIJA

Izredno hiter tehnološki in komunikacijski razvoj postavlja pred podjetja in posameznike nove izzive. Sodobna podjetja morajo biti vizionarska in pogumna ob enem. Spremembe morajo znati predvideti, v njih prepoznati poslovno priložnost in se ob pravem trenutku odzvati nanje. Hkrati pa morajo sodelovati z drugimi podjetji, izobraževalnimi ustanovami in s širšo družbo. Izredno pomembno je tudi upoštevanje trajnostnega razvoja, ki spodbuja delovanje v skupno dobro.

Družba BTC ima zaradi vizionarskih in pogumnih potez v preteklosti ter jasne dolgoročne strategije, ki je zasnovana v smeri inovativnega mesta in odprte družbe, odlično osnovo za nadaljnji razvoj

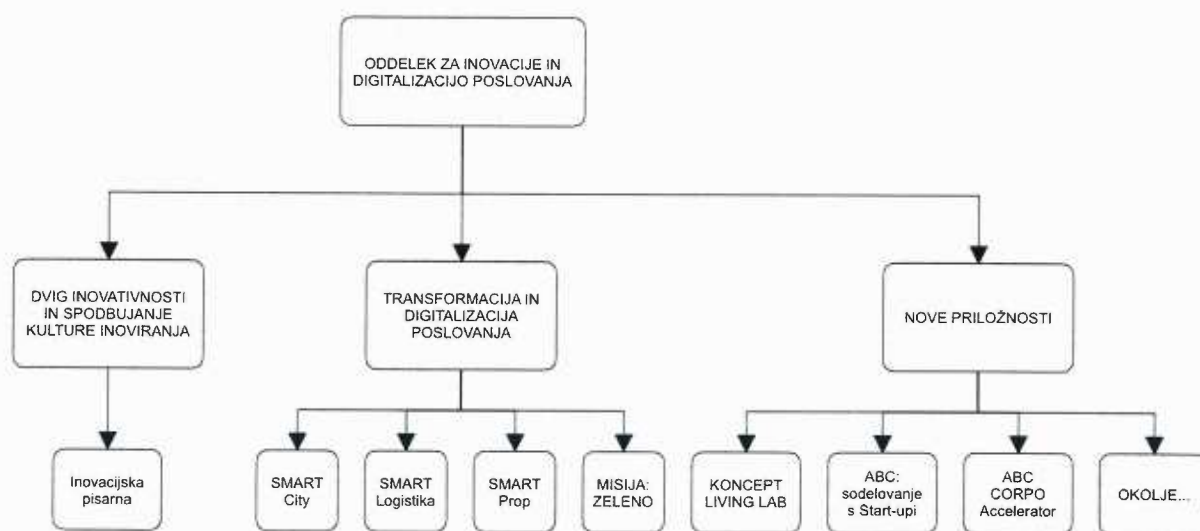


inovativnega okolja in digitalizacije.

Naša strategija je skozi odprto družbo usmerjena v sodelovanje tako z naprednimi, prodornimi podjetji, kot tudi perspektivnimi startupi, v želji doseganja skupnih sinergijskih učinkov, boljših poslovnih rezultatov in konkurenčne prednosti. Osnova za uspešno sodelovanje sta pridobljeno zaupanje in ugled, ki ga družba BTC gradi in nadgrajuje z usmeritvijo v trajnostni razvoj, hitrim uvajanjem digitalizacije v poslovne procese in s svojim modelom dviganja inovacijske kulture.

Zaradi zavedanja pomena inovativnosti in digitalizacije je družba BTC v letu 2016 ustanovila nov steber za inovativnost in digitalizacijo. Namen tega stebra je:

- Dvig kulture inoviranja
- Transformacija in digitalizacija osnovnih dejavnosti
- Iskanje in uvajanje novih poslovnih priložnosti



V družbi BTC so zato že v letu 2016 pričeli potekati številni projekti, ki bodo podprti z novimi tehnologijami, nadgradili obstoječo ponudbo in storitve: od pametne logistike (Smart Logistic), upravljanja nepremičnin, do delovanja pametnega mesta (Smart Citya), ki bodo našim poslovnim partnerjem omogočili hitrejšo in učinkovitejšo sodelovanje, našim obiskovalcem pa boljšo nakupno izkušnjo in boljše večkanalno obveščanje. V BTC Cityju smo se po tem principu letos vključili v projekt električne mobilnosti, ki obiskovalcem omogoča najem električnega avtomobila preko uporabe mobilne aplikacije (angl. Car sharing), v Dvorani A je Addiko banka odprla prvi bankomat za hiter dvig posojila. V okviru a stebra družbe za inovacije in digitalizacijo uvajajo številne druge novosti, temelječe na sodobnih tehnologijah, ki bodo potrošniku z nudenjem vseh možnih informacij in napotkov preko telefonov in socialnih omrežij, olajšale nakupovanje, hitrejšo navigacijo znotraj "mesta", ga usmerjale pri parkiranju, mu omogočili digitalni nakup ter številne druge informacije v povezavi z zabavišnimi, kulturnimi in rekreativnimi dejavnostmi v BTC Cityju.

Razvijati se je pričel tudi nov digitalni storitveni portal, preko katerega bo poslovnim partnerjem omogočen dostop do ključnih informacij, proženja zahtev, podajanja zahtevkov, komentarjev ter naročanje dodatnih storitev.

V letu 2016 je družba BTC pričela posodabljati logistične procese po celotni logistični verigi. Ustanovljen je bil tako imenovani Kompetenčni center za logistiko. V centru sodeluje več priznanih podjetij s področja informacijske tehnologije in avtomatizacije. Podjetja, ki sodelujejo pri razvoju verjamejo, da bodo skupaj razvila nove napredne poslovne modele za logistiko, ki jim bodo omogočili prodor na slovenski in tuji logistični trg. Najprej bo vzpostavljena platforma za obvladovanje informacijskih tokov in podatkov.

Z namenom, da družba ideje, ki se porajajo zaposlenim, poslovnim partnerjem ali drugim sodelujočim v tem inovativnem okolju, čim hitreje in uspešneje uvede tudi v svoje poslovne procese, je bila v letu 2016 ustanovljena inovacijska pisarna.

Pri razvoju inovativnega okolja in nenehnem generiranju novih digitalnih rešitev igra ključno vlogo ABC



pospeševalnik, ki poleg osnovne dejavnosti, pomoči mladim inovativnim podjetjem, povezuje še mednarodne investitorje, strokovnjake z različnih področij ter v sodelovanju z zreliimi enterprise podjetji tvori ekosistem poslovnega povezovanja in inoviranja.

V prihodnjem letu se pričakuje močno pozicioniranje skozi program pospeševanja za korporacije (ABC Corpo Accelerator), ki ga izvaja ABC pospeševalnik in ki velikim ter srednje velikim podjetjem omogoča spoznavanje startupovske miselnosti, novih poslovnih modelov in izgradnjo zavedanja o potrebi nenehnega inoviranja. Podjetja bodo po končanem programu skupaj z BTCjem vzpostavila trajno okolje za spodbujanje inoviranja ter novonastale rešitve lahko testirala v realnem okolju BTCja.

V današnjem kompleksnem svetu se namreč vedno bolj pojavlja potreba podjetij po nenehnem inoviranju in hitrem testiranju novih rešitev v realnem okolju. Ogromno denarja se nameni raziskavam in razvoju novih rešitev, ki pa v času nastajanja potrebujejo nenehno preverjanje ali produkt zadovoljuje želje končnih uporabnikov oz. kupcev. In prav to lahko podjetja dobijo v BTC City Living Lab-u.

Bogata in razvejana infrastruktura BTCju namreč omogoča, da oblikuje testno mesto oz. tako imenovani Living Lab – živi laboratorij vseh najsodobnejših tehnologij na ključnih področjih pametnih mest (Smart Cities). Na ta način bomo lažje prepoznali in oplemenitili inovativne rešitve in poleg prenove svojih ključnih poslovnih področij nudili platformo za digitalne rešitve tudi ostalim podjetjem, našim poslovnim partnerjem in podjetjem, ki želijo povezovati v ekosistem odprte družbe.

BTC City Living lab bo stičišče inovativne energije, kjer se bodo oblikovale nove rešitve za izboljšanje obstoječih poslovnih procesov in za kreiranje novih. Vse bo namenjeno našim poslovnim partnerjem in podjetjem, ki želijo povezovati v ekosistem odprte družbe. Living lab bo domačim in tujim podjetjem omogočil, da v okolju BTCja testirajo novonastale rešitve in nadaljujejo z inoviranjem, svojim strankam pa bodo lahko te rešitve tudi prikazovala. S svojo široko paleto raznolikih dejavnosti, številnimi poslovnimi partnerji in 21 milijoni obiskovalcev letno, je BTC idealno mesto za izgradnjo platforme za testno okolje ter sodelovanje s podjetji pri transformaciji svojega poslovanja v smeri digitalizacije in nenehnega inoviranja.

Tako se BTC poleg obstoječih ključnih stebrov poslovanja lahko pozicionira v novi vlogi t.i. **Business Transformation Centra**, kjer skupaj s partnerskimi podjetji ustvarja dodano vrednost v okviru strategije "odprte družbe".

Skozi ekosistem ABC pospeševalnika, ki posluje tudi v Munchenu ter Silicon Valleyu, se bodo najboljše skupne rešitve lahko plasirale v svet.

## 7. INTENZIVNA INVESTICIJSKA POLITIKA

V letu 2016 so bile investicije usmerjene v obnovo objekto, v širitev logistične dejavnosti in pa tudi v nujno potrebno obnovo infrastrukture.

V razvoj logistike smo vložili slabih 1,5 mio EUR. Naložbe so bile nujno potrebne zaradi rasti obsega poslovanja z obstoječimi partnerji in pridobitve novih strateških poslovnih partnerjev, med katerimi sta najpomembnejša Podravka in Žito. Zato je bilo potrebno razširiti hladilniške kapacitete, najeti in urediti nove skladiščne površine v Žitu in Kompas MTS, pripravljeni so projekti za gradnjo manjšega skladiščnega objekta površine 900 m<sup>2</sup> ob Letališki cesti. Posodobitev procesov v celotni logistični verigi zahteva tudi vlaganja v opremo, mehanizacijo in IT podporo.

V BTC CITY Ljubljana je pomembna pridobitev ureditev novega kulinaričnega trga na južnem delu tržnice s konceptom ulične prehrane s šestimi lesenimi hiškami z raznovrstno ponudbo in osrednjim prostorom za druženje z bioklimatsko pergolo.

V dvorani 18 se je na 2750 m<sup>2</sup> odprla prva slovenska poslovalnica športnega giganta Decathlon, ki je zaradi dobrega poslovanja že potrdila opcijo razširitve trgovine v letu 2017.

V dvorani 1 se je odprl nov prodajni salon Kolpa, v dvorani 2 pa trgovina z okni in vrati podjetja Tip-top.

Dve nadstropji v dvorani 10 v skupni izmeri 1500 m<sup>2</sup> je zavzel prvi Intersport Outlet v Sloveniji, v dvorani 11 pa je po 25. letih delovanja trgovina Baby Center pošteno spremenila svojo podobo. Poleg preurejene notranjosti na 2300 m<sup>2</sup> površine, je nova tudi fasada in strešna kritina.

S postavitvijo olimpijske poti s klopcami in ure na Trgu mladih, je BTC CITY zaživel kot mesto olimpijskega gibanja.

Seveda nismo pozabili na Atlantis. Nova vodna igrala, preurejena samopostrežna restavracija, delna obnova fasade, prenova infra savne, obnova bazenske tehnike, so najpomembnejše pridobitve. V Milleniumu je zamenjana razsvetljava na vseh teniških igriščih, delno so se prenovile savne.

V Novem mestu ob Ljubljanski cesti smo delno prenovili drugo nadstropje poslovne stavbe in nekaj trgovskih lokalov, kar je omogočilo prihod novih najemnikov. S povečanjem trgovine LIDL in s tem povezanimi preselitvami, je BTC CITY v Novem mestu praktično polno zaseden.

V Češči vasi smo zamenjali streho na gostinskem objektu in obnovili fasado na poslovni stavbi. Na področju energetike smo zamenjali dotrajane klimate za dvorani C in D.

V Murski Soboti se je zaključila prenova zabaviščnega dela Bowling centra v trgovine, preuredili smo vhodne portale, najstarejše sanitarije, nekaj adaptacijskih posegov je bilo v upravni stavbi in trgovskih lokalih.

Največjo infrastrukturno izboljšavo predstavlja energetski projekt izgradnje sistema ogrevanja Vodnega mesta Atlantis in sosednjega Milleniuma s presežno toploto podjetja Julon iz skupine Aquafil. Upravičeno smo prejeli nagrado za energetsko učinkovit projekt časnika Finance, saj prinaša znatne energetske prihranke in čistejše okolje.

Zelo pomemben infrastrukturni projekt je na področju prometne ureditve. V letu 2016 smo izvedli prvo fazo ureditve enosmernih ulic, ki omogočajo prijetnejše in varnejše gibanje tudi za pešce in kolesarje in z dodatnimi zelenimi površinami in urbano opremo pripomorejo k dodatni humanizaciji prostora. Za pomembno izboljšanje prometne pretočnosti sta poskrbela MOL in Zlatarna Celje z razširitvijo dela Letališke in Kajuhove ceste.

V letu 2016 so se postavili tudi temelji digitalizacije družbe, zasnovam pametnega mesta, oziroma kot je zapisano v našem glasilu "preobrazba na krilih digitalizacije", ki bo v prihodnosti prinesla številne spremembe, ki bodo vplivale na naša življenja in način dela.

<b>INVESTICIJE v letu 2016</b>	<b>V EUR</b>
<b>NOVO</b>	<b>303.305</b>
Tržnica –kulinarični park	270.248
Logistični center –projekti za gradnjo novega objekta	33.057
<b>INFRASTRUKTURA</b>	<b>1.117.761</b>
Ureditev parkirišča	158.274
Ureditev enosmernih ulic	568.880
Nakup zemljišč Ljubljana	104.283
Toplovodna povezava Julon-Atlantis in Atlantis-Millenium in oprema	200.359
Ostalo	85.965
<b>REKONSTRUKCIJA</b>	<b>3.079.337</b>
Dvorana A	91.879
Dvorana D	49.488
Dvorana 2	68.577
Dvorana 3, 4, 5, 6	67.768

Dvorana 7, 8, 9	44.487
Dvorana 10	285.835
Dvorana 11	170.734
Dvorana 8	185.746
Tržnica	12.257
Stolpnica BTC CITY	97.361
ŠC Millenium	32.520
Atlantis	94.342
Kristalna palača	512.743
Logistični center	1.112.515
Murska Sobota	97.043
Novo mesto	139.642
Ostalo	16.400
<b>OPREMA</b>	<b>1.162.347</b>
Požarno javljanje –BTC City Ljubljana	74.336
Atlantis	98.542
Logistični center	299.410
Oprema razna	690.059
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.662.750</b>

## 8.KADROVANJE

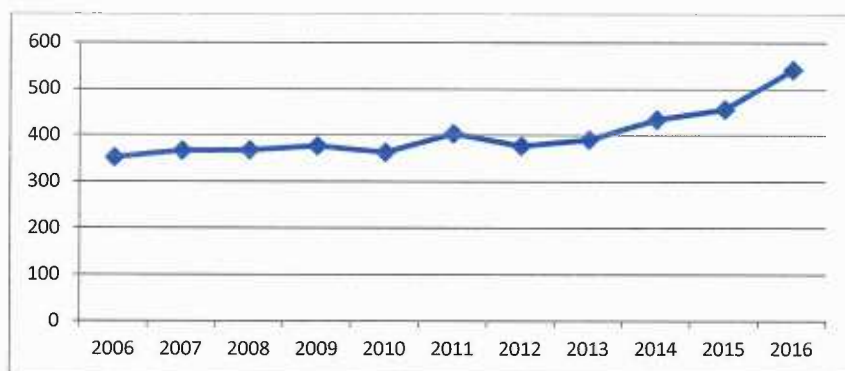
Za kadrovanje v letu 2016 se izpostavijo sledeče značilnosti:

1. družba se je v letu 2016 odločila, da bo svoje poslovanje in razvoj intenzivno podprla s procesi inovacij in digitalizacije in je s tem namenom ustanovila posebno, novo poslovno enoto, ki jo vodi izvršni direktor za inovacije in digitalizacijo. Enota skrbi za: implementacijo najnovejših tehnologij, izgradnjo sodobnih platform, spodbujanje inovacijskih procesov, sodelovanje s tehnološko naprednejšimi sistemi ter za izobraževanje zaposlenih da bodo nove tehnologije uporabljali za učinkovitejše delo ter za izboljšanje in nadgradnjo obstoječih poslovnih modelov in procesov.
2. Za izboljšanje produktivnosti in inovativnosti procesov v logistični dejavnosti ter za hitrejšo in lažjo implementacijo ustrezne logistične platforme oziroma kompetenčnega centra je bilo ustanovljeno novo delovno mesto vodja tehnoloških procesov na logistiki.
3. Leto 2016 je bilo leto aktivnega zaposlovanja, saj se je število zaposlenih v primerjavi z letom 2015 povečalo za 87 delavcev, rast zaposlenih je bila 19% tako, da se je leto 2016 zaključilo s 542 zaposlenimi, kar vključuje tako redno zaposlene, kot zaposlene preko agencij.
4. Število zaposlenih se je največ povečalo na področju logistike in sicer za 64 delavcev, zaradi pridobitve novih poslovnih strank in povečanja obsega storitev z že obstoječimi poslovnimi partnerji.
5. Na dan 31.12.2016 je bilo 328 redno zaposlenih in 214 zaposlenih preko agencij.
6. Največ delavcev preko agencij dela na področju logistike, v povprečju 171 na letnem nivoju. Uprava je sprejela sklep, da se v prvi polovici leta 2017 v redno delovno razmerje sprejme 30 delavcev, ki trenutno delajo preko agencij in se na ta način zmanjša število delavcev , zaposlenih preko agencij za zaposlovanje.
7. Družba zaposluje delavce preko agencij zaradi ročnosti logističnih pogodb, ki so v večini sklenjene za-določen čas in zaradi nihanja obsega dela. Vsi zaposleni na istih delovnih mestih imajo enake pogoje dela, pravice in obveznosti ne glede na to ali so zaposleni preko družbe ali preko agencij.

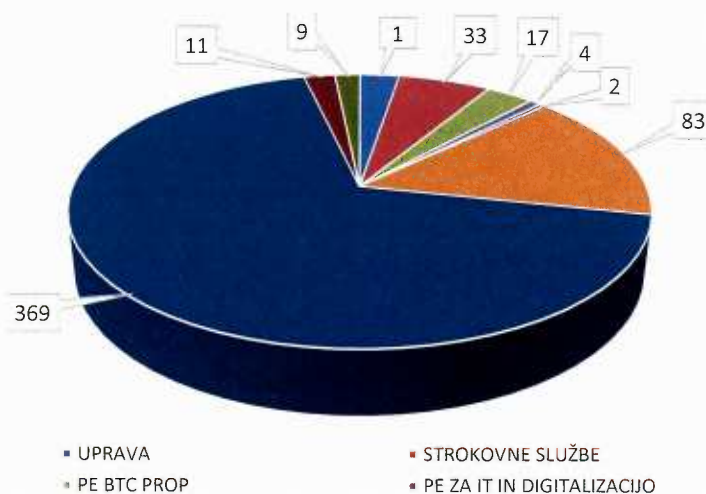


8. Vsem zaposlenim je bila skladno s kriteriji izplačana nagrada za uspešno poslovanje do višine ene posameznikove osnovne bruto plače brez prispevkov.
9. Zaposleni so skladno s kriteriji Kolektivne pogodbe dobili izplačan regres v višini 1.115,00 EUR bruto.
10. Družba skrbi za družbeni standard zaposlenih, ki imajo možnost koriščenja počitniških kapacitet ter se lahko udeležujejo športno rekreativnih dejavnosti v številnih sekcijah pod okriljem športnega društva.
11. Bilo je izvedenih 1549 ur izobraževanj in izpopolnjevanj, večinoma kot interna izobraževanja. Izobraževanje je bilo usmerjeno k izpopolnjevanju znanj na posameznih področjih, najbolj na področju znanja IT
12. Družba zaposlene stimulira tudi k temu, da svoje znanje in izkušnje posredujejo v obliki »Idej z vizijo« in »Projektov z vizijo«. V letu 2016 je družba prejela 32 »Idej z vizijo« do konca leta 2016 je prispelo že 309 »Idej z vizijo«. V letu 2016 je bilo prijavljenih tudi 5 »Projektov z vizijo« in tako je od leta 2010 do konca leta 2016 skupaj prispelo že 47 »Projektov z vizijo«. Vse to kaže na pripravljenost zaposlenih, da sodelujejo pri inovacijskih procesih in pri doseganju dobrih rezultatov družbe.
13. Povprečna starost vseh zaposlenih je v letu 2016 znašala 36,8 let.

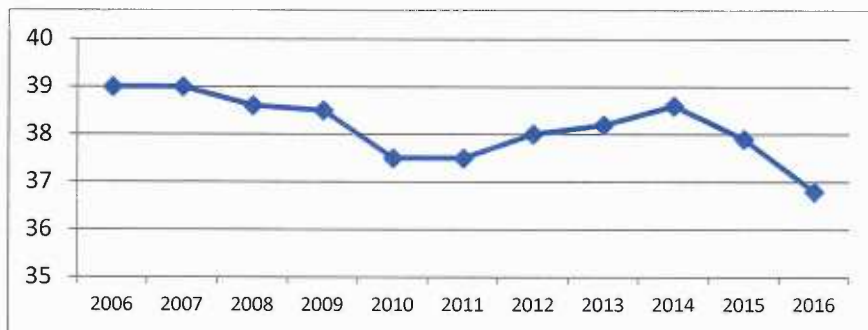
### NARAŠČANJE ŠTEVILA ZAPOSLENIH



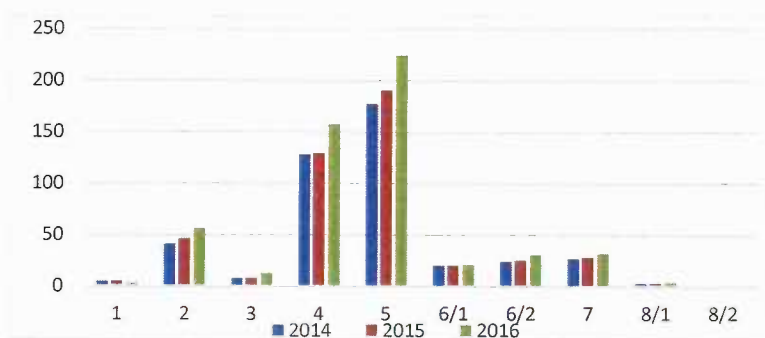
### ŠTEVILO ZAPOSLENIH



### POVPREČNA STAROST



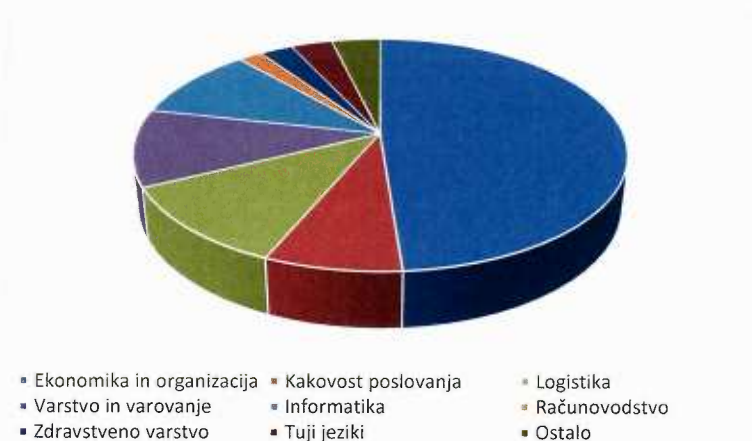
### IZOBRAZBENA STRUKTURA PO RAVNI IZOBRAZBE



### IZOBRAŽEVANJE

V letu 2016 se izobraževalo 217 zaposlenih. Opravljenih je bilo 1549 izobraževalnih ur, od tega je bilo 788 ur zunanjih izobraževanj, ki se jih je udeležilo 134 delavcev. 339 delavcev se je skupaj interno izobraževalo 761 ur.

Število ur po posameznih področjih:



## 9. RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA POLITIKA

Družba namenja del svojih sredstev tudi za raziskovanje in razvoj nakupovalnega središča, športno razvedrilnih dejavnosti, logistike in digitalizacije poslovanje in delovanja, tako da angažira strokovnjake iz različnih področij ter poslovno ocenjuje ideje ter z raznimi tržnimi raziskavami išče možnosti za nadaljnji razvoj. Veliko pa se namenja sredstev v učinkovito rabo energije in v ekologijo.

V skladu s strategijo inovativnosti družbe BTC sta bili v letu 2016 ustanovljeni dve razvojno raziskovalni skupini. Vodja BTC Raziskovalno razvojne skupine – Tehnologija in energetika je mag. Janez Povše, vodja BTC Raziskovalno razvojne skupine – Ekonomija in marketing pa dr. Patrick Vesel. V ta namen smo v družbi BTC sprejeli Pravilnik o opravljanju raziskovalne dejavnosti, s pomočjo katerega smo celostno uredili omenjeno področje. S tem nameravamo dati večji poudarek vodenju in spremljanju izbranih hišnih projektov v skladu z zahtevanimi RR poročevalskimi standardi, s čimer bo v družbi BTC postopoma vzpostavljena višja raven sistematičnega projektnega vodenja, obenem pa bo na tak način omogočeno tudi uveljavljanje davčnih olajšav za raziskave in razvoj v skladu s področno zakonodajo. Na ta način bomo ustvarili še močnejšo raven sporočilnosti o razvojni naravnosti družbe BTC tako med obstoječimi, kot tudi med potencialnimi partnerji.

## 10. PODRUŽNICE DRUŽBE

Družba nima podružnic, ima pa dislocirane poslovne enote kot ločena stroškovna mesta znotraj enovite gospodarske družbe.

## 11. VAROVANJE IN PROMET

Družba daje izredno velik poudarek varnosti ljudi in premoženja. Skladno z zakonskimi predpisi in internimi navodili so na območjih družbe BTC v celem letu 2016 potekale aktivnosti na področju preventivnega varstva pred požarom ter varstva ljudi in premoženja. Za najemnike je bilo organizirano tudi predavanje. Poleg ukrepov in aktivnosti, ki so jih izvajali uporabniki v svojih poslovnih prostorih, so strokovni delavci izvajali redne dnevne preglede poslovnih prostorov vseh uporabnikov. Pri tem so bile ugotovljene določene pomanjkljivosti. Uporabnike smo sproti opozarjali na napake ustno in pisno ter od njih zahtevali odpravo le-teh. O pregledih so bili sproti obveščeni MORS, Inšpektorat RS za varstvo pred naravnimi in drugimi nesrečami, Izpostava Ljubljana ter Inšpektorat RS za delo v Ljubljani.

Na območju BTC City Ljubljana deluje tudi Enota varovanja (EV) v kateri so zaposleni poklicni gasilci, ki so obenem izšolani tudi za varnostnike.

Osnovni namen EV je preventivno delo na območju Poslovnih enot Ljubljana in Logistični center. EV izvaja preventivne ukrepe in nadzira izvajanje varstva pred požarom, izvaja požarno stražo pri vročih delih na območju, izvaja nadzor nad delom z odprtim ognjem, skrbi za tehnično in fizično varovanje območja, objektov in parkirišč, ureja promet, gasi, sodeluje pri gašenju požarov, izlivih vode in drugih nesrečah ter hkrati nadzira stanje nevarnih snovi na območju. Pri izrednih dogodkih in prometnih nesrečah ukrepa in nudi pomoč ter sodeluje pri odstranjevanju njihovih posledic.

### 11.1. POŽARNO JAVLJANJE

Vsa požarna signalizacija je redno servisirana in deluje in je preizkušena štirikrat letno. Glavni poudarek se daje prenosu alarmnega signala na NJP-2000 v Dežurno informacijski center BTC in iz centra v Gasilsko brigado Ljubljana oziroma iz NJP-2000 v vratarnici PE Logistični center v Gasilsko brigado Ljubljana. V letu 2016 je bilo izvedenih več vaj evakuacije zaposlenih in obiskovalcev iz objektov na območju BTC City in PE LC.

V letu 2016 se je zamenjalo, dopolnilo ali uredilo požarno javljanje v Dvorani 5 (jug), v Dvorani 6/2 in 6/3, v Dvorani 11/2 in 11/3, v Avtopralnici, v Upravni stavbi BTC (prostor Lingula), v Dvorani 2 - klet in nadstropje, v Dvorani 3/2 in 3/3, v Dvorani 4 klet (skladišča Mueller, MPG-E...), 4/3 pritličje (trgovina Mana) in nadstropje, v Dvorani 7 (pritličje sever - prostori CUDV) ter v objektu Mercurius.

Vso požarno signalizacijo v lasti družbe redno vzdržujemo in po potrebi prilagajamo. Vsa požarna signalizacija ima potrdilo o brezhibnem delovanju in se obnavlja v zakonskih rokih.

## **11.2. VIDEO NADZORNI SISTEM**

Z namenom permanentnega povečevanja varnosti, družba dviguje nivo tehničnega varovanja in vsako leto narašča število kamer in poslovnih površin, ki jih nadziramo s kamerami. V letu 2016 smo dodali nove kamere v Vodnem mestu Atlantis, Dvorani A in D ter zamenjali nekatere dotrajane. Vse kamere so povezane s centralnim video nadzorom v dežurnem centru BTC. Območje je opremljeno z oznakami o video nadzoru.

Video posnetkov se redno, poleg naše EV in Sintala, poslužuje tudi policija pri odkrivanju tatvin, vlomov, morebitnih izgrediv in prometnih prekrškov.

## **11.3. PROTIVLOMNI SISTEM**

Protivlomni sistemi so servisirani s strani pogodbenega partnerja in tudi nadzorovani s strani enotnega Varnostno nadzornega centra. S proti vlomnimi sistemi so pokriti lastni poslovni prostori ter skupni prostori v Dvoranah, predvsem glavni vhodi v dvorane. V I. 2016 so se izvedele posamezne prilagoditve, dopolnitve in ureditve v različnih objektih.

## **11. 4. PROMETNA UREDITEV**

Glede na ugotovitve, da se promet iz leta v leto povečuje in da število obiskovalcev nenehno narašča, je bilo tudi letos veliko pozornost usmerjene na področje urejanja prometa, nadzora nad parkirišči ter nadzora na področju mirujočega prometa na območju BTC Citya. V letu 2016 je bilo sicer v primerjavi z prejšnjim letom malenkost več prometa (1,5%), vendar glede na število vozil, obisk še vedno ocenjujemo na 21. mio obiskovalcev.

V letu 2016 smo poleg posameznih prilagoditev prometa z namenom zagotavljanja varnosti vseh udeležencev (zapore pred posameznimi vhodi in pešpotmi, ki onemogočajo parkiranje neposredno pred vhod in na kolesarski in pešpoteh) uredili dodatno parkirišče na južnem delu območja pri Argentinski restavracij oz. Milleniumu ter izvedli 4 nove enosmerne ulice v osrednjem delu Citya. Z ureditvami enosmernih ulic se bo nadaljevalo tudi v I. 2017, saj dolgoročna vizija prenove območja BTC City-a Ljubljana predvideva široke pasaže ob trgovskih dvoranah, uvedbo dodatnih enosmernih vozišč, dvostransko pravokotno parkiranje, dvostransko kolesarsko stezo in široke pločnike za pešce. Tako bomo tudi v BTC City Ljubljana postopno več površin namenil druženju obiskovalcem ter omogočil še več varnih poti za pešce in kolesarje.

Za povečanje varnosti in pretočnosti prometa na območju je družba tudi v letu 2016 spodbujala uporabo brezplačnega avtobusa za krožne vožnje obiskovalcev in potrošnikov po območju BTC CITYa, obenem pa se intenzivno pripravljala na prihod IKE-e ter pristopila k projektom na področju pametnega parkiranja ter intenzivnega razmišljanja o alternativni mobilnosti znotraj BTC City – izveden npr. projekt Avant GO.

Zagotavljanje varnosti ljudi in premoženja na vseh območjih in v vseh poslovnih prostorih BTC-ja je izjemno pomembna in trajna skrb oziroma naloga družbe. Zaradi ekoloških razlogov, zmanjšanje emisij in zaradi varnosti in pretočnosti prometa, bo BTC še naprej spodbujal alternativne načine prevoza, uporabo koles in pešpoti, aktivno pa smo pristopili tudi k iskanju novih, pametnih tehnologij za nadzor in usmerjanje prometnih tokov v prihodnje.

## **12.DRUŽBENO ODGOVORNO RAVNANJE**

Družbeno odgovorno ravnanje BTC izvaja v dveh smereh. Ena je bila že predstavljena v poglavju Misija zeleno, drugi sklop ravnanja pa predstavlja velik doprinos družbe skozi sponzorstva in donatorstva na različnih področjih: znanstvenem, izobraževalnem, zdravstvenem, športnem, kulturnem in humanitarnem. Družba veliko pomaga na humanitarnem področju in je s svojo pomočjo prisotna pri



naravnih nesrečah, veliko je prireditev v samih cityjih s ciljem pomoči posameznikom ali posameznim organizacijam. Cilj družbe je, da živi v primernem sozvočju z okoljem, da se nanj obrača spoštljivo in razumevajoče ter da s tem pomaga, vzpodbuja in omogoča dosežke posameznikom ali posameznim skupinam na športnem, znanstvenem, kulturnem, izobraževalnem in drugih področjih. Eden od najdragocenejših projektov je gotovo t.i. Campus, preko katerega družba z dodatnim izobraževanjem pomaga pri prvi zaposlitvi mladim diplomiranim ljudem.

### 13. VSEBINE Z VEČJO DODANO VREDNOSTJO



Komunikacijske aktivnosti smo v Sektorju za tržno komuniciranje in odnose z javnostmi snovali v smeri strateškega marketinga oz. pripravili konkretne nastavke, ki bodo uresničeni v letu 2017. Tako smo okrepili pojavnost na družabnih omrežjih, predvsem s povečanim poudarkom na vsebinskem marketingu (video vsebine, ...), ki pa bo večji razcvet dosegel v letu 2017 z nadaljnimi konkretnimi koraki preko ostalih komunikacijskih kanalov in premišljenimi koraki.

Vzpostavljena je bila beta verzija aplikacije Priložnosti, ki lovi sodobne trende in sodobne obiskovalce ter kupce našega središča. Digitalni svet je postal neizbežen in na dosegu roke, zato se preko preko akciji in novosti dosega in nagovarja ciljna skupina, ki postaja vse širša in zato velik potencial nove generacije.

Za pospeševanje prodaje smo imeli ključne dogodke, ki so v letošnjem letu potekali v tesnejšem povezovalnem odnosu tudi s Cityparkom, saj smo jih z vidika komunikacije in večjega števila obiskovalcev izvedli sočasno. V mesecu aprilu in novembru so potekali Nočni nakupi, v maju in oktobru, pa z nekoliko bolj svežim programom tudi Festival nakupov in zabave, ki pa ostaja ključni dogodke tudi v prihodnje, vendar z zastavljenimi izzivi po novih in bolj atraktivnih vsebinah.

V sklopu mednarodno prepoznavnih športnih projektov, smo priredili že 35. ponovitev praznika kolesarstva, Maratona Franje BTC City. Za dodatne vsebine smo pridobili sredstva EU in tako priredili prvo akademijo Franja v sklopu aktivnosti My sport is Franja, ki in povezuje sosednje države, saj je vključenih 5 članic EU, z namenom širjenja kolesarstva na sploh predvsem pa s poudarkom na družinskem maratonu, ki je ne samo na slovenskih tleh ampak tudi širše pravi družbeni fenomen.

Poleg široke sponzorske podpore smo okrepili večje mednarodne projekte kot sta Maraton Franja BTC City in Ljubno, velik del komunikacije z mednarodnim prebojem pa smo dosegli s poročanjem otvoritve ABCja v Silicijevi dolini in Munchenu, ki sta družbo BTC ponesla v svet, saj so o tem poročali tudi v New York Times časopisu.

Vse zapisane vsebine smo smiselno objavljali tudi preko naših spletnih portalov ter internih medijev na območju. Zopet smo izdali 9 števil BTC City Vodnika, brezplačnega časopisa, ki z distribucijo preko Slovenskih novic in distribucijo po območju dosega širok krog bralcev po celi Sloveniji.

#### NAGRADE IN PRIZNANJA:

Na 19. **Slovenski konferenci o odnosih z javnostmi**, ki se je odvila 14. in 15. aprila 2016, je Slovensko društvo za odnose z javnostmi (PRSS) podelilo nagrade za odličnost pri komuniciranju. Med nagrajenci je bila tudi družba BTC, ki je v sodelovanju z agencijo Pristop prejela nagrado Prizma za celovit

komunikacijski program za projekt »Kolesarska zgodba BTC – Program spodbujanja kolesarjenja v Sloveniji«.

V okviru konference 18. **Dnevi energetikov**, ki je 19. in 20. aprila 2016 potekala v Portorožu, je Časnik Finance podelil energetske nagrade. Po izboru strokovne komisije je nagrado v kategoriji »Energetsko učinkovit projekt« prejela družba BTC v sodelovanju s skupino Aquafil za sistem ogrevanja Vodnega mesta Atlantis z odpadno industrijsko toploto iz podjetja Julona.

Na 34. **podelitvi priznanj najboljšim evropskim managerjem in družbam**, ki je 7. julija potekala v Sarajevu, je Jože Mermal, predsednik uprave družbe BTC, prejel najvišjo menedžersko nagrado za življenjsko delo »Naj manager 2016« jugovzhodne in srednje Evrope in Naj družba. Prestižno priznanje je predsedniku podelila Neodvisna agencija za izbor in promocijo managerjev za izjemne rezultate dela družbe BTC, ki jih je le-ta dosegla pod njegovim vodenjem.

**Družba BTC je prva v Sloveniji prejemnica certifikata ISO 55001:2014** – za sistem upravljanja s premoženjem. Tega je po uspešno opravljeni presoji poslovne enote BTC PROP podelil Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje (SIQ), in sicer za kakovostno upravljanje nepremičnin in premoženja poslovnih partnerjev.

Družba BTC je 2. decembra 2016 prevzela **certifikat Zlate bonitetne odličnosti**. Certifikat, ki ga lahko podjetje prejme le, če izkazuje najvišjo bonitetno oceno tri leta zapored, je družbi podelila bonitetna hiša Bisnode. Pridobitev tega »zlatega odličja« prispeva k utrjevanju ugleda družbe BTC in krepi zaupanje njenih deležnikov v domačem in tujem poslovnem okolju.

#### 2016 SI BOMO ZAPOMNILI:



11. zapored je potekalo **24-urno dobrodelno kolesarjenje z Markom Balohom**. Enemu najboljših ultra-kolesarjev na svetu so se ljubitelji kolesarjenja pridružili v petek in soboto, 29. in 30. januarja 2016

Marca se je v BTC City Ljubljana že drugo leto zapored začela edinstvena akcija **Millenium Izziv**. Štirje izzivalci, med njimi tudi igralka Ana Dolinar Horvat, so se tri mesece pod strokovnim vodstvom štirih trenerjev v Športnem centru Millenium in Fitnes kliniki v Vodnem mestu Atlantis pripravljali na aktiven in zdrav vstop v poletje



V Slovenijo je prišla prva akademija za ženske: **DonnAkademy BTC City**. Ženske so v okviru šestih tečajev, ki so potekali v prostorih Kristalne palače v BTC City Ljubljana, okrepile svojo samozavest ter postale akterke svoje lepote in magnetizma. Vsebinsko akademije je pripravila pobudnica in organizatorica akademije Bernarda Marovt v sodelovanju s skupino strokovnjakov.

V petek, 22. aprila 2016, se je BTC City Ljubljana prelevil v prizorišče »**Nočnega nakupovanja**« oziroma »Late night shoppinga«. Dogodek je za obiskovalce v večernem času, ko trgovine običajno že zaprejo svoja vrata, razveselil z najrazličnejšimi ugodnostmi, popusti, akcijami in darili. Obiskovalci so lahko na celotnem območju BTC Cityja nakupovali ves dan, nato pa v posebnih ugodnostih uživali zvečer med 20. in 24. uro.

»**Spodbujamo prijateljstvo**« je natečaj, ki je letos že četrtič zapored s sodelovanjem društva Sobivanje in družbe BTC, združil vrtce in šole iz celotne Slovenije in spodbujal dobre medsebojne odnose in prijateljstvo. 15. aprila so bila v BTC Cityju v Murski Soboti najboljša dela tudi javno nagrajena, prav vsi kreativni izdelki, pa so na ogled na razstavi v BTC City Murska Sobota.

V ponedeljek, 9. maja 2016, smo na Tržnici BTC City v Ljubljani obiskovalcem odprli vrata na prenovljeni južni del tržnice – **kulinarični trg**, ki je ponudil **nove okuse na Tržnici BTC City**. Gre za raznoliko kulinarično ponudbo, zastavljeno po konceptu ulične prehrane. Šest gostinskih ponudnikov prinaša nov čar z raznoliko paleto od španskih, azijskih in vegetarijanskih jedi do hamburgerjev.

V mesecu maju je družba BTC posebej razvijala svoje obiskovalce. **Festival nakupov in zabave** je potekal vzporedno v treh nakupovalnih središčih: v BTC Cityju v Ljubljani (21.–22. 5. 2016), Novem mestu (20.–21. 5. 2016) in Murski Soboti (21. 5. 2016). Obiskovalce so pričakali številni popusti, ugodnosti in akcijska ponudba z zabavnim spremljevalnim programom za vse generacije. Obiskovalci BTC Cityja Ljubljana in Murska Sobota so lahko sodelovali tudi v nagradnih igrah s privlačnimi nagradami.

19. maja 2016 je v Športnem centru Millenium v BTC City Ljubljana potekal dobrodelni teniški turnir – **Memorial Pavla Kosa**. Na dogodku so se zbrali številni športni navdušenci, med katerimi so loparje zavihtele legende slovenskega športa, novinarji, gospodarstveniki in prijatelji Pavla Kosa, prvega direktorja Športnega centra Millenium.

31. maja 2016 je v BTC City Ljubljana v Dvorani A potekala **otvoritev razstave z naslovom Urbana čebelja domovanja** – Projekti urbanih čebeljakov in stojišč za nakladne panje. Na njej so študenti Fakultete za arhitekturo Univerze v Ljubljani predstavili svoje rešitve za urbane čebelnjake.

Septembra so slovenske šole so zopet odprle svoja vrata in šolske hodnike je ponovno preplaval mladostni vrvež. Za lažji vstop v novo šolsko leto, smo v BTC Cityjih pripravili akcijo z imenom **Gremo v šolo**, ki obiskovalcem predstavlja bogato ponudbo šolskih potrebščin, oblačil, obutve ter športne opreme za otroke in najstnike. Vse tiste, ki so želeli prihraniti pri nakupu šolskih učbenikov ali zaslužiti za nove, pa smo pričakali na sejmu rabljenih šolskih učbenikov, ki je znova potekal v Ljubljani in Novem mestu.

15. in 16. oktobra 2016, je BTC City Ljubljana s **Festivalom nakupov in zabave** zasijal z dogodivščinami željnih obiskovalcev. Dogodek je zabeležil odličen obisk, saj je v popustih, presenečenjih, akcijski ponudbi ter bogatem spremljevalnem programu uživalo več kot 170.000 ljubiteljev nakupovanja in druženja.

25. novembra 2016, je BTC City Ljubljana zasijal v praznični svetlobi in na črni petek podaljšal nakupe do polnoči in znova priredil **Nočne nakupe**. Dogodek je zabeležil odličen obisk, saj je v popustih, presenečenjih, akcijski ponudbi in zanimivi nagradni igri uživalo več kot 100.000 ljubiteljev nakupovanja in druženja.

**Decembrske aktivnosti** so na območju BTC Cityja Ljubljana potekala nekoliko drugače. Poleg prihoda Miklavža in Božička, so potekale ustvarjalne delavnice za najmlajše in praznična peka piškotov. Po mnogih letih je ponovno potekalo brezplačno zavijanje daril v Dvorani A, ki je doživelo izjemen odziv pri obiskovalcih v obdobju od 15. decembra dalje, saj smo skupno zavili več kot 1.000 daril.

## SPLETNI NASTOP DRUŽBE BTC



Družba BTC upravlja s sedmimi spletnimi mesti:

- [www.btc.si](http://www.btc.si)
- [www.btc-city.com](http://www.btc-city.com)
- [www.logisticni-center.si](http://www.logisticni-center.si)
- [www.misijazeleno.si](http://www.misijazeleno.si)
- [www.kristalna-palaca.com](http://www.kristalna-palaca.com)
- [www.atlantis-vodnomesto.si](http://www.atlantis-vodnomesto.si)
- [www.millenium-btc.si](http://www.millenium-btc.si)
- s štirimi facebook stranmi (BTC City, ŠC Millenium, VM Atlantis, Kristalna palača)
- youtube kanalom BTC City
- twitter profilom BTC City
- »knjižnico« na Issu

Poleg upravljanja zagotavlja relevantne vsebine nekaj deset specializiranim portalom za dogodke, odprilne čase, geolokacijske storitve...

**Mesečno družba BTC preko spletnih medijev, ki so v njeni last ali jih upravlja nagovarja preko 640.000 uporabnikov mesečno.**

**Korporativno spletno mesto** (BTC.si) je bilo v letu 2015 oblikovno prenovljeno in postavljeno na novo tehnološko platformo. Poleg nove in sodobne podobe je bilo prilagojeno tudi za ogled na mobilnih napravah, dodane pa so bile tudi funkcionalnosti, ki omogočajo večjo preglednost ter boljše nagovarjanje ključnih javnosti.

**Spletni portal BTC-City.com** je osrednji portal BTC Cityjev. V letu 2016 večjih predelav in nadgradenj nismo izvajali, poudarek je bil predvsem na nadaljevanju začrtane uredniške politike in utrjevanju pozicije portala, na katerem obiskovalci območij BTC City najdejo vse relevantne podatke.

Portal je obiskalo povprečno 80.900 različnih obiskovalcev mesečno (vir: Piwik statistika), od tega jih je preko 37.000 naročenih tudi na eČasopis.

Nadaljeval se je trend večanja dostopov iz mobilnih naprav, konec leta se je delež dostopov približal tretjini vseh obiskovalcev (30,8%).

Zaradi velikega obsega, ažurnosti in relevantnosti vsebin (cca. 15.000 objav v letu 2015) ostaja portal BTC City pozicioniran zelo visoko na iskalnikih, kar posledično zmanjšuje stroške zakupa.



Dejavnost logistike je predstavljena na **spletnem mestu logisticni-center.si**. Na portalu je predstavljena dejavnost centra na Letališki cesti, v Češči vasi (Novo mesto) kot tudi drugi relevantni ponudniki

S prilagoditvijo spletnega mesta **Vodnega mesta Atlantis** za mobilne naprave, sta vodilna ponudnika športno-rekreativnih programov v BTC City Ljubljana (skupaj s **Športnim centrim Millenium**) enostavno dostopna tako na namiznih računalnikih kot tudi na mobilnih napravah.

Usmerjenost družbe v trajnostni razvoj je podrobneje predstavljen na spletnem mestu **Misija:Zeleno**, kjer so zbrane vse aktivnosti s področja uporabe energentov, vode, dela z odpadki, urejanja prometa in uporabe alternativnih prevoznih sredstev, povečevanja varnosti ter družbene odgovornosti. Na spletnem mestu podrobneje spremljamo tudi gibanje Ekoindiksa.

Na **facebook straneh BTC City** smo v letu 2015 s pomočjo nagradnih iger, aplikacij in izbranih vsebin agresivneje pristopili k »prelivanju« obiskovalcev iz facebook strani na spletni portal in obratno ter načrtno večali interakcijo z obiskovalci. Povprečno dosežemo 244.500 uporabnikov mesečno, v času glavnih dogodkov (FNZ in Nočni nakupi) pa doseg preseže 397.000 uporabnikov.

## SPONZORSTVA IN DONATORSTVA

Tudi v letu 2016 smo nadaljevali z našo več kot 20-letno tradicijo podpiranja **Smučarsko-skakalnega kluba Ljubno BTC**. Kot generalni pokrovitelj smo na valentinov vikend, 13. in 14. februarja, že petič zapored podprli tekmi **FIS Svetovnega pokala v smučarskih skokih za ženske na Ljubnem ob Savinji**. Tokrat so se najboljše smučarke skakalke sveta, med njimi seveda tudi naše »vražje Slovenke«, prvič spustile z nove skakalnice, ki je dekletom omogočila daljše in lepše skoke ter prvo zmago Slovenk na domačih tleh.

Tekme na Ljubnem ob Savinji v mednarodni sredini slovijo kot najboljše tako z organizacijskega vidika kot z vidika obiska in samega vzdušja. Zahvala gre krajanom, prostovoljcem, pokroviteljem in vsem ljubiteljem te športne discipline, ki prispevajo k edinstveni pozitivni energiji v Zgornji Savinjski dolini. Letošnji dogodek Ljubno 2016 je v dveh dneh obiskalo več kot 10.000 navijačev, televizijski prenos je omogočilo več kot 10 držav z vsega sveta, na slovenski nacionalni televiziji pa si je tekmi v dveh dneh ogledalo več kot 600.000 gledalcev. Družba BTC je tako v sodelovanju s partnerji uspešno okrepila ugled in prepoznavnost ženskih smučarskih skokov v Sloveniji in na mednarodnem prizorišču, kar dokazuje tudi podatek, da je bilo akreditiranih več kot 100 novinarjev, veliko izmed njih tudi iz tujine.

Prednost domačega terena so slovenske skakalke s pridom izkoristile in navdušile z odličnimi predstavami. Maja Vtič je že v soboto stala na vrhu zmagovalnih stopničk, dan kasneje pa je osvojila še drugo mesto. Stopničke na Ljubnem je v soboto osvojila tudi Špela Rogelj in vsi smo se veselili ekipnega uspeha pogumnih slovenskih deklet.

Na Ljubnem se 11. in 12. februarja 2017 obeta že šesta predstava naših vražjih Slovenk. Sezona se je že začela in naša dekleta so odlično pripravljena na nove izzive. Tako kot vsako leto bodo "vražje Slovenke" tudi letos delile uspehe s svojimi navijači. Na krilih naše skupne vzpodbude bodo letele še dlje, zato vas vabimo na tekmi FIS Svetovnega pokala v smučarskih skokih za ženske na Ljubno. Lansko sezono smo skočili do neba. Letos bomo leteli še višje.

### Nadaljujemo s podporo perspektivnim telovadcem

Tradicijo podpiranja slovenske gimnastike in perspektivnih telovadcev smo nadaljevali tudi v letu 2016. **Enajst tekmovalcev smo sponzorsko podprli** in jim omogočili, da se osredotočijo na doseganje odličnih rezultatov na tekmovanjih v Sloveniji in po svetu. Hkrati smo s tem nadgradili naša prizadevanja za promocijo gimnastike, kar s **sponzorstvom Gimnastične zveze Slovenije potrjujemo že več kot 20 let**.

Med letošnjimi sponzoriranci družbe BTC so znani moški obrazi slovenske gimnastike, kot so Sašo Bertonec, Rok Klavora, Žiga Šilc, Alen Dimic in Luka Kišek ter Teja Belak, Saša Golob in Adela Šajn. BTC-jevo telovadno vrsto v letošnjem letu dopolnjujejo še tri nove telovadke: Tjaša Kysselef in Špela Kratochwill iz Slovenije ter vrhunška mlada tekmovalka v ritmični gimnastiki Tetyana Zahorodnya iz Ukrajine.

Tekmovalci so postregli z zavirljivimi rezultati na najvišjih tekmovalnih ravneh. Med dosežki letošnje tekmovalne sezone (2015/2016) naj omenimo le bero BTC-jevcev na aprilski tekmi za svetovni pokal v športni gimnastiki v Ljubljani: Adela Šajn je bila druga na gredi, Alen Dimic je zmagal na bradlji in dosegel drugo mesto na drogu, Rok Klavora je zmagal na parterju, Sašo Bertonec je bil drugi na konju z ročaji,

Teja Belak je bila druga na preskoku in tretja na bradlji, Tjaša Kysselef je bila tretja na preskoku, Žiga Šilc pa je bil drugi na parterju. V izvrstnem ritmu so nadaljevali vso sezono, ki se je zaključila z oktobrsko tekmo svetovnega pokala v madžarskem Sombotelu. Na zmagovalni oder se je prebil Rok Klavora, ki je bil drugi na parterju, skupno zmago v tej disciplini pa si je priboril že pred nastopom na Madžarskem. V finalu parterja je nastopil še Žiga Šilc in osvojil peto mesto. Skupna zmagovalca pokala sta postala še Sašo Bertonec na konju z ročaji in Tjaša Kysselef na preskoku, ki sta v Sombotel prav tako prišla že vodilna v skupnem seštevku. Še ena slovenska tekmovalka, Teja Belak, ki je nastopila na olimpijskih igrah, je sezono brez nastopa v Sombotelu končala na skupnem tretjem mestu v preskoku. Odlično tekmovalno sezono je okronala še Adela Šajn, ki je postala skupna zmagovalka v svetovnem pokalu na gredi.

Odlična napoved za novo tekmovalno leto 2016/2017 so tudi uvrstitve z novembrske tekme svetovnega pokala v Cottbusu. Alen Dimic je navdušil na bradlji in si priboril drugo mesto. Dober nastop je pokazal še na drogu, kjer je osvojil bronasto odličje. Na parterju se je izkazal Rok Klavora in se prav tako povzpел na tretjo stopničko. Med ponosnimi navijači slovenskih telovadcev smo tudi v družbi BTC. Prepričani smo, da bodo gimnastični asi svojo tekmovalno odličnost izkazovali tudi v prihodnje.

### **Dihali smo s slovenskimi olimpijci**

Avgusta letos je svetovna javnost dočkala športni vrhunec leta – poletne olimpijske igre Rio 2016. Kot dolgoletni partner Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez smo maja 2015 v družbi BTC s podpisom sponzorske pogodbe znova izkazali podporo raznolikim športom in postali **sponzor olimpijske reprezentance Slovenije do leta 2020**. V olimpijskem duhu je naš BTC City Ljubljana zaživel kot mesto olimpijskega gibanja. Decembra 2015, natančneje 232 dni pred dogodkom, smo v ljubljanskem BTC Cityju **sprožili odštevno uro**, ki je bila delo študentov Fakultete za elektrotehniko v Ljubljani.

Aprila letos smo **odprli Olimpijski izobraževalni center**, ki ga je z obiskom počastil tudi predsednik Mednarodnega olimpijskega komiteja Thomas Bach. Namen centra je predstavitev zgodovine slovenskih olimpijcev in njihovih dosežkov na poletnih in zimskih olimpijskih igrah. Poleg tega sta na voljo večnamenska dvorana in trgovina s spominki, z organizacijo programov za otroke in učnimi uricami z nekdanjimi slovenskimi olimpijci pa bo center v prihodnje dobil tudi večjo vlogo pri promociji športa, še posebej med mladimi.

Poleti smo skupaj z navijači stiskali pesti za odlične nastope slovenskih športnikov. Še posebej smo ponosni, da so se olimpijskih iger udeležili štirje naši sponzoriranci: Bojan Tokić (namizni tenis), Teja Belak (gimnastika), Polona Batagelj (kolesarstvo) in Tina Trstenjak (judo). Prav Tina, ki se ponaša tudi z naslovoma evropske in svetovne prvakinja, je Sloveniji priborila zlato olimpijsko kolajno. Slovenske junake smo po vrnitvi v domovino skupaj z navijači pozdravili v BTC Cityju Ljubljana. Čeprav je olimpijski ogenj v Braziliji ugasnil, bodo športni uspehi tekmovalcev odmevali še dolgo.

### **Soustvarili smo mnoge ponosne trenutke**

Z našo pomočjo so nastali še mnogi ponosni in nepozabni trenutki iz sveta športa. Svojo podporo smo denimo izkazali športnim klubom in zvezam, med katerimi so: KK Union Olimpija, HK Olimpija, RK Celje Pivovarna Laško, Teniška zveza Slovenije, Namiznoteniška zveza Slovenije, Strelska zveza Slovenije in ŠKL. V BTC-jevi športni vrsti so tudi naslednji posamezniki: judoistka Tina Trstenjak, judoist Andraž Jereb, kajakaš Nejc Žnidarčič in ultramaratonski kolesar Marko Baloh. Prav tako smo soustanovitelji in ponosni podporniki prve slovenske profesionalne ženske kolesarske ekipe BTC City Ljubljana. Kljub prevladi športnih zgodb smo so-pisci še mnogih zgodb na področju kulture, izobraževanja, varovanja okolja in humanitarne pomoči. Med drugim podpiramo Festival Ljubljana, Zavod Ypsilon, Združenje Manager, Strateški forum Bled in umetnico Evo Lauro Petrič, ki je v ameriški zvezni državi Ohio odprla razstavo In Between Universes.

Na vse dosežke naših sponzorirancev smo v družbi BTC izjemno ponosni. Kot je dejal Henry Ford: »Stopiti skupaj je začetek. Ostati skupaj je napredek. Delati skupaj je uspeh.« Ob boku izjemnih posameznikov in organizacij v družbi BTC ostajamo tudi v prihodnje.



### Vrhunci naše kolesarske zgodbe letošnjega leta



**V družbi BTC že vrsto let izvajamo aktivnosti na področju kolesarjenja. Prepoznali smo namreč priložnosti, ki jih kolesarjenje ponuja širši družbi, ter skladnost kolesarjenja z družbeno odgovorno politiko in poslovno strategijo družbe BTC. Pri tem smo se povezali s številnimi deležniki, s katerimi nas družijo športne vrednote ter zanimanje za razmah kolesarske kulture na slovenskih tleh. V naši kolesarski zgodbi smo še posebej hvaležni za aktivno sodelovanje s Kolesarskim društvom Rog in Mestno občino Ljubljana.**

V družbi BTC smo prevzeli aktivno vlogo v razvoju rekreativnega in profesionalnega kolesarjenja v Sloveniji. Spodbujamo kolesarjenje kot način trajnostne mobilnosti in ga vidimo kot priložnost za druženje, spodbujanje športnih vrednot in aktivnega življenjskega sloga. Zavedamo se pozitivnih učinkov kolesarskih dogodkov in aktivnosti za promocijo blagovnih znamk ter nacionalne kolesarske kulture. Nekaj utrinkov iz letošnjega poglavja naše kolesarske zgodbe vam predstavljamo na naslednjih straneh.

#### **Ekipe BTC City Ljubljana je zastavonoša slovenskega kolesarstva**

Naš največji ponos je ekipa BTC City Ljubljana, ki smo jo leta 2014 ustanovili v sodelovanju s Kolesarskim društvom Rog in Mestno občino Ljubljana. Kolesarke so v letu 2016 svojo tretjo tekmovalno sezono zaključile nadvse uspešno. Med vsemi slovenskimi kolesarskimi ekipami so se pri doseganju največjih uspehov v svetovnem merilu odrezale najbolje. Množica posamičnih in ekipnih uspehov predstavnic naše ekipe v letošnji tekmovalni sezoni predstavlja zgodovinski uspeh za slovensko kolesarstvo.

#### **Tretja tekmovalna sezona nosi oznako »vrhunska«**

Kateri so najbolj zvoneči uspehi celotne ekipe in tekmovalk letošnje sezone? Kar štiri kolesarke so nastopile na olimpijskih igrah Rio 2016, ekipa je dosegla sedmo mesto na svetovnem prvenstvu v katarski Dohi in šesto mesto na ekipnem kronometru na ženskem WorldTouru v Vagardi na Švedskem. Posamično so dekleta posegala po najvišjih uvrstitvah. Eugenia Bujak je denimo osvojila prvo mesto na tekmi ženskega WorldToura GP de Plouay, dvakrat je bila prva v etapah na tekmi La Route de France, kjer je osvojila skupno tretje mesto. V ženski različici dirke La Madrid Challenge by la Vuelta sta se na letečih ciljih najbolje odrezali Mia Radotić s prvim mestom in Anna Plichta z drugim. Na tekmi Gracia Orlová je navdušila Olena Pavlukhina, ki je v drugi etapi in tudi v skupnem seštevku osvojila prvo mesto. Med slovenskimi članicami ekipe BTC City Ljubljana je bila najuspešnejša Polona Batagelj, ki je s 33. mestom na svetovnem prvenstvu v Dohi dosegla najboljši slovenski rezultat v zgodovini udeležb na tovrstnih tekmovanjih. Da je za njo odlična sezona, potrjujejo številne vrhunske uvrstitve: že sedmič zapored je osvojila državni naslov v cestni vožnji, udeležila se je olimpijskih iger Rio 2016 in tam osvojila 32. mesto ter se dokončno utrdila v trideseterici najboljših cestnih kolesark na svetu. Ob zaključku



kolesarske sezone ji je Kolesarsko društvo Rog podelilo prestižno nagrado Zlato kolo za najboljše slovenske kolesarske dosežke v sezoni.

### **Kolesarke so ekipi priborile priznanje za posebne dosežke 2016 za cestno kolesarstvo**

Z zmago na dirki na ženskem WorldTouru ter številnimi drugimi uvrstitvami so si dekleta priborila mesto med najboljšo dvajseterico ekip na svetu. Po koncu tekmovalne sezone se je ekipa uvrstila na 12. mesto na lestvici ženskega WorldToura ter na 25. mesto lestvice Mednarodne kolesarske zveze (UCI). Med tekmovalkami velja izpostaviti še končni uvrstitvi Eugenie Bujak na omenjenih lestvicah: na prvi lestvici je zasedla 17. mesto, na drugi pa 25. mesto. Ekipa je prejela priznanje za posebne dosežke 2016 za cestno kolesarstvo, ki ga za izjemne uspehe v minuli tekmovalni sezoni na področju slovenskega kolesarstva podeljuje Kolesarska zveza Slovenije.

### **Pozitiven vpliv na prepoznavnost Slovenije kot kolesarske države**

Ekipa BTC City Ljubljana poleg bogate bere tekmovalnih dosežkov pušča še druge pozitivne sledi. Dekleta namreč krepijo ugled svoje ekipe ter s tem prispevajo k prepoznavnosti njenih podpornikov in Slovenije kot kolesarske države ne le na slovenskih tleh, ampak tudi na globalni ravni. Barve ekipe so bile izpostavljene na največjih kolesarskih prireditvah na svetu: v Madridu, Parizu, Londonu, Katarju, Združenih državah Amerike, Flandriji in na Kitajskem, če naštejemo le nekaj lokacij odmevnih kolesarskih dirk. Ekipa je svoj pečat pustila tudi pod svetovnimi medijskimi žarometi, saj je tekme ženskega WorldToura prenašal Eurosport. Ekipa ima poleg tega pomembno vlogo pri promociji (ženskega) kolesarstva in udejstvovanja v športu na splošno. Ne nazadnje o preboju v ženskem kolesarstvu priča tudi pozitiven trend članstva v Kolesarski šoli za mlada dekleta. Interes za sodelovanje v kolesarski šoli, ki od leta 2014 deluje pod okriljem Kolesarskega društva Rog, iz leta v leto narašča. Od prvotnih 14 deklet v letu 2014 in 16 deklet leto kasneje je v letu 2016 kolesarsko znanje v šoli osvajalo 45 deklet. Takšen trend dolgoročno pomeni večjo zastopanost profesionalnih kolesark iz Slovenije.

### **Maraton Franja BTC City Ljubljana je doživel že 35. ponovitev**

V družbi BTC smo generalni sponzor Maratona Franja BTC City od leta 2003. Ta edinstven kolesarski dogodek v Sloveniji pripravljamo v sodelovanju s Kolesarskim društvom Rog in ob podpori Mestne občine Ljubljana ter drugih pokroviteljev. Gre za osrednji kolesarski dogodek z največjo udeležbo na slovenskih tleh, ki krepi kolesarsko kulturo med rekreativnimi kolesarji. Z njim spodbujamo kolesarstvo ne le na profesionalni ravni, temveč nadaljujemo tudi tradicijo spodbujanja tega razgibanega športa kot načina rekreacije.

V letu 2016 je Maraton Franja BTC City Ljubljana doživel že 35. ponovitev. Kljub slabi vremenski napovedi je v treh dneh na petih kolesarskih preizkušnjah z izjemno športno energijo povezal skupno 6.047 tekmovalcev iz 34 držav ter preko 20.000 obiskovalcev in navijačev ob progi in na osrednjem prizorišču v BTC Cityju Ljubljana. Letošnji kolesarski praznik je ponudil več novosti: novo traso Družinskega maratona na relaciji BTC City–Domžale–BTC City in podelitev Hofer majice na letečem cilju za najhitrejšega kolesarja oziroma kolesarko.

### **Dogodek je okreпил svoj vpliv v evropskem prostoru**

V dosedanjih 35 izvedbah je Maraton Franja BTC City Ljubljana ustoličil svoje mesto med slovenskimi športnimi prireditvami in dokazal svoj pomen za razvoj slovenskega rekreativnega kolesarstva. Hkrati je postal ugledna kolesarska prireditev tako v evropskem kot v svetovnem merilu. Posebnost letošnje izvedbe je ta, da je Maraton Franja BTC City postal del Evropskega kolesarskega festivala (Cycling Festival Europe 2016), ki ga je priredila Nizozemska ob predsedovanju EU-ju in ki je vključeval vseh 28 držav članic.

Letošnja Franja je potekala tudi v znamenju začetka dvoletnega evropskega projekta My Sport is Franja, ki ga financira program Evropske unije Erasmus+. KD Rog namreč v letih 2016 in 2017 s pomočjo evropskih sredstev in v sodelovanju s športnimi organizacijami iz Avstrije, Hrvaške, Slovaške in Italije izvaja skupni projekt, ki vključuje dvodnevne športne prireditve Franja on Wheels ter vsakoletni izobraževalni tedenski dogodek Franja Academy, ki je namenjen izmenjavi dobrih praks.

Prva Akademija Franja je pospremila 35. Maraton Franja BTC City. Glavni poudarki predavateljev iz Slovenije, Italije, Hrvaške, Avstrije, Slovaške, Škotske in Nizozemske so bili namenjeni vključevanju otrok in mladih v šport, prostovoljstvu v športu, kulturni dediščini in športnemu menedžmentu. Prve Akademije Franja se je udeležilo 10 trenerjev in predavateljev iz 5 partnerskih držav in 12 gostujočih predavateljev iz Škotske, Italije, Slovenije in Nizozemske. Vsi gostujoči predavatelji so aktivni

predstavniki svojih organizacij na športnem, kulturnem in vodstvenem področju. V programu so izstopali organizator Dirke po Hrvaški Vladimir Miholjevič, organizator etape Giro d'Italia 2013 in 2015 Gabriele Viale in okrogla miza na temo Vrednote v športu, v kateri je sodeloval tudi eden najuspešnejših slovenskih telovadcev Mitja Petkovšek.

### **Za kolesarsko zgodbo BTC smo osvojili komunikacijsko nagrado Prizma**

V družbi BTC smo skupaj z agencijo Pristop na 19. Slovenski konferenci o odnosih z javnostmi prejeli nagrado za odličnost pri komuniciranju Prizma. Nagrado, ki jo podeljuje Slovensko društvo za odnose z javnostmi (PRSS), smo osvojili za celovit komunikacijski program za projekt Kolesarska zgodba BTC – Program spodbujanja kolesarjenja v Sloveniji. Z našo dvoletno kolesarsko zgodbo smo uspeli spodbuditi kolesarjenje in kolesarske navade Slovencev ter približati kolesarstvo ženskam.

Nacionalna strokovna nagrada Prizma, ki se podeljuje od leta 2000, je namenjena slovenskim organizacijam za odličnost izvedenih komunikacijskih programov na področju odnosov z javnostmi. V družbi BTC smo že do leta 2013 izvedli več aktivnosti na področju kolesarjenja. Svoje aktivnosti smo se nato odločili povezati, zato smo zasnovali celovito dvoletno strategijo spodbujanja kolesarjenja v Sloveniji 2014–2015. Ta je vključevala številne lastne in partnerske kolesarske aktivnosti z intenzivno komunikacijsko podporo.

Projekt je presegel cilje, vezane na spodbujanje kolesarjenja in uspešnost komunikacij, saj zaradi aktivne vloge družbe BTC, svoje dolgoročne in partnerske naravnosti, vsebinske relevantnosti in širine ter navezave na naš poslovni model predstavlja tudi dobro prakso družbene odgovornosti. Nagrada je zato priznanje celotni ekipi sodelavcev v družbi BTC, agenciji Pristop in Kolesarskemu društvu Rog ter vsem ostalim partnerjem, ki so dihali s projektom in tako postali ambasadorji kolesarjenja v Sloveniji.

### **KD Rog je naš ključni partner pri razvoju slovenskega kolesarstva**

Spodbujanje slovenske kolesarske zavesti zahteva širše sodelovanje, zato smo že pred leti okrepili povezavo z najuspešnejšim kolesarskim klubom v Sloveniji – Kolesarskim društvom Rog. Društvo je pionir slovenskega kolesarstva ter pobudnik kolesarskih dogodkov in aktivnosti, s katerimi je znatno vplivalo na razvoj kolesarjenja na slovenskih tleh. KD Rog je leta 2016 obeležil že 67. obletnico delovanja, pohvali pa se lahko s 100 licenciranimi tekmovalci in tekmovalkami ter s skupno kar 353 člani.

### **Oblikovana izhodišča za strateški marketing družbe BTC**

- Uvedba koncepta t.i. vitkega marketinga, ki temelji na nenehnem uvajanju in izboljševanju manjših aktivnosti, s pomočjo sprotnega učenja in merjenja učinkov
- Intenzivnejši pristop k digitalizaciji pri nagovarjanju velikih poslovnih partnerjev, izbranih poslovnih stebrov družbe BTC (t.i. »social selling«).

### **Ključne aktivnosti v letu 2017:**

- Festival nakupov in zabave; vsebinska prenova in bolj atraktivne aktivnosti
- Nočno nakupovanje; povezovanje s Cityparkom in uvedba dodatnih aktivnosti znotraj Dvorane A
- Nakupovalni turizem: povezovanje z STO pri snovanju strategije turizma in prenova komunikacijske vsebine za širšo prepoznavnost
- Aktivnosti za pospeševanje prepoznavnosti aplikacije Priložnosti
- Več komunikacije »content marketinga« na digitalu
- Uvedba nove BZ pod imenom Food Blues za kulinariko, ki predstavlja nov segment tako pri nagovarjanju javnosti kot za aktivnosti

## **14. IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE BTC D.D.**

Uprava in Nadzorni svet družbe BTC d.d. izjavljata, da je bilo v obdobju poslovnega leta 2016, upravljanje družbe skladno z veljavno zakonodajo republike Slovenije, Statutom in drugimi akti družbe. Izjava o upravljanju družbe je sestavni del Letnega poročila družbe za poslovno leto 2016 in je dostopna na spletni strani družbe [www.btc.si](http://www.btc.si).



Sistem vodenja in upravljanja družbe BTC je dvotirni in zagotavlja: odločanje glede korporativnih zadev družbe, dobre poslovne rezultate, napredek in rast družbe ter hkrati nadzor nad njenim poslovanjem, uveljavlja pa tudi vrednote, načela in standarde poštenega ter odgovornega odločanja o vseh zadevah poslovanja družbe ter njenega odnosa do širšega okolja. V Statutu družbe in Kodeksu upravljanja v delniški družbi BTC so določene razdelitve odgovornosti med Upravo, ki je organ upravljanja in Nadzornim svetom, ki je organ nadzora (sestava obeh organov navedena v točki 2 Letnega poročila). Sistem notranjih odnosov med obema organoma, je podrejen ciljem družbe, ki so določeni v letnem poslovnem načrtu ter v Strategiji družbe. S tem oba organa izvajata odgovornost do delničarjev in ostalih deležnikov družbe. Cilji družbe so usmerjeni v njen nadaljnji in stabilni razvoj, dinamično rast, inovativnost, družbeno odgovornost ter trajnostni razvoj.

Upravljanje družbe BTC temelji na:

- Veljavni zakonodaji Republike Slovenije;
- Slovenskih računovodskih standardih in priporočilih iz Mednarodnih standardov računovodskega poročanja;
- Določenih aktov družbe: Statut; Kolektivna pogodba BTC; Poslovnik o delu Nadzornega sveta; Poslovnik o delu Uprave in Kolegija izvršnega direktorja; Organizacijski pravilnik; Kodeks upravljanja v delniški družbi BTC, ki je objavljen na spletni strani [www.btc.si](http://www.btc.si) ter določili drugih veljavnih aktov družbe;
- Uprava in Nadzorni svet družbe sta v letu 2016 delovala skladno z določili Kodeks upravljanja v delniški družbi BTC;
- Glavne značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi so opredeljeni v Pravilniku o računovodstvu, ISO standardih ter internih navodilih poslovanja za posamezne segmente. Družba izvaja postopke notranjih kontrol, ki zagotavljajo, da so računovodski izkazi v skladu z veljavnimi računovodskimi, davčnimi in drugimi predpisi; da so postopki evidentirani na osnovi verodostojnih knjigovodskih listin; da so poslovni dogodki evidentirani in računovodski izkazi izdelani v skladu z veljavno zakonodajo; da se zagotavlja točnost, zanesljivost, transparentnost in preglednost vseh procesov ter ocena in obvladovanje morebitnih tveganj, ki so povezana z računovodskim poročanjem; da se prepreči oziroma pravočasno zazna morebitna nepooblaščen pridobitev, uporaba in razpolaganje s premoženjem družbe, ki bi imela pomemben vpliv na računovodske izkaze.
- Podatki o pomembnem neposrednem in posrednem imetništvu vrednostnih papirjev družbe, v smislu kvalificiranega deleža, ki ga določa zakon, ki ureja prevzeme, so določeni v tč.19 tega poročila;
- V družbi ni lastnikov delnic, ki bi imetniku zagotavljale posebne kontrolne pravice;
- V družbi ni omejitev glasovalnih pravic;
- Določila o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja in nadzora so določena v Statutu družbe, ki določa, da se Nadzorni svet imenuje za dobo štirih let, da so člani lahko ponovno imenovani, dva člana zastopata delničarje in ju izvoli skupščina, enega člana, ki zastopa interese zaposlenih pa izvoli Svet delavcev. Statut ne vsebuje določil o morebitni zamenjavi članov nadzornega sveta, v tem primeru bi družba uporabila določila ZGD;
- O imenovanju in razrešitvi članov Uprave odloča Nadzorni svet, Upravo sestavljajo predsednik in največ trije člani Uprave. Predsednika Uprave imenuje Nadzorni svet. Predsednik Uprave predlaga Nadzornemu svetu imenovanje ostalih članov Uprave. Predsednik in člani Uprave so imenovani s strani Nadzornega sveta za dobo največ petih let, z možnostjo neomejenega ponovnega imenovanja;
- Skupščina družbe je dne 26. maja 2016 za dobo 36 mesecev pooblastila Upravo, da lahko družba pridobiva lastne delnice. Najnižja nakupna cena za eno delnico je lahko 190,00 EUR, najvišja pa 266,00 EUR. Družba na podlagi tega pooblastila lahko pridobi največ 22.500 delnic. Obenem je Skupščina pooblastila Upravo, da lahko izvrši umik lastnih delnic brez nadaljnega sklepanja Skupščine o zmanjšanju osnovnega kapitala. Za spremembo in uskladitev besedila čistopisa statuta z zmanjšanjem osnovnega kapitala družbe z umikom lastnih delnic, je Skupščina pooblastila Nadzorni svet družbe;
- Na priporočilo, da naj družba predpiše pravila o omejitvah trgovanja z delnicami družbe ter delnicami povezanih družb za člane organov družbe in zaposlene, ki so jim dostopne notranje informacije je Uprava določila osebe, ki so jim dostopne notranje informacije ter jih zavezala k poročanju o trgovanju z delnicami izdajatelja. Zahteve po poročanju o pridobitvah in odsvojitvah delnic v zadostni meri določa Zakon o trgu finančnih instrumentov, ki zagotavlja preglednost



trgovanja z delnicami družbe s strani članov njenih organov in drugih oseb, ki so jim dostopne notranje informacije;

- Skupščina delničarjev se skliče najmanj enkrat letno. Skupščina deluje skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah.
- Pravice delničarjev izhajajo iz določil Zakona o gospodarskih družbah.
- Glede zastopanja v organih vodenja in nadzora, družba izhaja iz načela enakih možnosti za vse, prioriteto pa daje tistim kandidatom, katerih aktivno delovanje v organih lahko največ doprinese k uspehu, dolgoročni stabilnosti in ugledu družbe, kar je v interesu delničarjev, poslovnih partnerjev, zaposlenih in širše družbene skupnosti. Politika raznolikosti se izvaja med kandidati, ki izpolnjujejo predhodno napisane karakteristike.

## 15. PREDLOG DELITVE BILANČNEGA DOBIČKA

Uprava predlaga, da se bilančni dobiček na dan 31.12.2016 v višini 9.286.931,01 EUR uporabi kot sledi:

- delničarjem se razdeli za dividende znesek 9,60 EUR bruto za delnico, kar skupaj predstavlja znesek 2.136.182,40 EUR. Na lastne delnice se dividenda ne izplača.
- bilančni dobiček v višini 7.150.748,61 EUR ostane nerazporejen in bo o uporabi odločeno v naslednjih poslovnih letih.

## 16. ODNOSI Z OBVLADUJOČO DRUŽBO

BTC d.d., Šmartinska 152, 1000 Ljubljana je odvisna družba, katere večinski, 65,62 %, lastnik je delniška družba Ajdacom, družba pooblaščenka d.d.

Med odvisno in obvladujočo družbo so bili v letu 2016 sklenjeni naslednji pravni posli:

- BTC d.d. je v letu 2016 družbi Ajdacom d.d. izplačalo dividendo v višini 1.436.563 EUR.
- Odkup delnic BTC od Ajdacom d.d.: delničar Ajdacom d.d. je v letu 2016 prodal 2.000 delnic BTC d.d. po ceni 190,00 EUR za eno delnico. Vrednost ene delnice je skladna s sklepom skupščine delničarjev.

Drugih pravnih poslov med tema družbama v letu 2016 ni bilo.

Kot odvisna družba smo v okoliščinah, ki so bile znane v trenutku, ko je bil opravljen pravni posel ali storjeno ali opuščeno dejanje, pri vsakem pravnem poslu z obvladujočo družbo dobili ustrezno vračilo in s tem, ko je bilo storjeno ali opuščeno dejanje, družba BTC d.d. ni bila prikrajšana.

## 17. TRANSAKCIJE S POVEZANIMI OSEBAMI

	Ajdacom d.d.	ABC found d.o.o.	BTC Kratochwill d.o.o.	Gor kolesa d.o.o.	ABCITI d.o.o.	ABC accelerator d.o.o.
<b>BTC d.d.</b>	Obvladujoča družba	Odvisna družba	Pridružena družba	Pridružena družba	Pridružena družba	100% last ABCITI d.o.o.
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Vplačilo kapitala</b>	0	300.000	45.750	250.000	278.403	0
<b>Izplačilo dividende</b>	1.436.627	0	0	0		0
<b>Nakazilo posojila</b>	0	0	0	0	737.318	0
<b>Obračun obresti za posojilo</b>	0	0	0	0	2.979	0

<b>Opravljanje storitev za</b>	0	0	42.260	0	163	145.525
<b>Opravljanje storitev od</b>	0	0	438	0	0	31.937

## 18. DODATNA RAZKRITJA SKLADNO Z ZGD-1 IN ZAKONOM O PREVZEMIH

Osnovni kapital družbe je razdeljen na 225.000 navadnih imenskih delnic, ki so vse enakega razreda in imajo vse enake pravice. Delnice so izdane v nematerializirani obliki. Pravice iz delnic so:

1. Pravica do udeležbe na dobičku družbe,
2. Pravica do upravljanja družbe,
3. Pravica do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe,
4. Vsaka delnica zagotavlja glasovalno pravico.

Pri prenosu delnic BTC ni nobenih omejitev.

Uprava ima 22,82% delež lastništva v družbi Ajdacom d.d. in 32,96% delež lastništva v družbi Invest point d.o.o. Posredno preko družb Ajdacom d.d. in Invest point d.o.o. je Uprava lastnica BTC d.d. v višini 24,52%. Družba Invest point d.o.o. je imetnica 64.533 navadnih imenskih kosovnih delnic izdajatelja BTC d.d., družba Ajdacom d.d. pa je imetnica 147.642 navadnih imenskih kosovnih delnic izdajatelja BTC d.d., kar pomeni, da sta družbi Ajdacom in Invest point skupaj imetnici 94,30% vseh delnic izdajatelja BTC d.d.

Imetnikov vrednostnih papirjev, ki bi imeli kakršnekoli posebne kontrolne pravice ni.

Družba nima delniške sheme za delavce.  
Omejitev glasovalnih pravic ni.

Delničar Ajdacom d.d. in Invest point d.o.o. sta dne 25. aprila 2008 v notarski obliki podpisala dogovor o usklajenem delovanju. Imetniki več kot 75% navadnih imenskih delnic družbe Ajdacom so dne 30.05.2008 v notarski obliki podpisali delniški sporazum o usklajenem delovanju.

Nadzorni svet se imenuje za dobo štirih let, člani so lahko ponovno imenovani. Člane Nadzornega sveta imenuje in razrešuje skupščina. Skupščina lahko razreši člane Nadzornega sveta na njihovo željo, če niso več zmožni opravljati funkcije, če funkcijo opravljajo malomarno ali škodljivo, iz drugih razlogov, ki so pomembni za poslovanje družbe. O razrešitvi odloča skupščina z večino, določeno v ZGD. Na skupščini dne 29.05.2013 je bil sprejet sklep o imenovanju nadzornega sveta za mandatno obdobje štirih let od 28.02.2014 (glej točko 6 tega poročila).

Upravo imenuje Nadzorni svet za dobo petih let, z možnostjo neomejenega ponovnega imenovanja. Upravo lahko razreši Nadzorni svet.

Dogovorov, katerih stranka je družba, ki pričnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, in učinke takšnih dogovorov, ni.

Dogovorov med družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme ali odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha, ni.

## 19. IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava potrjuje računovodske izkaze za leto končano na dan 31. decembra 2016, predstavljene v tem poročilu in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom.

Uprava je odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da le-to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja, denarnih tokov in gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2016.



Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je odgovorna tudi za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja, za preprečevanje in odkrivanje prevar ter drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let od dneva, ko je bilo potrebno obračunati davek, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb ali drugih davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

## 20. STRATEGIJA IN RAZVOJ

Družba BTC je v letu 2016 uspešno poslovala in realizirala zastavljene poslovne cilje. Spodbudna makroekonomska slika narekuje smela pričakovanja tudi za leto 2017, predvsem na temeljih rasti zasebne porabe, ki se s področja rasti izdatkov za trajne dobrine postopoma širi tudi na področje poltrajnih dobrin. Pozitivne obete tako lahko pričakujejo številni poslovni partnerji, ki so vezani na domačega porabnika, posledično pa v okviru logistične dejavnosti in oddaje poslovnih prostorov tudi družba BTC. Pozitivno gospodarsko klimo pa so s svojim prihodom ali načrtovanimi investicijami zaznali tudi novi igralci na trgu poslovnih nepremičnin, s čimer se odpirajo nove priložnosti tudi za poslovno enoto BTC PROP.

Prihod pohištenega giganta IKEA narekuje nadaljevanje številnih infrastrukturnih in prometnih projektov znotraj in izven območja BTC City Ljubljana, ki bodo podlaga za celovito vključitev v obstoječi poslovno, nakupovalni in zabavišni koncept. Preureditev obsega Letališko in Kajuhovo cesto, izvedene bodo tudi nove povezave na obvoznico. Znotraj območja je načrtovana ureditev novih atraktivnih poti s pripadajočo ponudbo, odpiranje zahodnega dela Dvorane A z obstoječimi in novimi poslovnimi partnerji, ureditev prehoda med Kristalno palačo in trgom Mladih, prenova trga Mladih z osveženo ponudbo, ozelenitvijo in novo prometno ureditvijo, za celotno območje pa je po vzoru kulinaričnega parka zastavljen tudi širši koncept nadaljnjega razvoja tematskih trgov za različne ciljne skupine. V načrtu je tudi večnivojska tehnološka infrastruktura za celovito upravljanje prometa in analizo gibanja obiskovalcev, ki bo omogočila udobnejše parkiranje za obiskovalce, pospešila pretok prometa ob konicah, družbi BTC pa omogočila poglobljene analize o navadah obiskovalcev. Že v letu 2017 pa bo družba BTC uredila del okoli bivšega Letališkega stolpa, prevzela objekte v upravljanje in trženje, s tem pa dodala nov pečat k celoviti podobi BTC Cityja v Ljubljani.

V duhu vse večjega ugleda na področju inovativnosti, pripoznanega s strani številnih deležnikov, družba BTC s konkretnimi koraki udejanjanja tudi strateško razvojno usmeritev v smeri »odprte družbe«. Tako smo priča mednarodno prepoznavni in uveljavljeni infrastrukturi za zagonska podjetja, ki trenutno povezuje ljubljanski ABC Accelerator v BTC Cityju z ABC Venture Gates v Nemčiji in ABC Global Home v Slicijevi dolini v ZDA. Dodatno smo uvedli tudi organizacijsko novost v obliki ustanovitve dveh raziskovalno razvojnih skupin pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije za področje tehnologije in energetike ter ekonomije in marketinga; s tem bo v bodoče v družbi BTC vzpostavljena višja raven sistematičnega vodenja in spremljanja izbranih hišnih projektov v skladu z zahtevanimi raziskovalno razvojnimi poročevalskimi standardi. V pripravi pa je tudi razvoj kompetenčnih centrov – v BTC Cityju kot t. i. »Living Lab« platforma, ki omogoča podjetjem vseh velikosti testiranje in razvoj različnih tehnoloških in poslovnih rešitev v realnem okolju. Raznolika krajina, temelječa na poslovnem in podjetniškem segmentu obiskovalcev, različnih segmentih potrošnikov ter pripadajočo infrastrukturo, je namreč idealno okolje, ki omogoča takojšnjo povratno informacijo o tem, ali neka stvar na trgu deluje ali pa so potrebne še dodatne izboljšave. V podobnem duhu pa bo v letu 2017 pod okriljem BTC Logistike nastal tudi logistični kompetenčni center, ki bo preko povezovanja različnih strokovnjakov in tehnoloških partnerjev z logističnega področja prvenstveno osredotočen na testiranje in razvoj tehnoloških in organizacijskih rešitev z omenjenega področja.

Sicer je v okviru BTC Logistike predvidena tudi nadgradnja obstoječega poslovnega modela. V letu 2017 bo družba BTC zgradila »logistično platformo«, ki bo namenjena zbiranju in upravljanju z informacijami,



ki nastajajo v logistični verigi. Razviti bodo projekti digitalni voznik, digitalni logistični projekti in digitalni skladišni projekti. Skupaj s kompetenčnim centrom bo BTC Logistika tako postala mesto za pridobivanje novih znanj in prostor za uvajanje inovacij. Še naprej se nadaljuje tudi internacionalizacija poslovanja, hkrati pa krepi sodelovanje pri vzpostavitvi novega Intermodalnega logističnega terminala Ljubljana in z njim povezane infrastrukture.

V okviru Misije Zeleno se nadaljuje predana trajnostna usmeritev družbe BTC, kjer bodo izvedeni številni projekti s področja prihrankov vode in energentov, zagotavljanja večje varnosti ter še boljšega obvladovanja odpadkov. Načrtovani so tudi številni dogodki za izobraževanje mladih o pomenu trajnostnega razvoja.

Na področju marketinga pa se predvideva postopna uvedba koncepta vitkega marketinga, ki temelji na nenehnem uvajanju in izboljševanju manjših aktivnosti s pomočjo sprotnega učenja in merjenja učinkov. Na tej osnovi se bo povečala učinkovitost obstoječih aktivnosti, obenem pa se bodo odprle priložnosti za razvoj novih; pri tem bo ključno vlogo predstavljala predvsem intenzivnejša uvedba digitalnega marketinga, ki omogoča številne možnosti za testiranje in poglobljeno analitiko. V načrtu je tudi celovita prenova spletnega nastopa družbe BTC in intenzivnejši nastop na družbenem omrežju Facebook za potrebe Cityjev, dodatno pa se v okviru implementacije t. i. »social selling« aktivnosti na družbenem omrežju LinkedIn načrtuje tudi širitev nekaterih digitalno podprtih komercialnih aktivnosti za BTC City, BTC Logistiko in BTC PROP.

Da bi se še bolj približali vedno večjemu številu tujih gostov, ki obišejo našo prestolnico ali pa po ljubljanskem obroču sledijo svojemu potovalnemu načrtu proti sosednjim državam, nameravamo še bolj intenzivno izpostaviti edinstvenost ljubljanskega BTC Cityja skozi prizmo vsebin nakupovanja, kulinarike in sprostitev. V ta namen bo zasnovana posebna spletna vsebina, podprta s ciljanim digitalnim oglaševanjem na izbranih tujih trgih, turistom pa bo tako na spletu kot v številnih hotelih na voljo tudi knjižica s kuponi. Skladno s svetovnim trendom popularizacije kulinarčnih vsebin na področju nakupovalnih centrov pa načrtuje družba BTC tudi niz številnih večkanalnih aktivnosti ter uvedbo vsebinskega marketinga pod samostojno blagovno znamko, s čimer se želi z bogato kulinarčno ponudbo še dodatno ozavestiti tako domače kot tuje obiskovalce BTC Cityja. Na mestne ulice pa se pod okriljem skupnega sodelovanja družb Gorenje in BTC že v letu 2017 vrača tudi legendarni Pony, na kar smo kot veliki podporniki razvoja ženskega kolesarstva v Sloveniji še prav posebej ponosni.

V finančnem smislu bo še naprej poudarjeno obvladovanje finančnih tokov, aktivno upravljanje terjatev ter zniževanje zadolženosti, na področju upravljanja s človeškimi viri pa se načrtuje večji poudarek k izobraževanju in usposabljanju perspektivnih kadrov družbe BTC, ki bodo v prihodnje odigrali pomembno vlogo pri nadaljnjem udejanjanju prehoda v odprto globalno družbo.

Ljubljana, 31.3.2017

**Uprava družbe:**

Predsednik Uprave:

Jože Mermal

Člani Uprave:

Generalna sekretarka

Helena Petrin

Direktor za trženje in marketing

Damjan Kralj

Finančni direktor

Rajko Čvorovija

## **POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA**

### **Delničarjem gospodarske družbe Blagovno trgovinski center d.d.**

#### **Mnenje**

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Blagovno trgovinski center d.d. ("družba"), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2016 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe Blagovno trgovinski center d.d. na dan 31. decembra 2016 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

#### **Podlaga za mnenje**

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s *Kodeksom etike za računovodske strokovnjake*, ki ga je izdal *Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake* (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### **Druge informacije**

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

#### **Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze**

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov.



### Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- ▶ prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- ▶ pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- ▶ presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- ▶ na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ▶ ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

Nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 31. marec 2017

Janez Uranič  
Direktor  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

  
Mateja Repušič  
Pooblaščenka revizorka